

FINANCIËEL VERSLAG

JAARREKENING 2

Balans [2](#)

Categoriale exploitatierekening [3](#)

Kasstroomoverzicht [4](#)

Waarderingsgrondslagen [5](#)

Toelichting op de balans [19](#)

Toelichting op de categoriale exploitatierekening [31](#)

OVERIGE GEGEVENS 35

Bezoldiging topfunctionarissen [36](#)

Bestemming van het exploitatiesaldo [37](#)

MEERJARENOVERZICHT 38

JAARREKENING

BALANS (NA RESULTAATBESTEMMING)

(BEDRAGEN × € 1.000)

	31 DECEMBER 2025	31 DECEMBER 2024
VASTE ACTIVA		
I. Immateriële vaste activa	1.491	1.963
II. Materiële vaste activa	79.882	80.719
III. Financiële vaste activa	392	286
Totale vaste activa	81.765	82.968
VLOTTENDE ACTIVA		
IV. Voorraden	2.217	2.338
V. Vorderingen	9.304	12.126
VI. Liquide middelen	74.589	62.769
Totale vlottende activa	86.110	77.233
TOTALE ACTIVA	167.875	160.201
PASSIVA		
VIII. Eigen vermogen	36.930	35.005
- I. Algemene reserve	19.562	18.166
- I.1. Wettelijke reserve PP10	392	286
- I.2. Wettelijke reserve integratielaag	577	725
- II.1. Bestemmingsreserve nazorg het nieuwe Rijksmuseum en Philipsvleugel	373	454
- II.2. Bestemmingsreserve migratie collectiebeheersysteem en verhuizing boekendepot	304	450
- II.3. Bestemmingsreserve (online) marketingactiviteiten	500	-
- II.4. Bestemmingsreserve nalatenschap Van Schendel	129	-
- III.1. Bestemmingsfonds voor financiering activa	13.836	13.836
- III.2. Bestemmingsfonds vooruitontvangen sponsorbedragen	1.257	1.088
IX. Aankoopfonds	568	529
X. Voorzieningen	1.254	1.131
XI. Langlopende schulden	94.469	93.939
XII. Kortlopende schulden	34.654	29.597
TOTALE PASSIVA	167.875	160.201

Dit is een samenvatting van de jaarrekening 2025. De samengevatte jaarrekening 2025 is bedoeld om het brede publiek op een beknopte wijze inzicht te geven in de financiële resultaten en gegevens van Stichting Het Rijksmuseum. In Nederland gelden daarvoor geen algemeen vastgestelde criteria. De samengevatte jaarrekening is vrijwel identiek aan de volledige jaarrekening 2025, met dien verstande dat (gegeven het beoogde doel) voor een aantal financiële overzichten van de balans uitsluitend de hoofdcategorieën zijn weergegeven en niet alle toelichtingen die vereist zijn op basis van het *Handboek verantwoording instellingen Erfgoedwetsubsidie 2025-2028*.

CATEGORIALE EXPLOITATIEREKENING

(BEDRAGEN × € 1.000)	2025 UITKOMST	2025 BEGROTING	2024 UITKOMST
BATEN			
Eigen inkomsten			
1. Publieksinkomsten binnenland (2+3)	48.484	52.847	45.496
2. Kaartverkoop	37.206	40.934	34.219
3. Overige publieksinkomsten	11.278	11.913	11.277
5. Totaal publieksinkomsten (1+4)	48.484	52.847	45.496
6. Sponsorinkomsten	5.748	5.509	5.156
8. Overige directe inkomsten	116	72	97
9. Totaal overige directe inkomsten (6+8)	5.864	5.581	5.253
10. Totaal directe inkomsten (5+9)	54.348	58.428	50.749
11. Indirecte inkomsten	8.771	8.398	8.360
12. Private middelen – particulieren incl. vriendenverenigingen	6.659	3.562	5.130
13. Private middelen – bedrijven	233	503	741
14. Private middelen – private fondsen	950	1.003	3.002
15. Private middelen – goededoelenloterijen	1.514	2.099	3.112
16. Totaal bijdragen uit private middelen (12+13+14+15)	9.356	7.167	11.985
17. Totaal eigen inkomsten (10+11+16)	72.475	73.993	71.094
18. Baten in natura	365	250	473
Subsidies			
19. Totaal structureel OCW (20+21+22)	42.175	37.346	37.793
20. OCW: Regeling specifiek cultuurbeleid (publieksactiviteiten)	9.645	9.418	9.256
21. OCW: Erfgoedwet onderdeel huisvesting	20.689	16.338	17.174
22. OCW: Erfgoedwet onderdeel collectiebeheer	11.841	11.590	11.363
26. Totaal structurele publieke subsidie overig	-	-	-
27. Totale structurele subsidies (19+26)	42.175	37.346	37.793
28. Incidentele publieke subsidies	253	168	544
29. Totale subsidies (27+28)	42.428	37.514	38.337
TOTALE BATEN (17+18+29)	115.268	111.757	109.904
LASTEN			
1. Personeelslasten	54.135	54.394	51.604
2. Huisvestingslasten	18.078	18.204	18.327
3. Afschrijvingen	6.902	7.325	6.530
4. Aankopen	2.983	700	8.084
5. Overige lasten	31.602	31.893	31.826
TOTALE LASTEN (1+2+3+4+5)	113.700	112.516	116.371
6. Saldo uit gewone bedrijfsvoering (Totale Baten – Totale Lasten)	1.568	(759)	(6.467)
7. Saldo rentebaten/-lasten	290	437	702
8. Mutatie aankoopfonds	(39)	-	7
9. Resultaat deelneming	106	48	12
EXPLOITATIERESULTAAT (6+7+8+9)	1.925	(274)	(5.746)

KASSTROOMOVERZICHT

(BEDRAGEN × € 1.000)	2025 UITKOMST	2024 UITKOMST
Kasstroom uit operationele activiteiten		
Saldo uit gewone bedrijfsvoering (Totale Baten – Totale Lasten)	1.568	(6.467)
Aanpassingen voor:		
Afschrijvingen immateriële en materiële vaste activa	zie I en II 6.902	6.530
Vrijval investeringsbijdragen	zie XI.1 (2.517)	(2.832)
Mutatie voorzieningen	zie XI en X2 123	140
Bruto-kasstroom uit operationele activiteiten	6.076	(2.629)
Veranderingen in werkkapitaal:		
Mutatie in voorraden	zie IV 121	(58)
Mutatie in vorderingen	zie V 2.719	1.103)
Mutatie in kortlopende schulden	zie XII 2.269	(6.453)
Kasstroom uit bedrijfsoperaties	11.185	(10.243)
Ontvangen interest	1.053	1.316
Betaalde interest	(660)	(1.356)
Kasstroom uit operationele activiteiten	11.578	(10.283)
Kasstroom uit investeringsactiviteiten		
Investerings immateriële en materiële vaste activa	zie I en II (5.147)	(5.410)
Kasstroom uit investeringsactiviteiten	(5.147)	(5.410)
Kasstroom uit financieringsactiviteiten		
Ontvangen nog te besteden huisvestingssubsidie OCW	zie XI.2 2.870	9.773
Ontvangen investeringsbijdragen	zie XI.1 4.374	1.952
Aflossing lening CollectieCentrum Nederland	(1.855)	(3.648)
Kasstroom uit financieringsactiviteiten	5.389	8.077
Mutatie liquide middelen	11.820	(7.616)
Liquide middelen begin boekjaar	zie VI 62.769	70.385
Liquide middelen einde boekjaar	zie VI 74.589	62.769

Het kasstroomoverzicht is opgesteld volgens de indirecte methode. Onder de investeringen in immateriële en materiële vaste activa zijn alleen de investeringen opgenomen waarvoor in het boekjaar geldmiddelen zijn opgeofferd, waardoor deze afwijkt van investeringen in de verloopoverzichten. Transacties waarbij geen ruil van geldmiddelen plaatsvindt, zijn niet naar hun samenstellende bestanddelen in het kasstroomoverzicht opgenomen.

In 2025 is € 365.000 (2024: € 473.000) aan baten in natura verantwoord. Deze baten worden verwerkt in de exploitatierekening tegen de reële waarde. De lasten in de exploitatierekening zijn gelijk aan de verantwoorde baten.

1. Structuur van de stichting

1.1. Joint Venture

Deze jaarrekening bevat de financiële informatie van de stichting. De stichting houdt het belang in het onderstaande samenwerkingsverband.

PP10 B.V. te Amsterdam (50%) – meldkamerdiensten

Een joint venture in de vorm van een (gezamenlijke) rechtspersoon wordt verwerkt in deze jaarrekening op basis van de vermogensmutatiemethode.

1.2. Gelieerde rechtspersonen

Stichting Het Rijksmuseum Fonds is opgericht op 8 december 1994 en heeft tot doel:

- het aantrekken, het beheren en het beleggen van gelden die door schenkers ten bate van het Rijksmuseum te Amsterdam aan de stichting zijn geschonken;
- het uitkeren van gelden aan het Rijksmuseum, waarbij in beginsel de ter beschikking gestelde gelden niet worden aangesproken, tenzij zulks in andere zin met schenkers is overeengekomen;
- het verlenen van steun in de meest uitgebreide zin des woords aan het Rijksmuseum.

Stichting Het Rijksmuseum Fonds heeft een zelfstandig en onafhankelijk bestuur. Het Rijksmuseum heeft geen invloed van betekenis op Stichting Het Rijksmuseum Fonds. Om deze reden worden de cijfers van Stichting Het Rijksmuseum Fonds niet in de cijfers van het Rijksmuseum geconsolideerd, noch gepresenteerd als verbonden partij. Vanwege de gelieerde activiteiten en doelstelling is Stichting het Rijksmuseum Fonds aangemerkt als gelieerd rechtspersoon.

De jaarrekening van Stichting Het Rijksmuseum Fonds wordt opgesteld conform Richtlijn 650 voor fondsenwervende instellingen en is te vinden op de website van Stichting Het Rijksmuseum.

1.3. Collectie

De collectie die bij verzelfstandiging in 1995 middels een beheersovereenkomst in beheer is gegeven, is eigendom van de Staat der Nederlanden en is daarom niet in de balans opgenomen. De beheersovereenkomst regelde niet dat nieuwe aanwinsten na verzelfstandiging door het Rijksmuseum automatisch ook eigendom worden van de Staat. Bij de verzelfstandiging is wel de intentie (kamerstukken bij Verzelfstandigingswet) uitgesproken dat nieuwe verwervingen worden toegevoegd aan de rijkscollectie, maar daarvoor is afzonderlijke en expliciete overdracht (bijvoorbeeld door schenking) aan en aanvaarding door de Staat vereist.

De beheersovereenkomst is door de Staat per 1 januari 2017 opgezegd. Met ingang van deze datum is Stichting Het Rijksmuseum door de Staat op grond van de Erfgoedwet belast met de zorg voor het beheer van museale cultuurgoederen van de Staat.

Het Rijksmuseum heeft net zoals de andere verzelfstandigde Rijksmusea een volmacht verkregen om schenkingen en legaten namens de Staat te aanvaarden. De schenkingen en legaten na verzelfstandiging zijn daarmee ook eigendom van de Staat geworden. Daarnaast heeft het Rijksmuseum een volmacht verkregen om namens de Staat te verwerven. Bij aankopen van particulieren is van deze volmacht gebruikgemaakt. Voor de overige verwervingen na verzelfstandiging geldt dat deze objecten nog eigendom van het Rijksmuseum zijn.

Aangezien het de intentie is om deze objecten op enig moment over te dragen aan de Staat, zijn deze objecten net als de rest van de (in beheer gegeven) collectie niet in de balans opgenomen. De collectie is niet verzekerd.

2. Toegepaste standaarden

2.1. Handboek instellingen Erfgoedwetsubsidie

In artikel 2.26 en 27 van de Regeling op het specifiek cultuurbeleid is bepaald dat Titel 9 met uitzondering van de afdelingen 1 en 11 tot en met 16 Boek 2BW van toepassing zijn.

Het *Handboek verantwoording instellingen Erfgoedwetsubsidie 2025–2028* is een nadere uitwerking van de verantwoordingsvoorschriften zoals die in de Regeling op het specifiek cultuurbeleid zijn opgenomen. In het Handboek is opgenomen dat naar de wettelijke verankering van de bepalingen van Titel 9 (zie hiervoor) zoveel mogelijk wordt aangesloten bij de Richtlijnen voor de jaarverslaggeving 640 (RJ 640 organisaties zonder winstoogmerk). Voorts is bepaald dat daar waar specifieke wet- of regelgeving of subsidievoorschriften afwijken van de Richtlijnen voor de jaarverslaggeving, deze voorrang hebben op de Richtlijnen voor de jaarverslaggeving.

De jaarrekening is opgesteld volgens de bepalingen van het *Handboek verantwoording instellingen Erfgoedwetsubsidie 2025–2028*. Ten opzichte van het *Handboek verantwoording instellingen Erfgoedwetsubsidie 2021–2024* is de belangrijkste wijziging dat tot en met het boekjaar 2024 de kosten van groot onderhoud verplicht verwerkt werden via een voorziening groot onderhoud. Met ingang van het boekjaar 2025 is het ook mogelijk om de kosten van groot onderhoud te verwerken in de boekwaarde van het actief, de zogeheten componentenbenadering. Voor groot onderhoud wordt dus ofwel een voorzienig groot onderhoud aangehouden of de componentenbenadering. De stichting heeft met een brief van 12 november 2024 met referentie 49116048 toestemming gekregen om de componentenbenadering toe te passen per 1 januari 2024. De wijziging van het handboek heeft derhalve geen impact op de grondslagen voor de verwerking van transacties.

De Wet normering topinkomens (WNT) is van toepassing.

2.2. Verslaggevingsperiode

Deze jaarrekening heeft betrekking op het boekjaar 2025, dat is geëindigd op balansdatum 31 december 2025.

2.3. Continuïteit

De verantwoording is opgesteld uitgaande van de continuïteitsveronderstelling. Dit houdt in dat bij de waardering van activa en passiva wordt uitgegaan van de veronderstelling dat het museum zijn activiteiten in continuïteit zal voortzetten.

2.4. Begroting

De in de verantwoording opgenomen begroting is de door de Raad van Toezicht goedgekeurde begroting 2025.

3. Waarderingsgrondslagen

3.1. Algemeen

De geformuleerde grondslagen hebben betrekking op de jaarrekening als geheel. Activa en passiva worden tegen historische kostprijs opgenomen, tenzij anders vermeld in de verdere grondslagen.

Een actief wordt in de balans verwerkt wanneer het waarschijnlijk is dat de toekomstige economische voordelen naar de stichting zullen toevloeien en het actief een kostprijs of een waarde heeft waarvan de omvang betrouwbaar kan worden vastgesteld. Activa die hier niet aan voldoen worden niet in de balans verwerkt, maar worden aangemerkt als niet in de balans opgenomen activa.

Een verplichting wordt in de balans verwerkt wanneer het waarschijnlijk is dat de afwikkeling daarvan gepaard zal gaan met een uitstroom van middelen die economische voordelen in zich bergen en de omvang van het bedrag waartegen de afwikkeling zal plaatsvinden op betrouwbare wijze kan worden vastgesteld. Onder verplichtingen worden mede voorzieningen begrepen. Verplichtingen die hier niet aan voldoen worden niet in de balans opgenomen, maar worden verantwoord als niet in de balans opgenomen verplichtingen.

Een in de balans opgenomen actief of verplichting blijft op de balans opgenomen als een transactie niet leidt tot een belangrijke verandering in de economische realiteit met betrekking tot het actief of de verplichting. Dergelijke transacties geven evenmin aanleiding tot het verantwoorden van resultaten. Bij de beoordeling of er sprake is van een belangrijke verandering in de economische realiteit wordt uitgegaan van de economische voordelen en risico's die zich naar alle waarschijnlijkheid in de praktijk zullen voordoen en niet op basis van voordelen en risico's waarvan redelijkerwijze niet te verwachten is dat zij zich zullen voordoen.

Een actief of verplichting wordt niet langer in de balans opgenomen indien een transactie ertoe leidt dat alle of nagenoeg alle rechten op economische voordelen en alle of nagenoeg alle risico's met betrekking tot het actief of de verplichting aan een derde zijn overgedragen. De resultaten

van de transactie worden in dat geval direct in de exploitatierekening opgenomen, rekening houdend met eventuele voorzieningen die dienen te worden getroffen in samenhang met de transactie.

Indien de weergave van de economische realiteit leidt tot het opnemen van activa waarvan de rechtspersoon niet het juridisch eigendom bezit, wordt dit feit vermeld.

Baten worden in de exploitatierekening opgenomen wanneer een vermeerdering van het economisch potentieel, samenhangend met een vermeerdering van een actief of een vermindering van een verplichting, heeft plaatsgevonden waarvan de omvang betrouwbaar kan worden vastgesteld.

Lasten worden verwerkt wanneer een vermindering van het economisch potentieel, samenhangend met een vermindering van een actief of een vermeerdering van een verplichting, heeft plaatsgevonden waarvan de omvang betrouwbaar kan worden vastgesteld.

De opbrengsten en kosten worden toegerekend aan de periode waarop zij betrekking hebben. Opbrengsten worden verantwoord indien alle belangrijke risico's met betrekking tot de handelsgoederen zijn overgedragen aan de koper. Opbrengsten met betrekking tot dienstverlening worden verantwoord indien alle belangrijke risico's zijn overgedragen aan de koper of over de looptijd van de overeenkomst.

Het resultaat wordt bepaald als het verschil tussen de baten en de lasten over het verslagjaar, met inachtneming van de hiervoor reeds vermelde grondslagen voor waardering. De baten en lasten worden toegerekend aan het verslagjaar waarop zij betrekking hebben, ongeacht of zij tot ontvangsten of uitgaven in het betreffende verslagjaar hebben geleid.

3.2. Presentatie- en functionele valuta

De jaarrekening wordt gepresenteerd in euro's, wat tevens de functionele valuta is van de onderneming. Alle financiële informatie in euro's is afgerond op het dichtstbijzijnde duizendtal.

3.3. Grondslagen voor de omrekening van vreemde valuta's

In vreemde valuta's luidende monetaire activa en verplichtingen worden op balansdatum in de functionele valuta omgerekend tegen de op die datum geldende contante wisselkoersen. Valutakoersverschillen die voortkomen uit de afwikkeling van monetaire posten, dan wel voortkomen uit de omrekening van monetaire posten in vreemde valuta's, worden verwerkt in de winst-verliesrekening in de periode waarin zij zich voordoen.

Niet-monetaire activa en verplichtingen in vreemde valuta's die tegen historische kostprijs worden opgenomen, worden naar de functionele valuta omgerekend tegen de geldende wisselkoersen op de transactiedatum.

3.4. Gebruik van schattingen

De opstelling van de jaarrekening vereist dat het management oordelen vormt en schattingen en veronderstellingen maakt die van invloed zijn op de toepassing van grondslagen en de gerapporteerde waarde van activa en verplichtingen, en van baten en lasten. De daadwerkelijke uitkomsten kunnen afwijken van deze schattingen. De schattingen en onderliggende veronderstellingen worden voortdurend beoordeeld. Herzieningen van schattingen worden opgenomen in de periode waarin de schatting wordt herzien en in toekomstige perioden waarvoor de herziening gevolgen heeft.

Het management is van mening dat geen sprake is van significante schattingen met een materiële impact op het resultaat. De belangrijkste schattingen zijn die rondom de hoogte van de voorzieningen. Voor het bepalen van de omvang van de voorzieningen worden consistente methodieken gehanteerd. De uitkomsten hiervan hebben nooit geleid tot materiële bijstellingen op een later moment.

3.5. Grondslagen voor de waardering van activa en passiva

3.5.1. Immateriële vaste activa

Immateriële vaste activa worden in de balans opgenomen wanneer het waarschijnlijk is dat de toekomstige voordelen die dat actief in zich bergt, zullen toekomen aan de stichting en de kosten van dat actief betrouwbaar kunnen worden vastgesteld.

De immateriële vaste activa worden gewaardeerd tegen verkrijgingsprijs of vervaardigingsprijs, verminderd met cumulatieve afschrijvingen en bijzondere waardeverminderingen.

De uitgaven na eerste verwerking van een gekocht of zelf vervaardigd immaterieel vast actief worden toegevoegd aan de verkrijgings- of vervaardigingsprijs als het waarschijnlijk is dat de uitgaven zullen leiden tot een toename van de verwachte toekomstige economische voordelen

en de uitgaven en de toerekening aan het actief op betrouwbare wijze kunnen worden vastgesteld. Als niet wordt voldaan aan de voorwaarden voor activering worden de uitgaven verantwoord als kosten in de exploitatierekening.

De grondslagen voor de vaststelling en verwerking van bijzondere waardeverminderingen zijn opgenomen onder het hoofd Bijzondere waardeverminderingen van vaste activa.

Software

Gekochte software wordt gewaardeerd tegen aanschafprijs, verminderd met cumulatieve afschrijvingen en bijzondere waardeverminderingen. Het geactiveerde bedrag wordt volgens de lineaire methode op basis van de geschatte economische levensduur van de software in vijf jaar afgeschreven.

Media

Media hebben betrekking op de contentproductie van multimediatours. Media worden gewaardeerd tegen aanschafprijs, verminderd met cumulatieve afschrijvingen en bijzondere waardeverminderingen. Het geactiveerde bedrag wordt volgens de lineaire methode op basis van de geschatte economische levensduur van de media in vijf jaar afgeschreven.

Ontwikkelde software

De ontwikkelingskosten hebben betrekking op door de stichting zelf ontwikkelde software. De ontwikkeling van een immaterieel vast actief wordt geactiveerd als het technisch uitvoerbaar is om het actief te voltooien, de stichting de intentie heeft om het actief te voltooien en het volgens te gebruiken, de stichting het vermogen heeft om het actief te gebruiken, het actief waarschijnlijk toekomstige economische voordelen zal genereren en de uitgaven gedurende de ontwikkeling betrouwbaar zijn vast te stellen. Ontwikkelingskosten worden gewaardeerd tegen vervaardigingsprijs, verminderd met cumulatieve afschrijvingen en bijzondere waardeverminderingen. De vervaardigingsprijs omvat voornamelijk de inhuur van externe specialisten. De geactiveerde kosten worden na beëindiging van de ontwikkelingsfase (actief gereed voor ingebruikname) afgeschreven over de verwachte gebruiksduur, die vijf jaar bedraagt. De afschrijving vindt plaats volgens de lineaire methode. De kosten voor onderzoek en de overige kosten voor ontwikkeling worden ten laste van het resultaat gebracht in de periode waarin deze zijn gemaakt.

Voor het nog niet afgeschreven deel van de geactiveerde ontwikkelingskosten wordt een wettelijke reserve gevormd.

Vooruitbetalingen op immateriële vaste activa

Vooruitbetalingen op immateriële vaste activa worden gewaardeerd tegen verkrijgings- of vervaardigingsprijs. Op vooruitbetalingen op immateriële vaste activa wordt niet afgeschreven.

3.5.2. Materiële vaste activa

Materiële vaste activa worden in de balans verwerkt indien het waarschijnlijk is dat de toekomstige prestatie-eenheden met betrekking tot dat actief zullen toekomen aan de stichting en de kosten van het actief betrouwbaar kunnen worden vastgesteld. De materiële vaste activa worden gewaardeerd tegen hun kostprijs, verminderd met de cumulatieve afschrijvingen en bijzondere waardeverminderingen.

De kostprijs van de genoemde activa bestaat uit de verkrijgings- of vervaardigingsprijs en overige kosten om de activa op hun plaats en in de staat te krijgen noodzakelijk voor het beoogde gebruik. De kostprijs van de activa die door de stichting in eigen beheer zijn vervaardigd, bestaat uit de aanschaffingskosten van de gebruikte grond- en hulpstoffen en de overige kosten die rechtstreeks kunnen worden toegerekend aan de vervaardiging (zoals personeelskosten, kosten voor het geschikt maken van het terrein, leverings- en afhandelingskosten, installatie- en montagekosten, kosten om te onderzoeken of het actief naar behoren functioneert en honoraria van adviseurs). Verder omvat de vervaardigingsprijs een redelijk deel van de indirecte kosten en de rente op schulden over het tijdvak dat kan worden toegerekend aan de vervaardiging van de activa. Zolang het actief niet op zijn plaats en in de staat is gebracht voor het beoogde gebruik, worden de netto-opbrengsten (verkoopopbrengsten minus bijbehorende kosten van geproduceerd materiaal) uit de verkoop van geproduceerd materiaal in mindering gebracht op de kostprijs van het actief. In het geval dat de betaling van de kostprijs van een materieel vast actief plaatsvindt op grond van een langere dan normale betalingstermijn, wordt de kostprijs van het actief gebaseerd op de contante waarde van de verplichting. In het geval dat materiële vaste activa

worden verworven in ruil voor een niet-monetair actief, wordt de kostprijs van het materieel vast actief bepaald op basis van de reële waarde voor zover de ruiltransactie leidt tot een wijziging in de economische omstandigheden en de reële waarde van het verworven actief of van het opgegeven actief op betrouwbare wijze kan worden vastgesteld.

Investeringsubsidies worden verantwoord als vooruitontvangen bedragen onder de langlopende schulden die jaarlijks op systematische wijze gelijklopend met de afschrijvingstermijn van de investering ten gunste van het exploitatieresultaat worden gebracht.

Materiële vaste activa met een beperkte gebruiksduur worden afzonderlijk afgeschreven op basis van geschatte economische levensduur en worden berekend op basis van een vast percentage van de verkrijgingsprijs. Investeringsop tijdelijke locaties worden afgeschreven over de geraamde periode van de tijdelijke huisvesting. Bij aanschaffingen in de loop van het jaar worden de afschrijvingspercentages pro rato toegepast. Op grond en op vooruitbetalingen op materiële vaste activa wordt niet afgeschreven. De afschrijvingen worden berekend als een percentage over de aanschafprijs volgens de lineaire methode op basis van de geschatte economische levensduur, rekening houdend met de eventuele restwaarde van de individuele activa. Afschrijving start op het moment waarop een actief beschikbaar is voor het beoogde gebruik en wordt beëindigd bij buitengebruikstelling of bij afstoting.

De stichting past de componentenbenadering toe voor materiële vaste activa indien belangrijke afzonderlijke bestanddelen van een materieel vast actief van elkaar te onderscheiden zijn. Rekening houdend met verschillen in geschatte economische levensduur worden deze bestanddelen afzonderlijk afgeschreven. De volgende afschrijvingspercentages worden hierbij gehanteerd:

- Grond, verbouwingen en installaties	0-60 jaar
- Inventaris, apparatuur en inrichting	5-60 jaar
- Hardware	5-15 jaar
- Museale inventaris	5-25 jaar

Voor de vaste activa wordt op iedere balansdatum beoordeeld of er aanwijzingen zijn dat deze activa onderhevig zijn aan bijzondere waardeverminderingen. Als dergelijke indicaties aanwezig zijn, wordt de realiseerbare waarde van het actief geschat. De realiseerbare waarde is de hoogste van de bedrijfswaarde en de opbrengstwaarde. Als het niet mogelijk is de realiseerbare waarde te schatten voor een individueel actief, wordt de realiseerbare waarde bepaald van de kasstroom-genererende eenheid waartoe het actief behoort.

Onderhoudsuitgaven worden slechts geactiveerd als zij de gebruiksduur van het object verlengen en/of leiden tot toekomstige prestatie-eenheden met betrekking tot het object. Periodiek groot onderhoud wordt volgens de componentenbenadering geactiveerd als afzonderlijke bestanddelen.

3.5.3. Financiële vaste activa: Deelnemingen in samenwerkingsverbanden

Deelnemingen waarin de stichting de zeggenschap gezamenlijk met andere deelnemers uitoefent (joint ventures), worden gewaardeerd volgens de vermogensmutatiemethode op basis van de nettovermogenswaarde.

Bij inbreng in of verkoop van activa door de stichting aan een joint venture verantwoordt de stichting dat deel van het resultaat in de exploitatierekening dat correspondeert met het relatieve belang van de andere deelnemers in de joint venture. Er wordt geen resultaat verantwoord als de door de deelnemers ingebrachte niet-monetaire activa ongeveer aan elkaar gelijk zijn wat betreft aard, gebruik (in dezelfde bedrijfsactiviteit) en reële waarde. Eventuele niet verantwoorde resultaten worden in mindering gebracht op de nettovermogenswaarde van de joint venture. Eventuele verliezen op vlottende activa of bijzondere waardeverminderingen van vaste activa verantwoordt de stichting daarentegen direct en volledig.

Bij verkoop van activa door de joint venture aan de stichting verantwoordt de stichting het aandeel in de winst of het verlies van de joint venture op die verkoop pas in de exploitatierekening als het betreffende actief is (door)verkocht aan een derde. Als echter sprake is van een verlies op vlottende activa of een bijzondere waardevermindering van vaste activa, neemt de stichting haar aandeel in dit verlies direct.

3.5.4. Financiële instrumenten

Financiële instrumenten omvatten investeringen in aandelen en obligaties, handels- en overige vorderingen, geldmiddelen, leningen en overige financieringsverplichtingen, afgeleide financiële instrumenten (derivaten), handelsschulden en overige te betalen posten.

In de jaarrekening zijn de volgende categorieën financiële instrumenten opgenomen: handels- en overige vorderingen, handelsschulden en overige te betalen posten. Financiële instrumenten omvatten tevens in contracten besloten afgeleide financiële instrumenten.

Financiële activa en financiële verplichtingen worden in de balans opgenomen op het moment waarop contractuele rechten of verplichtingen ten aanzien van het financiële instrument ontstaan.

Een financieel instrument wordt niet langer in de balans opgenomen indien een transactie ertoe leidt dat alle of nagenoeg alle rechten op economische voordelen en alle of nagenoeg alle risico's met betrekking tot de positie aan een derde zijn overgedragen.

Financiële instrumenten (en afzonderlijke componenten van financiële instrumenten) worden in de jaarrekening gepresenteerd in overeenstemming met de juridische realiteit van de contractuele bepalingen. Presentatie vindt plaats op basis van afzonderlijke componenten van financiële instrumenten als financieel actief, financiële verplichting of als eigen vermogen. In financiële en niet-financiële contracten kunnen afspraken zijn gemaakt die voldoen aan de definitie van derivaten. Een dergelijke afspraak wordt afgescheiden van het basiscontract en als derivaat verwerkt als zijn economische kenmerken en risico's niet nauw verbonden zijn met de economische kenmerken en risico's van het basiscontract, een afzonderlijk instrument met dezelfde voorwaarden zou voldoen aan de definitie van een derivaat, en het samengestelde instrument niet wordt gewaardeerd tegen reële waarde met verwerking van waardeveranderingen in de exploitatierekening.

In contracten besloten financiële instrumenten die niet worden gescheiden van het basiscontract worden verwerkt in overeenstemming met het basiscontract.

Van het basiscontract gescheiden derivaten worden, in overeenstemming met de waarderinggrondslag voor derivaten waarop geen kostprijs-hedge-accounting wordt toegepast, gewaardeerd tegen kostprijs of lagere reële waarde.

Financiële instrumenten worden bij de eerste waardering verwerkt tegen reële waarde, waarbij (dis)agio en de direct toerekenbare transactiekosten in de eerste opname worden meegenomen. Indien echter financiële instrumenten bij de vervolgwaaarding worden gewaardeerd tegen reële waarde met verwerking van waardeveranderingen in de exploitatierekening, worden direct toerekenbare transactiekosten bij de eerste waardering direct verwerkt in de exploitatierekening.

3.5.4.1. Afgeleide financiële instrumenten

Het Rijksmuseum kent geen afgeleide financiële instrumenten met uitzondering van eventuele valutatermijncontracten die worden afgesloten voor de afdekking van valutarisico's die voortkomen uit transacties in andere valuta's dan euro. De stichting documenteert hiervoor de hedge-relatie in specifieke hedge-documentatie en toetst tegelijkertijd de effectiviteit van de hedgerelaties door vast te stellen dat de omvang, looptijd en eventuele andere condities direct aansluiten op de transactie(s) waarvan het risico wordt afgedekt. Voor deze hedge-relaties en transacties wordt kostprijs-hedge accounting toegepast; zolang het afgeleide instrument betrekking heeft op afdekking van het specifieke risico van een toekomstige transactie die naar verwachting zal plaatsvinden, vindt geen herwaardering van dit instrument plaats. Zodra de verwachte toekomstige transactie (in het geval de onderliggende transactie betrekking heeft op financiële activa of verplichtingen) leidt tot verantwoording in de exploitatierekening, wordt het met het afgeleide instrument samenhangende resultaat in de exploitatierekening verwerkt.

Voor valutatermijncontracten afgesloten ter afdekking van monetaire activa en passiva in vreemde valuta's wordt kostprijs-hedgeaccounting toegepast. Dit wordt gedaan om te bereiken dat de in de exploitatierekening verantwoorde resultaten als gevolg van de omrekening van de monetaire posten worden gecompenseerd door waardewijzigingen van de valutacontracten als gevolg van het verschil tussen de contante wisselkoers op afsluitdatum van het contract en de contante wisselkoers op rapporteringsdatum. Het verschil tussen de contante wisselkoers op afsluitdatum van het valutatermijncontract en de termijnkoers wordt via de exploitatierekening geamortiseerd over de looptijd van het contract.

Indien afgeleide instrumenten aflopen of worden verkocht, wordt de cumulatieve winst die of het cumulatieve verlies dat tot dat moment nog niet in de exploitatierekening was verwerkt als overlopende post in de balans opgenomen, totdat de afgedekte transacties plaatsvinden, consistent met de verwerking van de effecten van de oorspronkelijk afgedekte transacties in de exploitatierekening. Indien de transacties naar verwachting niet meer plaatsvinden, wordt de cumulatieve winst of het cumulatieve verlies overgeboekt naar de exploitatierekening.

Indien afgeleide instrumenten niet langer voldoen aan de voorwaarden voor hedge accounting, maar het financiële instrument niet wordt verkocht, wordt ook de hedge accounting beëindigd.

De vervolgwaardering van het financiële instrument is dan tegen kostprijs of lagere marktwaarde. In het boekjaar 2025 zijn geen valutatermijncontracten afgesloten.

3.5.4.2. Bijzondere waardeverminderingen financiële activa

Objectieve aanwijzingen dat financiële activa onderhevig zijn aan een bijzondere waardevermindering omvatten financiële problemen van de rechtspersoon of de schuldenaar die het instrument heeft uitgegeven, contractbreuk zoals het niet nakomen van betalingsverplichtingen en/of achterstallige betalingen met betrekking tot rente of aflossingen, herstructurering van een aan de stichting toekomend bedrag onder voorwaarden die de stichting anders niet zou hebben overwogen, aanwijzingen dat een debiteur of emittent failliet zal gaan of waarschijnlijk tot een financiële reorganisatie zal overgaan, en het verdwijnen van een actieve markt voor een bepaald effect. Daarnaast worden subjectieve indicatoren samen met objectieve aanwijzingen voor bijzondere waardevermindering overwogen. Voorbeelden hiervan zijn het wegvallen van actieve markten in het geval van financiële activa met een beursnotering, een verlaging van de kredietwaardigheid van de andere partij zijnde de rechtspersoon of schuldenaar van het uitgegeven instrument of een daling van de reële waarde van een financieel actief beneden de kostprijs of geamortiseerde kostprijs.

Aanwijzingen voor bijzondere waardeverminderingen van vorderingen en beleggingen die door de stichting worden gewaardeerd tegen geamortiseerde kostprijs worden zowel op het niveau van specifieke activa als op collectief niveau in aanmerking genomen. Van afzonderlijk belangrijke vorderingen en beleggingen wordt beoordeeld of deze individueel onderhevig zijn aan bijzondere waardevermindering.

Van afzonderlijk belangrijke vorderingen en beleggingen die niet individueel onderhevig zijn gebleken aan bijzondere waardevermindering en van afzonderlijk niet belangrijke vorderingen wordt collectief beoordeeld of deze onderhevig zijn aan bijzondere waardevermindering, dit door samenvoeging van vorderingen en beleggingen met vergelijkbare risicokenmerken.

Bij de beoordeling van de collectieve waardevermindering gebruikt de stichting historische trends met betrekking tot de waarschijnlijkheid van het niet nakomen van betalingsverplichtingen, het tijdsbestek waarbinnen incassering plaatsvindt en de hoogte van gemaakte verliezen. De uitkomsten worden bijgesteld als het stichtingsbestuur van oordeel is dat de huidige economische en kredietomstandigheden zodanig zijn dat het waarschijnlijk is dat de daadwerkelijke verliezen hoger dan wel lager zullen zijn dan historische trends suggereren.

Een bijzonder waardeverminderingverlies met betrekking tot een tegen geamortiseerde kostprijs gewaardeerd financieel actief wordt bepaald als het verschil tussen de boekwaarde en de contante waarde van de verwachte toekomstige kasstromen, gediscoteerd tegen de oorspronkelijke effectieve rente van het actief. Bijzondere waardeverminderingverliezen worden opgenomen in de exploitatierekening. Rente op het aan een bijzondere waardevermindering onderhevige actief blijft verantwoord worden via oprenting van het actief met de oorspronkelijke effectieve rente van het actief.

3.5.4.3. Saldering van financiële instrumenten

Een financieel actief en een financiële verplichting worden gesaldeerd als de stichting beschikt over een deugdelijk juridisch instrument om het financiële actief en de financiële verplichting gesaldeerd af te wikkelen en de stichting het stellige voornemen heeft om het saldo als zodanig netto of simultaan af te wikkelen.

Als sprake is van een overdracht van een financieel actief dat niet voor verwijdering uit de balans in aanmerking komt, wordt het overgedragen actief en de daarmee samenhangende verplichting niet gesaldeerd.

3.5.5. Voorraden

Handelsgoederen worden gewaardeerd tegen verkrijgingsprijs op basis van de gewogen-gemiddelde-prijsmethode of lagere opbrengstwaarden. De verkrijgingsprijs omvat de inkoop-prijs en bijkomende kosten, zoals invoerrechten, transportkosten en andere kosten die direct kunnen worden toegerekend aan de verwerving van voorraden. Handelskortingen, rabatten en soortgelijke (te) ontvangen vergoedingen met betrekking tot de inkoop van voorraden worden in mindering gebracht op de verkrijgingsprijs. De opbrengstwaarde is gebaseerd op de meest betrouwbare schatting van het bedrag dat de voorraden maximaal zullen opbrengen, onder aftrek van nog te maken kosten.

3.5.6. Vorderingen

Vorderingen dienen bij eerste verwerking te worden gewaardeerd tegen de reële waarde, inclusief de transactiekosten. In een zakelijke transactie zal de reële waarde op het moment van de transactie gelijk zijn aan de kostprijs.

(Handels)debiteuren en overige vorderingen worden na eerste opname gewaardeerd tegen geamortiseerde kostprijs op basis van de effectieve-rentemethode, verminderd met bijzondere waardeverminderingverliezen. De effectieve rente en eventuele bijzondere waardeverminderingverliezen worden direct in de exploitatierekening verwerkt. Deze voorzieningen zijn bepaald op basis van een beoordeling van de individuele vorderingen.

3.5.7. Liquide middelen

Liquide middelen worden gewaardeerd tegen nominale waarde. Indien liquide middelen niet ter vrije beschikking staan, wordt hiermee rekening gehouden bij de waardering.

In vreemde valuta luidende liquide middelen worden per balansdatum in de functionele valuta omgerekend tegen de op die datum geldende wisselkoers. Verwezen wordt verder naar de prijsgrondslagen voor vreemde valuta.

3.5.8. Voorzieningen

Een voorziening wordt in de balans opgenomen wanneer er sprake is van:

- een in rechte afdwingbare of feitelijke verplichting die het gevolg is van een gebeurtenis in het verleden;
- waarvan een betrouwbare schatting kan worden gemaakt; en
- het waarschijnlijk is dat voor afwikkeling van die verplichting een uitstroom van middelen nodig is.

Rechten en verplichtingen voortvloeiend uit eenzelfde overeenkomst worden niet in de balans opgenomen indien en voor zover noch de onderneming noch de tegenpartij heeft gepresteerd. Opname in de balans geschiedt wanneer de nog te ontvangen respectievelijk te leveren prestatie en tegenprestatie niet (meer) met elkaar in evenwicht zijn en dit voor de onderneming nadelige gevolgen heeft.

Indien (een deel van) de uitgaven die noodzakelijk zijn om een voorziening af te wikkelen waarschijnlijk geheel of gedeeltelijk door een derde worden vergoed bij afwikkeling van de voorziening, wordt de vergoeding als afzonderlijk actief gepresenteerd.

Indien de tijdswaarde van geld materieel is en de periode waarover de uitgaven contant worden gemaakt meer dan een jaar is, worden voorzieningen gewaardeerd tegen de contante waarde van de beste schatting van de uitgaven die naar verwachting noodzakelijk zijn om de verplichtingen en verliezen af te wikkelen. De voorzieningen worden gewaardeerd tegen de nominale waarde indien de tijdswaarde van het geld niet materieel is of de periode waarover de uitgaven contant worden gemaakt maximaal een jaar is.

Voorziening Jubilea-uitkeringen

De verplichting inzake jubilea-uitkeringen is berekend volgens de actuariële methode Projected Unit Credit Method. Bij deze actuariële berekening wordt rekening gehouden met geaggregeerde blijfkansen, waarin onder meer zijn begrepen de sterfte-, arbeidsongeschiktheid- en vertrekansen. Deze kansen zijn afhankelijk van leeftijd en geslacht. Voor de indexering van de verplichting is uitgegaan van 2,0%, bestaande uit een algemene loonontwikkeling van 1,5% en een carrièreontwikkeling van 0,5%. De verplichtingen zijn contant gemaakt op basis van de rentetermijnstructuur ultimo boekjaar.

Voorziening langdurig zieken

Voor op balansdatum bestaande verplichtingen tot het in de toekomst doorbetalen van beloningen aan personeelsleden die op balansdatum naar verwachting blijvend geheel of gedeeltelijk niet in staat zijn om werkzaamheden te verrichten door ziekte of arbeidsongeschiktheid, is een voorziening langdurig zieken opgenomen. De voorziening wordt opgenomen voor personeelsleden die op balansdatum dertien weken of langer ziek zijn en waarvan de inschatting is dat zij definitief geheel of gedeeltelijk niet terugkeren in het arbeidsproces. De hoogte van de voorziening wordt bepaald op basis van de verwachte kosten van de verplichting van doorbetaling van beloningen aan deze langdurig zieken die voor rekening komen van de werkgever.

Voorziening eigenrisicodragers ziekte

Deze voorziening betreft de verwachte uit te keren ziekteuitkeringen en re-integratiekosten van ziekte (ex-)werknemers (zoals tijdelijke contracten, freelancers, of na einde dienstverband binnen 4 weken). De voorziening is gevormd op basis van de verwachte ziekteuitkering, voorzover deze lasten na balansdatum vallen rekeninghoudend op basis van het toepassing zijde dagloon, de maximale duur van 2 jaar en de herstelkans.

De voorzieningen worden gewaardeerd tegen de nominale waarde aangezien de tijds waarde van geld niet materieel is.

3.5.9. Langlopende schulden

Langlopende schulden worden na eerste opname gewaardeerd tegen geamortiseerde kostprijs op basis van de effectieve-rentemethode. De effectieve rente wordt direct in de exploitatierekening verwerkt. De aflossingsverplichtingen voor het komend jaar van de langlopende schulden worden opgenomen onder kortlopende schulden.

3.5.10. Investeringsbijdragen

Ontvangen investeringssubsidies en bijdragen ten behoeve van de aanschaf van materiële vaste activa worden verantwoord onder de langlopende schulden onder de post investeringsbijdragen. Deze post valt vrij ten gunste van de exploitatierekening overeenkomstig de afschrijving op de met deze subsidies en bijdragen verkregen materiële vaste activa.

3.5.11. Handelsschulden en overige te betalen posten

Kortlopende schulden worden na eerste opname gewaardeerd tegen geamortiseerde kostprijs op basis van de effectieve-rentemethode.

3.5.12. Leasing

De stichting kan financiële en operationele leasecontracten afsluiten. Een leaseovereenkomst waarbij de voor- en nadelen verbonden aan het eigendom van het leaseobject geheel of nagenoeg geheel door de lessee worden gedragen, wordt aangemerkt als een financiële lease. Alle andere leaseovereenkomsten classificeren als operationele leases. Bij de leaseclassificatie is de economische realiteit van de transactie bepalend en niet de juridische vorm. Classificatie van de lease vindt plaats op het tijdstip van het aangaan van de betreffende leaseovereenkomst.

Financiële leases

Er zijn geen contracten waarin de stichting optreedt als lessee in een financiële lease in de verslaggevingsperiode.

Operationele leases

Als de stichting optreedt als lessee in een operationele lease, wordt het leaseobject niet geactiveerd. Vergoedingen die worden ontvangen als stimulering voor het afsluiten van een overeenkomst worden verwerkt als een vermindering van de leasekosten over de leaseperiode. Leasebetalingen en vergoedingen inzake operationele leases worden lineair over de leaseperiode ten laste respectievelijk ten gunste van de exploitatierekening gebracht, tenzij een andere toerekenings-systematiek meer representatief is voor het patroon van de met het leaseobject te verkrijgen voordelen.

3.5.13. Eigen vermogen

Binnen het eigen vermogen wordt onderscheid gemaakt tussen algemene reserves, bestemmingsreserves en bestemmingsfondsen.

Onder de algemene reserve is opgenomen dat deel van het eigen vermogen, waarover het bestuur van het Rijksmuseum binnen de statutaire doelstellingen van de stichting vrij kan beschikken. Bestemmingsreserves zijn reserves waaraan door het bestuur een beperktere bestedingsmogelijkheid is aangebracht dan op grond van de statuten zou bestaan. Bestemmingsfondsen zijn reserves waaraan door derden een beperktere bestedingsmogelijkheid is aangebracht dan op grond van de statuten zou bestaan.

Aanwending van bestemmingsreserves en -fondsen

Kosten die worden gedekt uit bestemmingsreserves en bestemmingsfondsen worden in de exploitatierekening verantwoord, en via de resultaatbestemming ten laste van de betreffende

reserve of het betreffende fonds gebracht. Wijzigingen in de beperking van de bestemming van reserves die door de daartoe bevoegde organen of instanties worden aangebracht, worden als overige mutaties binnen het eigen vermogen verwerkt.

3.6. Grondslagen voor de bepaling van het resultaat

3.6.1. Algemeen

Baten worden in de exploitatierekening opgenomen wanneer een vermeerdering van het economisch potentieel, samenhangend met een vermeerdering van een actief of een vermindering van een verplichting, heeft plaatsgevonden waarvan de omvang betrouwbaar kan worden vastgesteld.

Lasten worden verwerkt wanneer een vermindering van het economisch potentieel, samenhangend met een vermindering van een actief of een vermeerdering van een verplichting, heeft plaatsgevonden waarvan de omvang betrouwbaar kan worden vastgesteld.

De opbrengsten en kosten worden toegerekend aan de periode waarop zij betrekking hebben. Opbrengsten worden verantwoord indien alle belangrijke risico's met betrekking tot de handelsgoederen zijn overgedragen aan de koper. Opbrengsten met betrekking tot dienstverlening worden verantwoord indien alle belangrijke risico's zijn overgedragen aan de koper of over de looptijd van de overeenkomst.

3.6.2. Diensten

3.6.2.1. Diensten algemeen

Opbrengsten uit het verlenen van diensten worden opgenomen in de netto-omzet tegen de reële waarde van de ontvangen of te ontvangen vergoeding, na aftrek van tegemoetkomingen en kortingen.

Opbrengsten uit het verlenen van diensten worden in de exploitatierekening verwerkt wanneer het bedrag van de opbrengsten op betrouwbare wijze kan worden bepaald, de inning van de te ontvangen vergoeding waarschijnlijk is, de mate waarin de dienstverlening op balansdatum is verricht betrouwbaar kan worden bepaald en de reeds gemaakte kosten en de kosten die (mogelijk) nog moeten worden gemaakt om de dienstverlening te voltooien op betrouwbare wijze kunnen worden bepaald.

Indien het resultaat van een bepaalde opdracht tot dienstverlening niet op betrouwbare wijze kan worden bepaald, worden de opbrengsten verwerkt tot het bedrag van de kosten van de dienstverlening die worden gedekt door de opbrengsten.

3.6.2.2. Kaartverkoop

De opbrengsten uit kaartverkoop worden opgenomen in de totale baten tegen de reële waarde van de ontvangen of te ontvangen vergoeding na aftrek van tegemoetkomingen en kortingen. De stichting verantwoordt de kaartverkoop op het moment van het tijdslot van het toegangsbewijs.

De vergoedingen aan wederpartijen die kaartverkoop namens het museum verrichten worden verwerkt als een vermindering van de transactieprijs en derhalve als een vermindering van de opbrengsten, tenzij de betaling aan de afnemer plaatsvindt in ruil voor een te onderscheiden goed of dienst.

3.6.2.3. Sponsoring

Sponsorbaten worden opgenomen in de totale baten tegen de reële waarde van de ontvangen of te ontvangen vergoeding. Sponsorbaten worden in de exploitatierekening verwerkt wanneer het bedrag van de opbrengsten op betrouwbare wijze kan worden bepaald, de inning van de te ontvangen vergoeding waarschijnlijk is, de mate waarin de dienstverlening op balansdatum is verricht betrouwbaar kan worden bepaald en de reeds gemaakte kosten en de kosten die (mogelijk) nog moeten worden gemaakt om de dienstverlening te voltooien op betrouwbare wijze kunnen worden bepaald. Indien het resultaat van een bepaalde opdracht tot dienstverlening niet op betrouwbare wijze kan worden bepaald, worden de opbrengsten verwerkt tot het bedrag van de kosten van de dienstverlening die worden gedekt door de opbrengsten.

De verwerking varieert naargelang de voorwaarden van de betreffende sponsorovereenkomst. Sponsorovereenkomsten zonder specifieke doelstellingen worden lineair in de exploitatierekening opgenomen op basis van de duur van de overeenkomst. Sponsorovereenkomsten met specifieke doelstelling en zonder terugbetalingsverplichting worden lineair in de exploitatierekening

opgenomen op basis van de duur van de overeenkomsten. Sponsorovereenkomsten met specifieke doelstelling en met terugbetalingsverplichtingen worden opgenomen zodra de de kosten van de tegenprestatie betrouwbaar geschat kunnen worden.

Voor sponsorbaten zonder terugbetalingsverplichting met een specifieke bestemming die gedurende de periode niet volledig zijn besteed, wordt een bestemmingsfonds gevormd via de resultaatbestemming.

3.6.2.4. Dienstverleningsovereenkomsten

De baten uit dienstverleningsovereenkomsten worden lineair in de exploitatierekening opgenomen op basis van de duur van de dienstverleningsovereenkomst. Vergoedingen ter stimulering van het sluiten van overeenkomsten worden als integraal deel van de totale opbrengsten van dienstverleningsovereenkomsten verwerkt.

3.6.2.5. Doorberekende kosten

Baten van doorberekende kosten worden opgenomen in de totale baten tegen de reële waarde van de ontvangen of te ontvangen vergoeding. De doorberekende kosten worden naargelang van de overeenkomst lineair in de exploitatierekening opgenomen op basis van de duur van de overeenkomst of op basis van de kosten van de dienstverlening die worden gedekt door deze opbrengsten.

3.6.2.6. Private middelen

Baten van particulieren worden opgenomen in de totale baten tegen de reële waarde van de ontvangen of te ontvangen vergoeding. Baten van particulieren worden in de exploitatierekening verwerkt wanneer het bedrag van de opbrengsten op betrouwbare wijze kan worden bepaald, de inning van de te ontvangen vergoeding waarschijnlijk is, de mate waarin de dienstverlening op balansdatum is verricht betrouwbaar kan worden bepaald en de reeds gemaakte kosten en de kosten die (mogelijk) nog moeten worden gemaakt om de dienstverlening te voltooien op betrouwbare wijze kunnen worden bepaald. Indien het resultaat van een bepaalde opdracht tot dienstverlening niet op betrouwbare wijze kan worden bepaald, worden de opbrengsten verwerkt tot het bedrag van de kosten van de dienstverlening die worden gedekt door de opbrengsten.

Baten uit nalatenschappen worden verwerkt op het moment dat de akte van verdeling – of als er geen akte van verdeling is, de rekening en verantwoording – is ontvangen. Alleen indien de akte van verdeling (of de rekening en verantwoording) vóór balansdatum is ontvangen, wordt de bate uit de nalatenschap in het verslagjaar verwerkt. Bij ontvangst van de akte van verdeling of de rekening en verantwoording na balansdatum vindt vermelding plaats in de toelichting als niet uit de balans blijken de rechten onder het hoofd 'Baten uit nalatenschappen'. Een voorschot dat wordt ontvangen voordat de omvang van de nalatenschap betrouwbaar kan worden vastgesteld (dan wel de akte van verdeling of de rekening en verantwoording) is ontvangen, wordt verwerkt als een bate uit nalatenschap in het verslagjaar waarin het voorschot wordt ontvangen.

Naar aard van de overeenkomst of de overeengekomen afspraken worden de baten verantwoord in de exploitatierekening. Private middelen zonder specifieke doelstelling worden verantwoord op basis van het moment of over de duur van de overeenkomst. Voor private middelen zonder terugbetalingsverplichting met een specifieke bestemming die gedurende de periode niet volledig zijn besteed, wordt een bestemmingsfonds gevormd via de resultaatbestemming. Private middelen met een specifieke doelstelling en een terugbetalingsverplichting worden verantwoord in de opbrengsten zodra de kosten van de dienstverlening zich voordoen die volgens overeenkomst worden gedekt door deze private middelen.

De baten worden gecategoriseerd naar herkomst en de aard van de geveer. Voor baten van private middelen via de gelieerde rechtspersoon Stichting Het Rijkmuseum Fonds wordt de categorisering aangehouden van het Fonds.

3.6.2.7. Baten in natura

Van geruilde goederen of diensten die om niet of onder de reële waarde worden verkregen, en waarvan de reële waarde van de goederen of diensten betrouwbaar kan worden bepaald, wordt de ruil beschouwd als een transactie die opbrengsten genereert. De opbrengsten zijn gelijk aan de reële waarde verminderd met een eventuele niet marktconforme tegenprestatie.

3.6.3. Verkoop van goederen

Opbrengsten uit de verkoop van goederen worden opgenomen in de netto-omzet tegen de reële waarde van de ontvangen of te ontvangen vergoeding, na aftrek van retouren en tegemoetkomingen, handels- en volumekortingen. Opbrengsten uit de verkoop van goederen worden in de exploitatierekening verwerkt wanneer de belangrijke risico's en voordelen van eigendom aan de koper zijn overgedragen, het bedrag van de opbrengsten op betrouwbare wijze kan worden bepaald, de inning van de verschuldigde vergoeding waarschijnlijk is, de hiermee verband houdende kosten of eventuele retouren van goederen betrouwbaar kunnen worden ingeschat en er geen sprake is van voortgezette betrokkenheid bij de goederen.

De overdracht van risico's en voordelen is overeenkomstig de verkoopvoorwaarden. Voor de verkopen in de museumwinkel en via de webshop aan consumenten is geacht dat overdracht van risico heeft plaatsgevonden op het moment van betalen. Voor de verkopen middels de webshop aan de groothandel is geacht dat overdracht van risico heeft plaatsgevonden op het moment dat de verkoopfactuur is verzonden op basis van melding van uitlevering van de bestelling. Voor zowel verkopen aan consumenten als aan de groothandel is het niet aannemelijk dat deze voor een materiële waarde niet binnen dezelfde periode (afzienbare tijd van enkele dagen) geleverd zijn dan wel dat deze retour worden verzonden.

3.6.4. Overheidssubsidies

Exploitatiesubsidies worden ten gunste van de exploitatierekening van het jaar gebracht ten laste waarvan de gesubsidieerde bestedingen komen of waarin de opbrengsten zijn gederfd of het exploitatietekort zich heeft voorgedaan. De vooruitontvangen bedragen worden indien als langlopend beschouwd onder de langlopende schulden opgenomen en indien als kortlopend beschouwd onder de overlopende passiva opgenomen.

Investeringsubsidies worden als investeringsbijdragen (zowel kort- als langlopend) onder de langlopende schulden opgenomen en worden systematisch gelijklopend met de afschrijvingstermijn van de investering in de exploitatierekening opgenomen gedurende de gebruiksduur van het actief.

3.6.5. Belastingen

Belastingen omvatten de over de verslagperiode verschuldigde en verrekenbare winstbelastingen en latente belastingen. De belastingen worden in de exploitatierekening opgenomen, behalve voor zover deze betrekking hebben op posten die rechtstreeks in het eigen vermogen worden opgenomen, in welk geval de belasting in het eigen vermogen wordt verwerkt, of op overnames.

De over het boekjaar verschuldigde en verrekenbare belasting is de naar verwachting te betalen belasting over de belastbare winst over het boekjaar, berekend aan de hand van belastingtarieven die zijn vastgesteld op de verslagdatum, dan wel waartoe materieel al op de verslagdatum is besloten, en eventuele correcties op de over voorgaande jaren verschuldigde belasting.

Indien de boekwaardes van activa en verplichtingen ten behoeve van de financiële verslaggeving afwijken van hun fiscale boekwaardes, is sprake van tijdelijke verschillen.

Voor belastbare tijdelijke verschillen wordt een voorziening latente belastingverplichtingen getroffen. Voor verrekenbare tijdelijke verschillen, beschikbare voorwaartse verliescompensatie en nog niet gebruikte fiscale verrekeningsmogelijkheden wordt een latente belastingvordering opgenomen, maar uitsluitend voor zover het waarschijnlijk is dat er in de toekomst fiscale winsten beschikbaar zullen zijn voor verrekening respectievelijk compensatie. Latente belastingvorderingen worden per iedere verslagdatum herzien en verlaagd voor zover het niet langer waarschijnlijk is dat het daarmee samenhangende belastingvoordeel zal worden gerealiseerd.

Voor belastbare tijdelijke verschillen inzake deelnemingen en joint ventures wordt een latente belastingverplichting opgenomen tenzij de stichting in staat is het tijdstip van afloop van het tijdelijke verschil te bepalen en het waarschijnlijk is dat het tijdelijke verschil in de voorzienbare toekomst niet zal aflopen.

Voor verrekenbare tijdelijke verschillen inzake deelnemingen en joint ventures wordt een latente belastingvordering opgenomen uitsluitend voor zover het waarschijnlijk is dat het tijdelijke verschil in de voorzienbare toekomst afloopt en er fiscale winst beschikbaar zal zijn ter compensatie van het tijdelijk verschil.

Latente belastingvorderingen en -verplichtingen worden in de balans gesaldeerd gepresenteerd indien en voor zover de stichting beschikt over een deugdelijk juridisch instrument om niet-latente belastingvorderingen te verrekenen met niet-latente belastingverplichtingen, voor zover deze betrekking hebben op hetzelfde boekjaar, en de belastinglatenties verband houden met

winstbelastingen die door dezelfde fiscale autoriteit worden geheven op dezelfde belastbare rechtspersoon of dezelfde fiscale eenheid.

De waardering van latente belastingverplichtingen en latente belastingvorderingen wordt gebaseerd op de fiscale gevolgen van de door de stichting op balansdatum voorgenomen wijze van realisatie of afwikkeling van haar activa, voorzieningen, schulden en overlopende passiva. Latente belastingvorderingen en -verplichtingen worden gewaardeerd tegen nominale waarde.

In 2022 heeft nader overleg tussen de Belastingdienst en het Rijksmuseum geresulteerd in een nieuwe vaststellingsovereenkomst. In deze vaststellingsovereenkomst is bepaald dat het uitgangspunt is dat de stichting niet vennootschapsbelastingplichtig is en daarmee met terugwerkende kracht wordt vrijgesteld van de vennootschapsbelasting vanaf boekjaar 2012. Wel dient het Rijksmuseum jaarlijks te toetsen of het fiscale resultaat voldoet aan de voorwaarden van de margeregeling. Er is geen vennootschapsbelastingplicht indien de fiscale winsten lager zijn dan € 15.000 per jaar dan wel € 75.000 in een periode van 5 jaar (waarbij de verliezen op nihil zijn gesteld). Bij overschrijding van deze grenzen is er sprake van aangifte en daarmee vennootschapsbelastingplicht voor het Rijksmuseum.

3.6.6. Kunstaankopen en bijdragen ten behoeve van kunstaankopen

Kunstaankopen worden verantwoord op het moment dat de risico's inzake de aankoop zijn overgedragen aan het Rijksmuseum. De onderdelen van de subsidie, de schenkingen en overige bijdragen die bestemd zijn voor het doen van kunstaankopen worden, evenals de kunstaankopen zelf, in de exploitatierekening verantwoord. De bedragen verkregen van derden ten behoeve van kunstaankopen die ultimo boekjaar nog niet zijn besteed aan de verwerving van kunstaankopen, worden ultimo boekjaar toegevoegd aan het aankoopfonds. Bij aankoop van kunstvoorwerpen in latere jaren vallen deze bedragen vrij ten gunste van de exploitatie. Deze mutatie in het aankoopfonds wordt separaat verantwoord in de exploitatierekening. Het aankoopfonds maakt geen deel uit van het eigen vermogen.

Indien op jaarbasis meer ontvangen wordt dan uitgegeven, neemt het aankoopfonds toe; indien op jaarbasis minder ontvangen wordt dan uitgegeven, neemt het aankoopfonds af.

3.6.7. Pensioenen

De pensioenen zijn ondergebracht bij het Pensioenfonds Zorg en Welzijn. De door het fonds verzorgde pensioenregeling is een toegezegde pensioenregeling. De Stichting heeft geen verplichting tot het voldoen van aanvullende bijdragen in het geval van een tekort bij het fonds, anders dan het voldoen van hogere toekomstige premies. Uitgangspunt is dat de in de verslagperiode te verwerken pensioenlast gelijk is aan de over de periode aan het pensioenfonds verschuldigde pensioenpremies. Voor zover de verschuldigde pensioenpremies op balansdatum niet zijn voldaan, wordt hiervoor een verplichting opgenomen. Als de op balansdatum reeds betaalde premies de verschuldigde premies overtreffen, wordt een overlopende actiefpost opgenomen voor zover sprake zal zijn van terugbetaling door het fonds of van verrekening met in de toekomst verschuldigde premies.

3.6.8. Personeelsbeloningen

De beloningen van het personeel worden als last in de exploitatierekening verantwoord in de periode waarin de arbeidsprestatie wordt verricht en, voor zover nog niet uitbetaald, als verplichting op de balans opgenomen. Als de reeds betaalde bedragen de verschuldigde beloningen overtreffen, wordt het meerdere opgenomen als een overlopend actief voor zover er sprake zal zijn van terugbetaling door het personeel of van verrekening met toekomstige betalingen door de stichting.

Voor de beloningen met opbouw van rechten worden de verwachte lasten gedurende het dienstverband in aanmerking genomen. Een verwachte vergoeding wordt verantwoord indien de verplichting tot betaling van die vergoeding is ontstaan op of vóór balansdatum en een betrouwbare schatting van de verplichtingen kan worden gemaakt. Toevoegingen aan en vrijval van verplichtingen worden ten laste respectievelijk ten gunste van de exploitatierekening gebracht.

Indien een beloning wordt betaald, waarbij geen rechten worden opgebouwd (bijvoorbeeld doorbetaling in geval van ziekte of arbeidsongeschiktheid), worden de verwachte lasten verantwoord in de periode waarover deze beloning is verschuldigd.

Voor op balansdatum bestaande verplichtingen tot het in de toekomst doorbetalen van beloningen (inclusief ontslagvergoedingen) aan personeelsleden die op balansdatum naar verwachting blijvend geheel of gedeeltelijk niet in staat zijn om werkzaamheden te verrichten door ziekte of arbeidsongeschiktheid wordt een voorziening opgenomen.

De verantwoorde verplichting betreft de beste schatting van de bedragen die noodzakelijk zijn om de desbetreffende verplichting op balansdatum af te wikkelen. De beste schatting is gebaseerd op contractuele afspraken met personeelsleden (cao en individuele arbeidsovereenkomsten). Toevoegingen aan en vrijval van verplichtingen worden ten laste respectievelijk ten gunste van de exploitatierekening gebracht.

3.6.9. Rentebaten en soortgelijke opbrengsten en rentelasten en soortgelijke kosten

Rentebaten worden verantwoord in de periode waarop zij betrekking hebben, rekening houdend met de effectieve rentevoet van de desbetreffende actiefpost. Rentelasten en soortgelijke lasten worden verantwoord in de periode waarop zij betrekking hebben.

Agio, disagio en aflossingspremies worden verantwoord als rentelast in de periode waarop zij betrekking hebben. De toerekening van deze rentelast en de rentevergoeding over de lening is de effectieve rente die in de exploitatierekening wordt verwerkt. In de balans is (per saldo) de amortisatiewaarde van de schuld(en) verwerkt. De nog niet in de exploitatierekening verwerkte bedragen van het agio en de al in de exploitatierekening verwerkte aflossingspremies worden verwerkt als verhoging van de schuld(en) waarop ze betrekking hebben. De nog niet in de exploitatierekening verwerkte bedragen van het disagio worden verwerkt als verlaging van de schuld(en) waarop ze betrekking hebben.

3.6.10. Resultaat deelnemingen

Het aandeel in het resultaat van ondernemingen waarin wordt deelgenomen omvat het aandeel van de onderneming in de resultaten van deze deelnemingen. Resultaten op transacties waarbij overdracht van activa en passiva tussen de onderneming en haar deelnemingen en tussen deelnemingen onderling heeft plaatsgevonden, zijn geëlimineerd voor zover deze als niet gerealiseerd kunnen worden beschouwd.

3.6.11. Verbonden partijen

Transacties met verbonden partijen worden toegelicht voor zover deze niet onder normale marktvoorwaarden zijn aangegaan. Van deze transacties worden de aard en de omvang en andere informatie die nodig is voor het verschaffen van het inzicht toegelicht.

3.6.12. Gebeurtenissen na balansdatum

Gebeurtenissen die nadere informatie geven over de feitelijke situatie per balansdatum en die blijken tot aan de datum van het opmaken van de jaarrekening worden verwerkt in de jaarrekening.

Gebeurtenissen die geen nadere informatie geven over de feitelijke situatie per balansdatum worden niet in de jaarrekening verwerkt. Als dergelijke gebeurtenissen van belang zijn voor de oordeelsvorming van de gebruikers van de jaarrekening, worden de aard en de geschatte financiële gevolgen ervan toegelicht in de jaarrekening.

3.7. Grondslagen voor het kasstroomoverzicht

Het kasstroomoverzicht is opgesteld volgens de indirecte methode. De geldmiddelen in het kasstroomoverzicht bestaan uit de liquide middelen en beleggingen die zonder beperkingen en zonder materieel risico van waardeverminderingen als gevolg van de transactie kunnen worden omgezet in geldmiddelen. Kasstromen in vreemde valuta zijn omgerekend tegen een geschatte gewogen gemiddelde koers van de verslagperiode/de koers op de datum dat de transacties hebben plaatsgevonden. Koersverschillen inzake geldmiddelen worden afzonderlijk in het kasstroomoverzicht getoond. Eventuele ontvangsten en uitgaven uit hoofde van interest zijn opgenomen onder de kasstroom uit operationele activiteiten.

TOELICHTING OP DE BALANS

I. IMMATERIËLE VASTE ACTIVA (BEDRAGEN × € 1.000)	VOORUITBETAALD OP IMMATERIËLE VASTE ACTIVA	SOFTWARE	MEDIA	TOTAAL
Stand 1 januari				
Aanschafwaarde	26	6.446	1.742	8.214
Cumulatieve afschrijvingen	-	(4.509)	(1.742)	(6.251)
Boekwaarde 1 januari	26	1.937	-	1.963
Mutaties boekjaar:				
Investeringen	(19)	50	-	31
Afschrijvingen	-	(503)	-	(503)
	(19)	(453)	-	(472)
Stand per 31 december				
Aanschafwaarde	7	6.496	1.742	8.245
Cumulatieve afschrijvingen	-	(5.012)	(1.742)	(6.754)
Boekwaarde 31 december	7	1.484	-	1.491

In het boekjaar zijn er geen indicaties van een bijzonder waardevermindingsverlies waardoor er geen bijzondere waardevermindering is verwerkt.

II. MATERIËLE VASTE ACTIVA (BEDRAGEN × € 1.000)	VOORUIT- BETAALD OP MATERIËLE VASTE ACTIVA	VERBOU- WINGEN, GROND EN INSTALLATIES	INVENTARIS, APPARATUUR EN INRICHTING	HARDWARE	MUSEALE INVENTARIS	TOTAAL
Stand 1 januari						
Aanschafwaarde	1.831	98.386	12.910	9.069	24.542	146.738
Cumulatieve afschrijvingen	-	(37.194)	(5.051)	(7.223)	(16.551)	(66.019)
Boekwaarde 1 januari	1.831	61.192	7.859	1.846	7.991	80.719
Mutaties boekjaar:						
Investeringen	457	2.805	1.002	289	1.009	5.562
Afschrijvingen	-	(3.556)	(550)	(854)	(1.439)	(6.399)
	457	(751)	452	(565)	(430)	(837)
Stand per 31 december						
Aanschafwaarde	2.288	101.191	13.912	9.358	25.551	152.300
Cumulatieve afschrijvingen	-	(40.750)	(5.601)	(8.077)	(17.990)	(72.418)
Boekwaarde 31 december	2.288	60.441	8.311	1.281	7.561	79.882

In het boekjaar is geen bijzonder waardevermindingsverlies verwerkt met betrekking tot de materiële vaste activa, aangezien er geen indicaties zijn van een bijzondere waardevermindering.

Het verloop van de (im)materiële vaste activa uitgesplitst naar investeringen in gebruikerszaken en eigenaarszaken, waarbij de eigenaarszaken verder zijn uitgesplitst naar CC NL, verbouwingen met overige financieringsbronnen en de OCW-eigenaarszaken, is als volgt:

	EIGENAARSZAKEN CC NL	OCW	OVERIG	GEBRUIKERS- ZAKEN	TOTAAL
Stand 1 januari					
Aanschafwaarde	62.224	17.627	279	74.822	154.952
Cumulatieve afschrijvingen	(8.872)	(5.904)	(126)	(57.368)	(72.270)
Boekwaarde 1 januari	53.352	11.723	153	17.454	82.682
Mutaties boekjaar:					
Investeringen	30	4.207	10	1.346	5.593
Afschrijvingen	(2.232)	(1.156)	(95)	(3.419)	(6.902)
	(2.202)	3.051	(85)	(2.073)	(1.309)
Stand per 31 december					
Aanschafwaarde	62.254	21.834	289	76.168	160.545
Cumulatieve afschrijvingen	(11.104)	(7.060)	(221)	(60.787)	(79.172)
Boekwaarde 31 december	51.150	14.774	68	15.381	81.373

De historische aanschafwaarde van de volledig afgeschreven (im)materiële vaste activa per 31 december 2025 bedraagt € 41,1 miljoen (2024: € 37,5 miljoen).

De in het boekjaar geactiveerde rente over vreemd vermogen bedraagt € 0,0 miljoen (2024: € 0,0 miljoen).

De verzekerde waarde van de (im)materiële vaste activa exclusief de investeringen in de eigenaarszaken en het CC NL ultimo 2025 bedraagt € 108,4 miljoen.

Het CC NL is verzekerd voor een bedrag van € 78,9 miljoen.

In het kader van het nieuwe huisvestingsstelsel is het beheer en onderhoud van de (gehuurde) panden van het Rijksvastgoedbedrijf (RVB) vanaf 1 januari 2017 door het Rijksmuseum overgenomen. Dit betekent ook dat het Rijksmuseum in beginsel de risico's van deze panden voor zijn rekening neemt en dat het Rijksmuseum zich afdoende moet verzekeren tegen de risico's en aansprakelijkheden die daarmee samenhangen. Volgens de bepalingen in het per 1 januari 2024 ingegane nieuwe huurcontract met het Rijksvastgoedbedrijf zijn de (niet op de balans van het Rijksmuseum geactiveerde) panden van het Rijksvastgoedbedrijf op premier risque basis verzekerd voor een geïndexeerde herbouwwaarde van € 424,0 miljoen. De getaxeerde herbouwwaarde van de Rijksvastgoedpanden bedraagt € 890,7 miljoen.

III. FINANCIËLE VASTE ACTIVA (BEDRAGEN × € 1.000)	DEELNEMING IN SAMENWERKINGS- VERBANDEN
Stand 1 januari	286
Mutaties boekjaar:	
Resultaat 2024 PP10 B.V.	106
	106
Stand per 31 december	392

De deelneming in samenwerkingsverbanden betreft het positief eigen vermogen ultimo 2025 van de besloten vennootschap PP10 B.V. Deze B.V. is statutair gevestigd te Amsterdam. PP10 B.V.

betreft een samenwerkingsverband ('joint venture') waarin Stichting Het Rijksmuseum en Stichting Van Gogh Museum beide 50% van de aandelen houden.

Er zijn geen garanties afgegeven voor geconsolideerde of niet-geconsolideerde deelnemingen. Het management heeft per einde jaar een beoordeling gedaan op eventuele bijzondere waardeverminderingen. Daar is geen sprake van.

IV. VOORRADEN (BEDRAGEN × € 1.000)	31 DECEMBER 2025	31 DECEMBER 2024
Vorraad museumwinkels	2.898	2.991
Vorraad museumkaarten	211	244
	3.109	3.235
Af: Voorziening incurante voorraden	(892)	(897)
	2.217	2.338

De kostprijs van de voorraden die is verwerkt als last in de exploitatierekening bedraagt € 2,6 miljoen (2024: € 2,7 miljoen).

Het verloop van de voorziening voor incurantheid (i.c. afwaardering van voorraden naar lagere opbrengstwaarde) is als volgt:

(BEDRAGEN × € 1.000)	31 DECEMBER 2025	31 DECEMBER 2024
Stand 1 januari	897	661
- Toevoeging ten laste van de exploitatierekening/ vrijval ten gunste van de exploitatierekening	(5)	236
Stand per 31 december	892	897

V. VORDERINGEN (BEDRAGEN × € 1.000)	31 DECEMBER 2025	31 DECEMBER 2024
V.1. Debiteuren	2.301	1.804
V.2. Vorderingen op gelieerde rechtspersonen	1.081	5.113
V.3. Vorderingen op samenwerkingsverbanden	-	138
V.4. Belastingen en sociale premies	512	1.263
V.5. Overige vorderingen	3.620	2.400
V.6. Overlopende activa	1.790	1.408
	9.304	12.126

Alle vorderingen hebben een looptijd van naar verwachting korter dan één jaar. De boekwaarde van de opgenomen vorderingen benadert de reële waarde, gegeven het kortlopende karakter van de vorderingen en het feit dat waar nodig voorzieningen voor oninbaarheid zijn gevormd.

VI. LIQUIDE MIDDELEN

Het Rijksmuseum wil direct over al zijn liquide middelen kunnen beschikken. Ultimo 2025 zijn de niet direct benodigde liquide middelen uitgezet op een aantal zakelijke (spaar)rekeningen van de ING Bank. De saldi van deze spaarrekeningen zijn net als de saldi op de rekening-courant zonder kosten direct opeisbaar.

De rekening-courant bij het ministerie van Financiën wordt aangehouden in het kader van het schatkistbankieren, waarbij de publieke middelen van de stichting moeten worden aangehouden bij de schatkist. Hiervoor wordt de verhouding tussen de structurele subsidie van OCW en de eigen inkomsten aangehouden, die circa 40%–60% bedraagt. Om direct over de middelen te kunnen beschikken, worden de publieke middelen bij de schatkist in zijn geheel aangehouden op de rekening-courant. De rente op de rekening-courant is gelijk aan de EuroSTR-fixing en bedraagt minimaal nihil, doordat over het saldo van de rekening-courant bij de schatkist geen negatieve rente in rekening wordt gebracht.

VIII. EIGEN VERMOGEN (BEDRAGEN × € 1.000)	STAND 1 JANUARI	TOEVOEGING I.V.M. STELSEL- WIJZING	RESULTAAT- BESTEMMING TOEVOEGING	RESULTAAT- BESTEMMING ONTTREKING	STAND 31 DECEMBER
Verloop 2025					
- I. Algemene reserve	18.166	-	-	1.396	19.562
- 1.1. Wettelijke reserve deelneming PP10	286	106	-	-	392
- 1.2. Wettelijke reserve ontwikkelingskosten integratielaag	725	-	-	(148)	577
- II.1. Bestemmingsreserve nazorg het nieuwe Rijksmuseum en Philipsvleugel	454	-	-	(81)	373
- II.2. Bestemmingsreserve migratie collectie-beheersysteem en verhuizing boekendepot	450	-	-	(146)	304
- II.3. Bestemmingsreserve (online) marketingactiviteiten	-	500	-	-	500
- II.4. Bestemmingsreserve nalatenschap Van Schendel	-	-	129	-	129
- III.1. Bestemmingsfonds voor financiering activa	13.836	-	-	-	13.836
- III.2. Bestemmingsfonds vooruitontvangen sponsorbedragen	1.088	-	169	-	1.257
Totaal eigen vermogen	35.005	-	904	1.021	36.930
Verloop 2024					
- I. Algemene reserve	23.520	406	-	(5.760)	18.166
- 1.1. Wettelijke reserve deelneming PP10	274	-	12	-	286
- 1.2. Wettelijke reserve ontwikkelingskosten integratielaag	-	-	725	-	725
- II.1. Bestemmingsreserve nazorg het nieuwe Rijksmuseum en Philipsvleugel	560	-	-	(106)	454
- II.2. Bestemmingsreserve migratie collectie-beheersysteem en verhuizing boekendepot	1.161	-	-	(711)	450
- III.1. Bestemmingsfonds voor financiering activa	13.836	-	-	-	13.836
- III.2. Bestemmingsfonds vooruitontvangen sponsorbedragen	994	-	94	-	1.088
Totaal eigen vermogen	40.345	406	831	(6.577)	35.005

Algemene reserve

De algemene reserve is het gedeelte van het eigen vermogen waarover zonder belemmering door wettelijke of statutaire bepalingen kan worden beschikt voor het doel waarvoor het Rijksmuseum is opgericht. Deze reserve wordt aangehouden om de continuïteit van de stichting op langere termijn te waarborgen.

Wettelijke reserve deelneming PP10

De wettelijke reserve deelnemingen bedraagt € 392.000 (2024: € 286.000) en heeft betrekking op PP10 B.V., die volgens de vermogensmutatiemethode is gewaardeerd. De reserve is gelijk aan het (op basis van de grondslagen van de vennootschap berekende) aandeel in de resultaten en de rechtstreekse vermogensmutaties van de deelnemingen sinds de eerste waardering tegen vermogensmutatiemethode, verminderd met uitkeringen waarop de vennootschap recht heeft gekregen sinds de eerste waardering tegen vermogensmutatiemethode, en verminderd met uitkeringen die de moedermaatschappij zonder beperkingen kan bewerkstelligen. Bij dit laatste is rekening gehouden met mogelijk niet-uitkeerbare winsten door deelnemingen die bv's zijn in verband met door de besturen van de bv's uit te voeren uitkeringstests.

Wettelijke reserve ontwikkelingskosten integratielaag

Voor de geactiveerde ontwikkelingskosten onder aftrek voor hiervoor verkregen investeringsbijdragen van software is een wettelijke reserve gevormd ter grootte van de boekwaarde ervan, ten bedrage van € 577.000 (2024: € 725.000).

Bestemmingsreserve nazorg het nieuwe Rijksmuseum en Philipsvleugel

Ter dekking van de financiële risico's na de opening van het Hoofdgebouw en na de heropening van de tot tentoonstellingsvleugel verbouwde Philipsvleugel is het ultimo 2012 vrijgevallen saldo van de post reizende tentoonstellingen bij de resultaatbestemming toegevoegd aan de bestemmingsreserve nazorg het nieuwe Rijksmuseum en Philipsvleugel. De onttrekkingen aan deze reserve

zullen plaatsvinden voor extra kosten voor zover deze niet binnen de reguliere exploitatie worden gedekt door extra opbrengsten in enig jaar. Daarom wordt deze reserve aangewend voor de extra afschrijvingslasten op de investeringen in de inrichting van het nieuwe Rijksmuseum, voor zover deze niet gedekt worden door additionele investeringsbijdragen en ook niet zijn voorzien in de meerjarenraming. In 2025 betreft dit een bedrag van € 81.000.

Bestemmingsreserve migratie collectiebeheersysteem en verhuizing boekendepot

In 2025 is voor € 30.000 aan kosten gemaakt voor de verhuizing van een deel van de collectie boeken naar het depot van EYE. Dit deel is onttrokken aan de bestemmingsreserve. Het project is in 2025 afgerond. In 2025 is voor € 116.000 aan kosten gemaakt voor de migratie van het collectiebeheersysteem Adlib naar Axiell Collections. Dit deel is onttrokken aan de bestemmingsreserve. Het project loopt nog door in 2026 en daarom is besloten om het resterende saldo van deze reserve aan te houden voor voor nagekomen kosten van dit migratieproject.

Bestemmingsreserve (online) marketingactiviteiten

Na de terugval medio 2024 in de bezoekersaantallen zijn extra investeringen nodig op het gebied van marketing om het bezoekersaantal op peil te houden en eventueel te verhogen. De directie heeft daarom besloten een bedrag van € 500.000 van het resultaat 2025 toe te voegen aan de bestemmingsreserve (online) marketingactiviteiten. Deze reserve is voor niet begrote extra kosten op het gebied van (online) marketingactiviteiten die zich vooral zullen richten op het verleiden tot een bezoek aan het Rijksmuseum door de buitenlandse bezoeker die reeds in Nederland is.

Bestemmingsreserve nalatenschap Van Schendel

In 2025 is een nalatenschap ontvangen van mevrouw Van Schendel van € 160.000. De directie heeft besloten deze vrij besteedbare nalatenschap aan te wenden voor educatieve activiteiten. In 2025 is € 31.000 besteed aan pop-upactiviteiten voor families. Het resterende bedrag is toegevoegd aan de bestemmingsreserve nalatenschap Van Schendel.

Bestemmingsfonds voor financiering van activa

Onderdeel van het project het nieuwe Rijksmuseum waren de inrichtingskosten van het Hoofgebouw. De totale kosten hiervan bedroegen circa € 40 miljoen, die deels zijn gerealiseerd door het Rijksmuseum zelf en deels zijn meegenomen in het bouwproject het nieuwe Rijksmuseum. Binnen het financiële kader van het project was vastgelegd dat het Rijksmuseum hiervan € 27 miljoen zelf bijdraagt. De resterende bijdrage van € 13 miljoen werd door het project ter beschikking gesteld. Omdat een van de randvoorwaarden van het project het nieuwe Rijksmuseum was dat er sprake moest zijn van een sluitende exploitatie, is in samenspraak met de Financiële Adviesgroep van het project besloten om de bijdrage vanuit het project voor de inrichtingskosten ter beschikking te stellen in de vorm van een financieringsbijdrage. Door het ter beschikking stellen van deze financieringsbijdrage is het Rijksmuseum in staat de initiële investering te financieren en tevens de financiering van de toekomstige vervangingen daarvan veilig te stellen, omdat hierdoor wordt gewaarborgd dat op (middel)lange termijn voldoende liquide middelen beschikbaar blijven voor de vervanging van de inrichting. Zonder de vorming van dit bestemmingsfonds kunnen liquiditeitstekorten ontstaan, waardoor de toekomstige vervanging van de inrichtingsinvesteringen van het nieuwe Rijksmuseum onder druk komt te staan.

Bestemmingsfonds vooruitontvangen sponsorbedragen

Het bestemmingsfonds vooruitontvangen sponsorbedragen betreft sponsorbaten waarvoor een bijzondere bestemming of een project is aangewezen en waarbij er geen terugbetalingsverplichting is opgenomen in de sponsorovereenkomst. Indien deze baten in het verslagjaar niet volledig zijn besteed, wordt hiervoor een bestemmingsfonds gevormd gelijk aan de omvang van de nog niet besteede bedragen. Indien in de daaropvolgende jaren de bestedingen volgen, dienen deze in de staat van baten en lasten te worden verwerkt en via de resultaatbestemming aan het bestemmingsfonds te worden onttrokken.

Ultimo 2025 betreft dit sponsorgelden voor een bedrag van € 74.000 (2024: € 262.000) voor de Teekenschool, een bedrag van € 295.000 (2024: € 196.000) voor digitale en online activiteiten, een bedrag van € 63.000 (2024: € 196.000) voor de 20ste-eeuwse collectie en de beeldtentoonstellingen in de tuin, een bedrag van € nihil (2024: € 159.000) voor fotografie tentoonstellingen in het Rijksmuseum, een bedrag van € 425.000 (2024: € 275.000) voor het project 'Vrouwen in het Rijksmuseum' en een bedrag van € 400.000 (2024: nihil) voor Operatie Nachtwacht.

IX. AANKOOPFONDS (BEDRAGEN × € 1.000)	31 DECEMBER 2025	31 DECEMBER 2024
Stand 1 januari		529
Bij: Ontvangen bijdragen		
- VriendenLoterij	221	1.403
- Sponsoring voor aankopen	100	100
- F.G. Waller-Fonds	600	520
- Cultuurfonds	-	37
- (Anonieme) bijdragen en schenkingen (via Rijksmuseum Fonds)	1.731	2.711
	2.652	4.771
Af: Kunstaankopen		
- Aankoop kunstvoorwerpen	(2.983)	(8.084)
- Eigen middelen	370	3.306
	(2.613)	(4.778)
Mutatie aankoopfonds		39
Stand per 31 december		568
		529

Alle bijdragen voor aankopen, met uitzondering van de sponsorbedragen en het F.G. Waller-Fonds, zijn ontvangen via het Rijksmuseum Fonds. Voor 2025 betreft dit een bedrag van € 2,0 miljoen (2024 € 4,2 miljoen).

X. VOORZIENINGEN (BEDRAGEN × € 1.000)	STAND 1 JANUARI	DOTATIE BOEKJAAR	AANGEWEND IN BOEKJAAR	VRUVAL T.G.V. RESULTAAT	STAND 31 DECEMBER
Jubilea-uitkeringen	680	105	(31)	(63)	691
Langdurig zieken	451	163	(410)	174	378
Eigenrisicodragers Ziektewet	-	361	(176)	-	185
	1.131	629	(617)	111	1.254

Jubilea-uitkeringen

De verplichting inzake jubilea-uitkeringen is berekend volgens de actuariële methode Projected Unit Credit Method. Bij deze actuariële berekening wordt rekening gehouden met geaggregeerde blijfkansen, waarin onder meer zijn begrepen de sterfte-, arbeidsongeschiktheid- en vertrekken. Deze kansen zijn afhankelijk van leeftijd en geslacht. Voor de indexering van de verplichting is uitgegaan van 2,0%, bestaande uit een algemene loonontwikkeling van 1,5% en een carrièreontwikkeling van 0,5%. De verplichtingen zijn contant gemaakt op basis van de rentetermijnstructuur ultimo boekjaar.

Langdurig zieken

Voor op balansdatum bestaande verplichtingen tot het in de toekomst doorbetalen van beloningen aan personeelsleden die op balansdatum naar verwachting blijvend geheel of gedeeltelijk niet in staat zijn om werkzaamheden te verrichten door ziekte of arbeidsongeschiktheid, is een voorziening opgenomen. De voorziening wordt opgenomen voor personeelsleden die op balansdatum dertien weken of langer ziek zijn. De hoogte van de voorziening wordt bepaald op basis van de verwachte kosten van de verplichting van doorbetaling van beloningen aan deze langdurig zieken die voor rekening komen van de werkgever.

Eigenrisicodragers Ziektewet

De stichting is eigenrisicodragers voor de Ziektewet, waardoor de stichting de gedifferentieerde Ziektewetpremie niet hoeft te betalen aan het UWV. De voorziening is gevormd op basis van de verwachte Ziektewetuitkeringen die na balansdatum verschuldigd zijn, waarbij rekening is gehouden met het toepasselijke dagloon, de maximale uitkeringsduur van twee jaar en de herstelkans.

XI. LANGLOPENDE SCHULDEN (BEDRAGEN × € 1.000)	31 DECEMBER 2025	31 DECEMBER 2024
XI.1. Investeringsbijdragen	20.199	18.342
XI.2. Nog te besteden huisvestingssubsidie OCW	22.217	21.667
XI.3. Overige langlopende schulden (lening bij het ministerie van Financiën)	52.053	53.930
	94.469	93.939

XI.1. INVESTERINGSBIJDRAGEN (BEDRAGEN × € 1.000)	STAND 1 JANUARI	ONTVANGEN BIJDRAGEN	UIT SUBSIDIE HUISVESTING	VRUJVAL T.G.V. 31 DECEMBER RESULTAAT	STAND 31 DECEMBER
Inrichting het nieuwe Rijksmuseum	5.304	-	-	(958)	4.346
Investeringsubsidies huisvesting OCW: Eigenaarszaken	10.937	-	4.207	(1.162)	13.982
Investeringsubsidies OCW: Gebruikerszaken	49	-	-	(10)	39
Overige investeringsbijdragen	2.052	167	-	(387)	1.832
	18.342	167	4.207	(2.517)	20.199

Van bovengenoemde schuld heeft een bedrag van € 8,8 miljoen (2024: € 7,8 miljoen) een resterende looptijd langer dan vijf jaar. Het kortlopende deel van de investeringsbijdragen bedraagt € 2,8 miljoen (2024: € 2,5 miljoen).

Inrichting het nieuwe Rijksmuseum

De investeringsbijdragen voor de inrichting van het nieuwe Rijksmuseum betreffen de bijdragen van de founder Philips en twee hoofdsponsors, VriendenLoterij en ING. Deze post valt vanaf het moment van ingebruikname van de inrichting van het nieuwe Rijksmuseum vrij ten gunste van het resultaat conform de afschrijving op de inrichting.

Investeringsubsidies huisvesting OCW voor eigenaarszaken

Conform de bepalingen van het *Handboek instellingen Erfgoedwetsubsidie subsidieperiode 2021-2024* wordt met ingang van 1 januari 2017 voor investeringen in de zogenaamde eigenaarszaken uit de subsidie huisvesting OCW een investeringssubsidie OCW opgenomen onder de langlopende schulden. Deze investeringssubsidie OCW valt vrij ten gunste van de exploitatierekening huisvesting gelijklopend met de afschrijvingstermijn van de betreffende investering in eigenaarszaken. De investeringsubsidies OCW voor eigenaarszaken die reeds in voorgaande jaren zijn gevormd zijn hieraan toegevoegd.

Investeringsubsidies OCW voor gebruikerszaken

Dit betreft investeringsubsidies OCW verkregen voor investeringen in gebruikerszaken zoals de inrichting van de Philipsvleugel en het gebruikersdeel van de verbouwkosten van de Jan Luijkenstraat en het kantoor naast het Zuiderbad. Deze investeringsbijdragen vallen vrij ten gunste van het resultaat vanaf het moment van ingebruikname van de betreffende investeringen conform de hiervoor gehanteerde afschrijvingstermijnen.

Overige investeringsbijdragen

Dit betreft ontvangen investeringsbijdragen van overige schenkers, subsidiënten en sponsors voor investeringen in activa. Deze investeringsbijdragen vallen vrij ten gunste van het resultaat vanaf het moment van ingebruikname van de betreffende investeringen gelijklopend met de afschrijvingstermijn van de investering.

XI.2. NOG TE BESTEDEN HUISVESTINGSSUBSIDIE OCW (BEDRAGEN × € 1.000)

Het verloop van de post 'Nog te besteden huisvestingssubsidie OCW' is als volgt:

Stand 1 januari		21.667
Subsidie huisvesting 2025 (brief 16-6-2025: kenmerk 1583105/51822678)		26.604
Onttrekkingen wegens investeringen (onder investeringssubsidie OCW)		(4.207)
Onttrekkingen (eigenaarslasten)		(20.572)
- Rente, aflossingen en opslagen RVB	(9.576)	
- Huren niet-RVB-panden	(1.791)	
- Loonkosten eigen organisatie beheer en behoud	(1.172)	
- Verzekeringen	(419)	
- Afschrijvingen op investeringen eigenaarszaken	(3.484)	
- Kosten dagelijks onderhoud (storingen) eigenaarszaken	(504)	
- Kosten jaarlijks contractonderhoud eigenaarszaken	(1.612)	
- Rentelasten CC NL	(636)	
- Onroerendgoedbelasting	(569)	
- Advieskosten en inspecties	(620)	
- Overige kosten (overhead organisatie)	(189)	
Toevoegingen (baten)		5.946
- Vrijval investeringssubsidie OCW	1.162	
- Vrijval overige investeringsbijdragen en overige bijdragen	108	
- Sponsoring	4	
- Uit bestemmingsreserve nazorg het nieuwe Rijksmuseum en Philipsvleugel	6	
- Dienstverleningsovereenkomsten	4.666	
Saldo Huisvestingssubsidie (subsidie OCW-onttrekkingen+toevoegingen)		7.771
Besteed aan publieksactiviteiten, collectiebeheer of algemeen beheer		(4.901)
Onttrekking servicekosten bedrijfsinstallaties	(390)	
Onttrekking servicekosten Ateliergebouw	(339)	
Onttrekking huisvestingslasten gebruiker	(4.172)	
Niet besteed deel subsidie huisvesting OCW-boekjaar		2.870
Mutatie kortlopend deel: Begrote investeringen eigenaarszaken volgend boekjaar		(2.320)
Stand per 31 december		22.217

Om een deel van de terugval in de publieksinkomsten als gevolg van de lagere bezoekersaantallen op te vangen, is in 2025 besloten om de huisvestingslasten gebruiker bestaande uit het gebruikersonderhoud en de kosten van energie en schoonmaak te dekken uit de subsidie huisvesting OCW. Hierbij is tevens besloten om vierjaarlijks een toetsing te doen om vast te stellen of de uitgangspunten voor de aanpassing van de tot 2025 bestendige gedragslijn nog steeds valide zijn.

Het saldo van de nog te besteden huisvestingssubsidie OCW wordt in de komende jaren aangewend voor nieuwe investeringen in de gebouwen, inclusief een aanzienlijk verduurzamingsprogramma om in de toekomst te kunnen voldoen aan de gestelde percentages CO₂-reductie die zijn opgenomen in het Klimaatakkoord.

XI.3. OVERIGE LANGLOPENDE SCHULDEN (LENING BIJ HET MINISTERIE VAN FINANCIËN) (BEDRAGEN × € 1.000)

	2025	2024
Stand 1 januari	53.930	55.785
Afgeïst in boekjaar	(1.855)	(3.648)
Mutatie kortlopend deel aflossing volgend boekjaar	(22)	1.793
Stand 31 december	52.053	53.930

De lening bij het ministerie van Financiën is aangetrokken om de investering van € 63,5 miljoen in het nieuwe collectiedepot CC NL te kunnen financieren. De lening is in twaalf tranches opgenomen tot een bedrag van € 63 miljoen. De annuïtaire rente- en aflossingsverplichtingen zijn ingegaan

op 1 januari 2021 en worden jaarlijks achteraf voldaan, dus voor het eerst op 31 december 2021. De looptijd van de lening bedraagt 30 jaar en het vaste rentepercentage tijdens de gehele looptijd bedraagt 1,14%. Van bovengenoemde schuld heeft een bedrag van € 44,3 miljoen (2024: € 46,3 miljoen) een resterende looptijd langer dan 5 jaar. Het kortlopende deel van de lening bedraagt € 1,9 miljoen (2024: € 1,9 miljoen).

Het ministerie van OCW heeft zich jegens het ministerie van Financiën garant gesteld voor de rente- en aflossingsverplichtingen. Voorwaarde is dat het Rijksmuseum zijn publieke middelen aanhoudt bij het ministerie van Financiën. Het is de verantwoordelijkheid van het Rijksmuseum de private middelen te scheiden van de publieke middelen en deze buiten het schatkistbankieren te houden. Hierbij wordt aansluiting gezocht bij de eigen-inkomstennorm zoals OCW deze hanteert voor structurele subsidieinkomsten (publiek) versus eigen inkomsten (privaat). Deze verhouding (publiek–privaat) is circa 40%–60%.

XII. KORTLOPENDE SCHULDEN (BEDRAGEN × € 1.000)	31 DECEMBER 2025	31 DECEMBER 2024
XII.1. Belastingen en sociale premies	1.787	1.690
XII.2. Pensioenpremies	1.119	1.114
XII.3. Schulden aan samenwerkingsverbanden	20	177
XII.4. Crediteuren	6.090	4.295
XII.5. Overige schulden	17.300	14.944
XII.6. Overlopende passiva	8.338	7.377
	34.654	29.597

Risico's van financiële instrumenten

Het Rijksmuseum maakt in de normale bedrijfsuitoefening gebruik van uiteenlopende financiële instrumenten die de stichting blootstellen aan kredietrisico, renterisico, kasstroomrisico en liquiditeitsrisico en valutarisico. Om deze risico's te beheersen, heeft de stichting een Treasurystatuut vastgesteld, waarin het financieringsbeleid is vastgelegd.

Kredietrisico

De stichting loopt kredietrisico over handels- en overige vorderingen en liquide middelen. Het maximale kredietrisico dat de stichting loopt, bedraagt € 83,9 miljoen (2024: € 74,9 miljoen), bestaande uit € 9,3 miljoen (2024: € 12,1 miljoen) aan handels- en overige vorderingen en € 74,6 miljoen (2024: € 62,8 miljoen) aan liquide middelen. De stichting loopt geen kredietrisico's op (open) posities die niet zijn opgenomen in de jaarrekening.

Het kredietrisico is geconcentreerd bij vier tegenpartijen (of economisch verbonden tegenpartijen) voor een totaalbedrag van € 74,2 miljoen (2024: € 67,5 miljoen). Deze vier grootste tegenpartijen bestaan uit één Nederlandse systeembank, een gelieerde rechtspersoon, de Belastingdienst en het ministerie van Financiën.

Met de overige tegenpartijen bestaat een lange relatie; zij hebben altijd tijdig aan hun betalingsverplichtingen voldaan. De blootstelling aan kredietrisico van de stichting wordt hoofdzakelijk bepaald door de individuele kenmerken van de afzonderlijke afnemers. Deze risico's worden door het Rijksmuseum geaccepteerd.

Renterisico

Het Rijksmuseum heeft ultimo 2025 een bedrag van € 94,4 miljoen (2024: € 93,9 miljoen) opgenomen op de balans inzake langlopende schulden. Dit betreft een bedrag van € 20,3 miljoen (2024: 18,3 miljoen) inzake investeringsbijdragen, € 22,1 miljoen (2024: 21,7 miljoen) inzake nog te besteden huisvestingssubsidie OCW en een lening van € 52,0 miljoen (2024: € 53,9 miljoen) bij het ministerie van Financiën. De post investeringsbijdragen betreft in zijn geheel door sponsors en schenkers verstrekte investeringsbijdragen voor investeringen in materiële vaste activa waarover geen rente verschuldigd is. Deze investeringsbijdragen vallen vrij ten gunste van het resultaat conform de afschrijvingen op de materiële vaste activa die hiermee zijn gefinancierd. Over de post nog te besteden huisvestingssubsidie OCW is evenmin rente verschuldigd. De rente over de lening bij het ministerie van Financiën ten behoeve van het CC NL in Amersfoort bedraagt 1,14% en is vastgelegd voor een periode van 30 jaar.

Kasstroom- en liquiditeitsrisico

Het Rijksmuseum bewaakt de liquiditeitspositie door middel van opvolgende liquiditeitsbegrotingen. De directie ziet erop toe dat steeds voldoende liquiditeiten beschikbaar zijn om aan de verplichtingen van de stichting te kunnen voldoen.

Valutarisico

Het Rijksmuseum loopt valutarisico over transacties die worden uitgevoerd in vreemde valuta, voornamelijk bij kunstaankopen. Het Rijksmuseum beschikt daarnaast over twee bankrekeningen met vreemde valuta van € 0,0 miljoen (2024: € 0,0 miljoen). Per jaareinde staat € 0,0 miljoen (2024: € 0,0 miljoen) open aan vorderingen en € 0,2 miljoen (2024: € 0,4 miljoen) aan schulden in vreemde valuta.

Het Rijksmuseum treft geen mitigerende maatregelen om dit risico te beheersen gezien de beperkte omvang, met uitzondering van kunstaankopen. Voor grote kunstaankopen in vreemde valuta wordt het valutarisico direct afgedekt door inkoop van de betreffende valuta of het afsluiten van een valutatermijncontract. Eventueel resterend risico is door het Rijksmuseum geaccepteerd.

In het boekjaar 2025 zijn geen valutatermijncontracten afgesloten voor valutarisico's die voortkomen uit de kunstaankopen.

Reële waarde

De reële waarde van in de balans opgenomen financiële instrumenten verantwoord onder kasmiddelen, kortlopende vorderingen en schulden benadert de boekwaarde daarvan. De reële waarde van de leningen benadert de boekwaarde.

Niet in de balans opgenomen verplichtingen

Huurverplichtingen

In het kader van het nieuwe huisvestingsstelsel zijn de diverse huurovereenkomsten van het Rijksmuseum met het RVB per 31 december 2016 opgezegd en zijn voor de panden die in eigendom zijn van het RVB per 1 januari 2017 nieuwe huurovereenkomsten aangegaan. Na de evaluatie in 2021 van de proefperiode van dit nieuwe huisvestingsstelsel zijn per 1 januari 2024 nieuwe huurovereenkomsten afgesloten. De essentie van het nieuwe huisvestingsstelsel is dat het eigendom van de panden bij de Staat blijft maar dat het beheer en behoud van de panden geheel door het Rijksmuseum wordt gedaan. Doordat het eigendom van de panden bij de Staat blijft, blijven ook de grote financiële risico's voor rekening van de Staat. Het huisvestingsstelsel wordt om de vijf jaar geëvalueerd. Om die reden worden deze contracten als operationele lease beschouwd. De jaarlijkse huur van deze panden bedraagt € 9,5 miljoen (2024: € 9,6 miljoen).

De totale hieruit voortvloeiende jaarlijkse huurverplichting ultimo 2025 van € 11,2 miljoen (2024: € 11,1 miljoen) uitgesplitst naar datum afloop contract is onderstaand weergegeven:

JAARVERPLICHTING (BEDRAGEN × € 1.000)	1 JAAR	2–5 JAAR	>5 JAAR	TOTAAL	AFLOOP CONTRACT	PAND
	54	–	–	54	31-12-2026	Zuiderbad
	9.528	–	–	9.528	31-12-2026	RVB-panden
	468	1.489	–	1.957	31-12-2029	PP10
	203	873	622	1.698	31-07-2033	Johannes Vermeerstraat 29
	707	3.047	2.535	6.289	31-12-2033	Bureau
	107	458	471	1.036	31-08-2034	Ruysdaelkade 2–4
	142	611	3.687	4.440	15-05-2048	Asterweg 26
	11.209	6.478	7.315	25.002		

De belangrijkste operationele-leaseobjecten betreffen de RVB-panden. Dit zijn het Hoofdgebouw, de Philipsvleugel, de Villa, de Teekenschool, het Tunneldepot, het Ateliergebouw en het kantoor Jan Luijkenstraat 10. Bij geen van de operationele-leaseobjecten is sprake van voorwaardelijke leasebetalingen. Onderstaand is per contract een overzicht opgenomen van de verlengingsopties, de jaarlijkse leasebetaling na verlenging en de koopopties:

- De overeenkomst voor de RVB-panden is aangegaan per 1 januari 2024 voor onbepaalde tijd. Gedurende deze periode kan de overeenkomst door het museum worden opgezegd met inachtneming van een opzegtermijn van 12 maanden. De Staat kan de overeenkomst opzeggen indien zwaarwegende gronden daartoe aanleiding geven, eveneens met een opzegtermijn van 12 maanden. Het contract bevat geen koopoptie. Indien het Rijksmuseum de overeenkomst beëindigt, kan de Staat eventuele kosten in rekening brengen.
- In de overeenkomst voor PP10 is de verplichting opgenomen tot de einddatum van 31 december 2029 met een verlengingsoptie van 5 jaar. Het contract bevat geen koopoptie.
- In de overeenkomst voor Johannes Vermeerstraat 29 is de verplichting opgenomen tot de einddatum van 31 juli 2033 met een verlengingsoptie van 1 jaar. Het contract bevat geen koopoptie.
- In de overeenkomst voor het Bureau is de verplichting opgenomen tot de einddatum van 31 december 2033 met een verlengingsoptie van 5 jaar. Het contract bevat geen koopoptie.
- In de overeenkomst voor Ruysdaelkade 2-4 is de verplichting opgenomen tot de einddatum van 31 augustus 2034 met een verlengingsoptie voor onbepaalde tijd en een opzegtermijn van 12 maanden. Het contract bevat geen koopoptie.
- In de overeenkomst voor Asterweg 26 is de verplichting opgenomen tot de einddatum van 15 mei 2048. Het contract bevat geen koopoptie.

Bankgarantie

Inzake het pand Paulus Potterstraat 10 heeft het Rijksmuseum een bankgarantie afgegeven van € 0,1 miljoen (2024: € 0,1 miljoen) aan de verhuurder Montecorona Properties B.V.. Inzake het Eye Depot Asterweg 26 is een bankgarantie afgegeven van € 0,1 miljoen (2024: € 0,1 miljoen).

Meldkamerdiensten

De stichting heeft een dienstverleningsovereenkomst voor meldkamerdiensten voor onbepaalde tijd afgesloten met PP10 B.V. De jaarvergoeding voor deze diensten in 2026 bedraagt € 1,7 miljoen (2025: € 1,6 miljoen). De vergoeding wordt jaarlijks geïndexeerd.

Extern magazijn

De stichting heeft een overeenkomst voor het externe magazijn afgesloten tot 31 juli 2029. De jaarvergoeding bedraagt € 0,2 miljoen. De verplichting met een looptijd langer dan vijf jaar bedraagt nihil.

Btw op kunstankopen

In gesprekken met de Belastingdienst kwam als openstaand punt naar voren de vooraf trek van btw bij kunstankopen. De Belastingdienst stelde zich op het standpunt dat de vooraf trek van btw niet terecht was bij kunstankopen die vervolgens om niet werden doorgestoten aan de Staat. Gedurende deze discussie werd echter duidelijk dat sinds de verzelfstandiging geen formele aanvaarding van de eigendom van de aangekochte kunstvoorwerpen door de Staat had plaatsgevonden. Met het ministerie van OCW is regelmatig overleg geweest omtrent dit dossier. Een oplossing met een minimale btw-last is vooralsnog niet gevonden. Sinds begin 2015 zijn er geen nieuwe ontwikkelingen en is het dossier door het ministerie van OCW voorlopig terzijde gelegd.

Pensioenfonds PFZW

PFZW wordt gekwalificeerd als een bedrijfstakpensioenfonds in de zin van IAS 19 en RJ 271. Voor de aangesloten ondernemingen geldt dat er geen andere verplichting bestaat bij een tekort dan het accepteren van een hogere bijdrage.

De premie voor het ouderdomspensioen bedraagt met ingang van 2026 25,9%. Over de jaren 2023 tot en met 2025 bedroeg deze nog 25,8%.

Ultimo 2025 bedraagt de beleidsdekkingsgraad van PFZW 117,7% (ultimo 2024 108,9%). De beleidsdekkingsgraad is het gemiddelde van de actuele dekkingsgraden van de laatste twaalf maanden. De actuele dekkingsgraad bedraagt 125,7% (ultimo 2024 109,5%). Met ingang van 2026 is PFZW overgegaan naar het nieuwe pensioenstelsel. Dat betekent dat vanaf 1 januari 2026 de dekkingsgraad niet meer bestaat; vanaf dat moment wordt vooral naar de rendementen op de beleggingen gekeken.

Niet in de balans opgenomen activa

Sinds 2017 is het Rijksmuseum op grond van artikel 2.8 van de Erfgoedwet belast met de zorg voor het beheer van museale cultuurgoederen van de Staat of andere cultuurgoederen als bedoeld in artikel 2.8, eerste lid, van de Erfgoedwet. Met ingang van de beleidsperiode 2021–2024 bevat de Regeling beheer rijkscollectie en subsidiëring museale instellingen een grondslag voor de ambtshalve verstrekking van een publieksactiviteitensubsidie aan musea die zijn belast met vorenbedoelde wettelijke taak. Voorheen werd die subsidie verleend op grond van de Regeling op het specifiek cultuurbeleid, na beoordeling van aanvragen door de Raad voor Cultuur. De subsidie 2026 bestaat uit de (jaarlijks toe te kennen) meerjarige beheersubsidie in het kader van de Erfgoedwet (voor 2026 € 38,4 miljoen bestaande uit € 26,6 miljoen voor huisvesting en € 11,8 miljoen voor collectiebeheer) en de publieksactiviteitensubsidie van € 9,9 miljoen.

Transacties met verbonden partijen

Van transacties met verbonden partijen is sprake wanneer een relatie bestaat tussen de stichting en een natuurlijk persoon of een entiteit die verbonden is met de stichting. Dit betreffen onder meer de relaties tussen de stichting en haar deelnemingen, de bestuurders en de functionarissen op sleutelposities. Onder transacties wordt verstaan een overdracht van middelen, diensten of verplichtingen, ongeacht of er een bedrag in rekening is gebracht.

Er hebben zich geen transacties met verbonden partijen voorgedaan op niet-zakelijke grondslag.

TOELICHTING OP DE CATEGORIALE EXPLOITATIEREKENING

(BEDRAGEN × € 1.000)	2025	2025	2024
BATEN	UITKOMST	BEGROTING	UITKOMST
Eigen inkomsten			
1. Publieksinkomsten binnenland (2+3)	48.484	52.847	45.496
2. Kaartverkoop	37.206	40.934	34.219
3. Overige publieksinkomsten	11.278	11.913	11.277
3.1. Museumwinkels	5.684	6.152	5.706
3.1.a Groothandel	152	225	191
3.2. Webshop	372	375	382
3.3. Horeca	1.326	1.600	1.477
3.5. Multimediatours	806	984	708
3.6. Educatieve producten en rondleidingen	1.615	1.293	1.546
3.7. Vrienden	993	959	982
3.8. Rijksclub	330	325	285
4. Publieksinkomsten buitenland	-	-	-
5. Totaal publieksinkomsten (1+4)	48.484	52.847	45.496
6. Sponsorinkomsten	5.748	5.509	5.156
8. Overige directe inkomsten	116	72	97
8.1. Beeld	105	60	74
8.2. Publicaties	11	12	23
9. Totaal overige directe inkomsten (6+8)	5.864	5.581	5.253
10. Totaal directe inkomsten (5+9)	54.348	58.428	50.749
11. Indirecte inkomsten	8.771	8.398	8.360
11.1. Dienstverleningsovereenkomsten	6.961	7.074	6.696
11.2. Doorberekende kosten	1.810	1.324	1.664
12. Private middelen – particulieren incl. vriendenverenigingen	6.659	3.562	5.130
13. Private middelen – bedrijven	233	503	741
14. Private middelen – private fondsen	950	1.003	3.002
15. Private middelen – goededoelenloterijen	1.514	2.099	3.112
16. Totaal bijdragen uit private middelen (12+13+14+15)	9.356	7.167	11.985
17. Totaal eigen inkomsten (10+11+16)	72.475	73.993	71.094
18. Baten in natura	365	250	473
Subsidies			
19. Totaal structureel OCW (20+21+22)	42.175	37.346	37.793
20. OCW: Regeling op het specifiek cultuurbeleid (publieksactiviteiten)	9.645	9.418	9.256
21. OCW: Erfgoedwet onderdeel huisvesting	20.689	16.338	17.174
22. OCW: Erfgoedwet onderdeel collectiebeheer	11.841	11.590	11.363
26. Totaal structurele publieke subsidie overig	-	-	-
27. Totale structurele subsidies (19+26)	42.175	37.346	37.793
28. Incidentele publieke subsidies	253	168	544
29. Totale subsidies (27+28)	42.428	37.514	38.337
TOTALE BATEN (17+18+29)	115.268	111.757	109.904

Van het totale bedrag van € 9,6 miljoen (2024; € 12,6 miljoen) aan private schenkingen van particulieren, bedrijven, private schenkingen en goededoelenloterijen en de incidentele publieke subsidies is een bedrag van € 6,2 miljoen (2024; € 9,9 miljoen) toegekend via het Rijksmuseum Fonds.

In 2025 is een bedrag van € 248.880 (2024: € 238.838) van het ministerie van OCW ontvangen inzake CODART als onderdeel van de subsidie voor de publieksactiviteiten. Dit bedrag is direct doorbetaald aan CODART en daarom niet verantwoord in de exploitatierekening.

TOELICHTING OP DE CATEGORIALE EXPLOITATIEREKENING (VERVOLG)

(BEDRAGEN × € 1.000)	2025	2025	2024
LASTEN	UITKOMST	BEGROTING	UITKOMST
1. Personeelslasten	54.135	54.394	51.604
1.1. Lonen en salarissen	40.842	42.854	39.308
1.2. Sociale lasten	6.899	7.162	6.717
1.3. Pensioenlasten	4.148	4.378	3.953
1.4. Inhuur derden/uitzendkrachten	2.246	-	1.626
1.5. Loonkosten subsidies (NOW)	-	-	-
2. Huisvestingslasten	18.078	18.204	18.327
2.1. Rente, aflossingen en opslagen RVB	9.576	9.576	9.734
2.2. Huren niet-RVB	1.791	1.714	1.568
2.3. Jaarlijks contractonderhoud eigenaar	1.612	1.644	1.682
2.4. Jaarlijks contractonderhoud gebruiker	867	1.143	1.143
2.5. Dagelijks onderhoud (storingen) eigenaarszaken	504	575	690
2.6. Dagelijks onderhoud (storingen) gebruikerszaken	179	70	113
2.7. Overige huisvestingslasten energie	1.555	1.803	1.657
2.8. Overige huisvestingslasten schoonmaak	1.994	1.679	1.740
3. Afschrijvingen	6.902	7.325	6.530
4. Aankopen	2.983	700	8.084
5. Overige lasten	31.602	31.893	31.826
5.01. Directie	356	714	231
5.02. Directiesecretariaat en verzekeringen	1.020	938	1.304
5.02.1. Director's office	156	184	-
5.03. Research Services	727	596	1.188
5.04. Bureau Collecties	238	468	292
5.05. Tentoonstellingen	4.049	4.788	3.830
5.06. Conservation & Science	492	686	636
5.07. Beeldende Kunst	610	533	498
5.08. Geschiedenis	70	133	53
5.09. Rijksprentenkabinet	108	68	87
5.10. Fellowships	103	93	12
5.11. Publiek & Educatie	2.642	3.014	2.796
5.12. Development	933	696	1.017
5.13.1. Communicatie & Marketing	1.686	2.131	1.863
5.13.2. Communicatie & Marketing: kostprijs Museumkaarten	613	583	546
5.14.1. Retail & Merchandise: overige kosten	316	480	241
5.14.2. Retail & Merchandise: kostprijs verkopen	2.554	2.810	2.766
5.15. Publicaties & Website	716	749	2.058
5.16. Veiligheidszaken	1.741	1.857	1.777
5.17. Financiële Zaken	1.190	1.145	1.098
5.18. Automatisering	6.160	5.585	5.204
5.19. Facilitair Bedrijf	3.521	1.933	2.416
5.20. Personeel & Organisatie	1.422	1.640	1.857
5.21. Collectiecentrum Nederland	179	69	56
TOTALE LASTEN (1+2+3+4+5)	113.700	112.516	116.371
6. Saldo uit gewone bedrijfsvoering (Totale Baten – Totale Lasten)	1.568	(759)	(6.467)
7. Saldo rentebaten/-lasten	290	437	702
7.1. Rentebaten	950	1.085	1.380
7.2. Rentelasten	(660)	(648)	(678)
8. 8. Mutatie aankoopfonds	(39)	-	7
9. Resultaat deelneming	106	48	12
EXPLOITATIERESULTAAT (6+7+8+9)	1.925	(274)	(5.746)

Er is een bedrag van € 6,609 positief (2024: € 13.352 positief) inzake valutakoersverschillen in de exploitatierekening verwerkt.

De belangrijkste verschillen tussen de realisatie versus de begroting 2025 zijn:

Baten

- Door de lagere bezoekersaantallen kwamen de publieksinkomsten uit entree en de overige publieksinkomsten (waaronder winkel en horeca) € 4,4 miljoen lager uit dan begroot.
- De subsidie voor de publieksactiviteiten en collectiebeheer van OCW kwam € 0,5 miljoen hoger uit door de loon- en prijsbijstelling over 2025. Daarnaast is in 2025 besloten om alle huisvestingslasten te dekken uit de subsidie OCW waardoor een bedrag van € 4,2 miljoen werd ingezet voor de reguliere exploitatie.
- Het museum was succesvol in het werven van particuliere en overige middelen en incidentele subsidies ten behoeve van aankopen en projecten. Dit leverde € 3,2 miljoen extra inkomsten op. De totale baten kwamen hierdoor € 3,5 miljoen hoger uit dan begroot.

Lasten

- De personeelskosten kwamen € 0,4 miljoen lager uit dan begroot. Zoals gezegd was een van de bezuinigingsmaatregelen om kritisch naar de personele kosten te kijken. De formatie was sinds de covidpandemie toegenomen en de bezuinigingsmaatregelen hebben een dempend effect gehad op deze groei.
 - De reguliere materiële afdelingsbudgetten kwamen € 1,6 miljoen lager uit dan begroot. Zoals gezegd zijn er ook extra uitgaven voor aankopen en projecten geweest van in totaal € 3,3 miljoen, waar ook extra bijdragen en schenkingen tegenover stonden.
 - Op de overige posten werd per saldo een besparing gerealiseerd van € 0,1 miljoen.
- De totale lasten kwamen hierdoor € 1,2 miljoen hoger uit dan begroot.

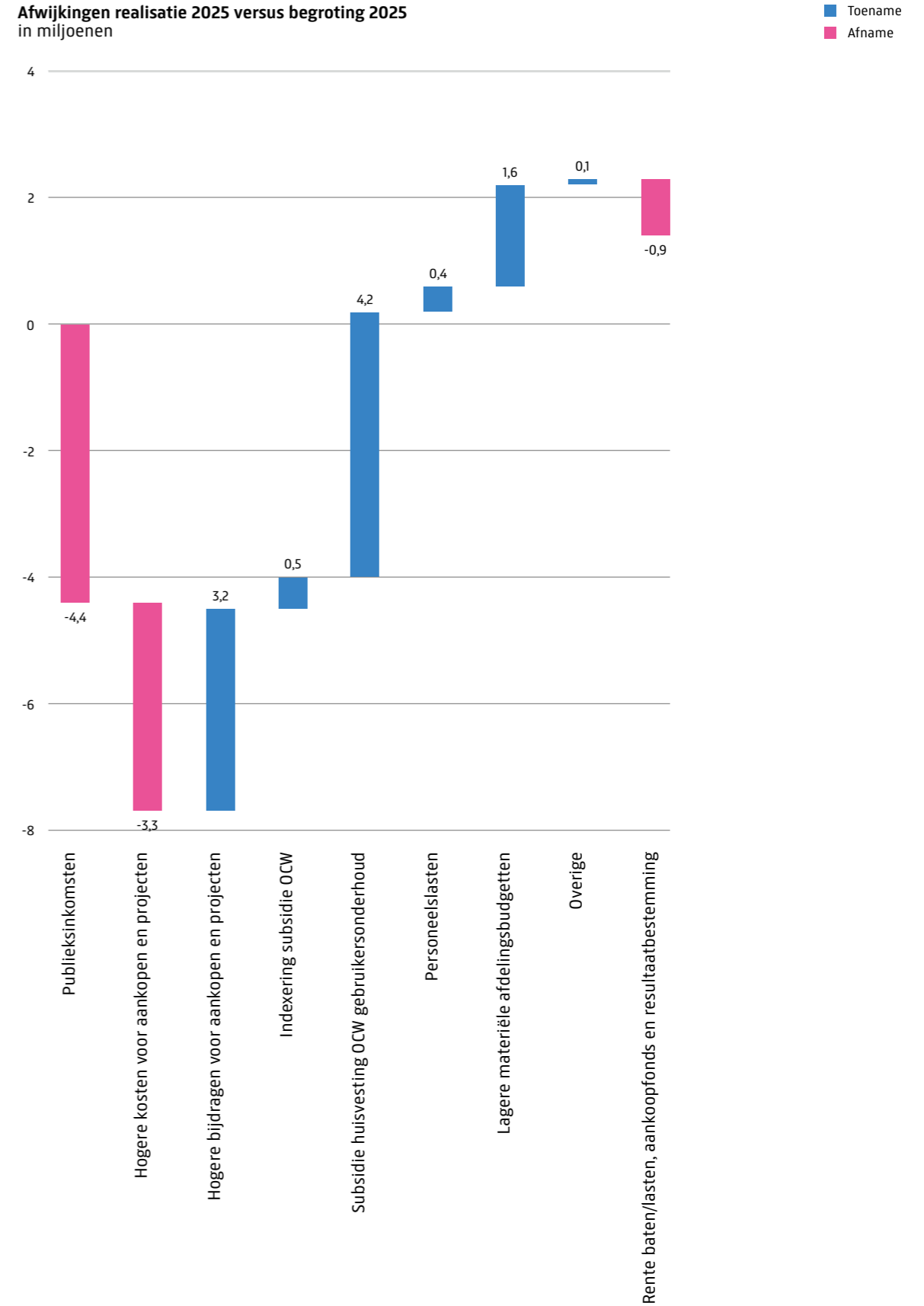
Rentebaten en -lasten, resultaat deelneming en mutatie aankoopfonds

- De rentebaten en lasten en het resultaat deelneming kwamen per saldo € 0,1 lager uit dan begroot.
- De mutatie in het aankoopfonds en de onttrekkingen en toevoegingen aan de bestemmingsreserves en -fondsen bij de resultaatbestemming kwamen per saldo € 0,8 miljoen negatiever uit dan begroot.

Dit resulteert in een resultaat na resultaatbestemming dat wordt toegevoegd aan de algemene en de wettelijke reserves van € 1,4 miljoen positief versus een begroot saldo van nihil.

Dit is als volgt grafisch weer te geven:

Afwijkingen realisatie 2025 versus begroting 2025
in miljoenen



Overige gegevens met betrekking tot de personele lasten

PERSONEEL EN VRIJWILLIGERS (BEDRAGEN × € 1.000)	2025 UITKOMST		2025 BEGROTING		2024 UITKOMST	
	€	fte	€	fte	€	fte
Personeel						
1. Waarvan vast contract (onbepaalde tijd)	38.179	478,7	39.338	418,9	31.614	395,8
2. Waarvan tijdelijk contract (bepaalde tijd)	13.710	186,9	15.056	190,6	18.364	249,7
3. Waarvan inhuur	2.246		-		1.626	
5. Personeelslasten totaal (1+2+3)	54.135	665,6	54.394	609,5	51.604	645,5
Vrijwilligers		aantal		aantal		aantal
6. Vrijwilligers: fte		2,6		3,0		2,5
7. Vrijwilligers: personen		13		15		19

Gedurende het boekjaar 2025 bedroeg het gemiddeld aantal werknemers op fulltimebasis 665,6 (2024: 645,5). Hiervan waren twee werknemers werkzaam buiten Nederland; in 2024 was dit aantal ook twee. De personeelsomvang (gemiddeld aantal personen) is als volgt onder te verdelen naar verschillende personeelscategorieën:

GEMIDDELD	2025	2024
	fte	GEMIDDELD fte
Directie en Directiesecretariaat	10,5	9,0
Sector Collecties	264,7	266,4
Sector Development & Media	68,4	66,8
Zakelijke Sector	322,0	303,3
Totaal	665,6	645,5

De personeelsomvang (gemiddeld aantal personen) is als volgt onder te verdelen naar de verschillende bedrijfsactiviteiten:

GEMIDDELD	2025	2024
	fte	GEMIDDELD fte
Publieksfunctie	399,4	387,3
Collectiefunctie	166,4	161,4
Algemeen beheer	99,8	96,8
Totaal	665,6	645,5

Belastingen: Vennootschapsbelasting

In 2022 heeft nader overleg tussen de Belastingdienst en het Rijksmuseum geresulteerd in een nieuwe vaststellingsovereenkomst. In deze vaststellingsovereenkomst is bepaald dat het uitgangspunt is dat de stichting niet vennootschapsbelastingplichtig is en daarmee met terugwerkende kracht wordt vrijgesteld van de vennootschapsbelasting vanaf boekjaar 2012. Wel dient het Rijksmuseum jaarlijks te toetsen of het fiscale resultaat voldoet aan de voorwaarden van de margeregeling. Er is geen vennootschapsbelastingplicht indien de fiscale winsten lager zijn dan € 15.000 per jaar dan wel € 75.000 in een periode van vijf jaar (waarbij de verliezen op nihil zijn gesteld). Bij overschrijding van deze grenzen is er sprake van aangifte en daarmee vennootschapsbelastingplicht voor het Rijksmuseum.

De directie van het Rijksmuseum heeft beoordeeld of en in hoeverre de stichting fiscaal winst maakt in 2025. Het fiscale resultaat blijft binnen de grenzen van de margeregeling, waardoor er over 2025 geen sprake is van vennootschapsbelastingplicht.

OVERIGE GEGEVENS BEZOLDIGING TOPFUNCTIONARISSEN

De totale bezoldiging, inclusief pensioenlasten maar exclusief sociale lasten, van de drie directieleden in 2025 bedroeg € 668.536 (2024: € 510.246). De Directeur Publiek, mevrouw Van der Wijk, is per 1 maart 2025 gestart met haar functie.

Op grond van de WNT (Wet normering topinkomens) moeten de inkomens van alle topfunctionarissen in de publieke en semipublieke sector openbaar worden gemaakt evenals de inkomens van medewerkers met een inkomen boven de wettelijke norm. Het voor Stichting Het Rijksmuseum toepasselijke bezoldigingsmaximum is in 2025 € 246.000. Het algemeen bezoldigingsmaximum is van toepassing. In 2025 is de beloning van de topfunctionarissen en van de overige medewerkers binnen het algemene bezoldigingsmaximum gebleven.

WNT-VERANTWOORDING 2025 STICHTING HET RIJSMUSEUM

BEZOLDIGING TOPFUNCTIONARISSEN

[Verantwoordingsmodel WNT 2025](#) | [Richtlijn](#) | [Topinkomens](#)

Gegevens 2025 (BEDRAGEN × € 1)	Dibbits, T.D.W. Hoofddirecteur	Wijk, J.J. van der Directeur Publiek	Ginkel, K.E. van Zakelijk directeur
Functiegegevens			
Aanvang en einde functievervulling 2025	01/01–31/12	01/03–31/12	01/01–31/12
Omvang dienstverband (als deeltijdfactor in fte)	1,0	1,0	1,0
Dienstbetrekking?	ja	ja	ja
Bezoldiging			
Beloning plus belastbare onkostenvergoedingen	225.668	162.974	225.175
Beloningen betaalbaar op termijn	19.330	16.059	19.330
<i>Subtotaal</i>	<i>244.998</i>	<i>179.033</i>	<i>244.505</i>
Individueel toepasselijke bezoldigingsmaximum	246.000	206.236	246.000
-/- Onverschuldigd betaald en nog niet terugontvangen bedrag	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.
Bezoldiging	244.998	179.033	244.505
Het bedrag van de overschrijding en de reden waarom de overschrijding al dan niet is toegestaan	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.
Toelichting op de vordering wegens onverschuldigde betaling	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.

Gegevens 2024 (BEDRAGEN × € 1)	Dibbits, T.D.W. Hoofddirecteur	Ginkel, K.E. van Zakelijk directeur
Functiegegevens		
Aanvang en einde functievervulling 2024	01/01–31/12	01/01–31/12
Omvang dienstverband (als deeltijdfactor in fte)	1,0	1,0
Dienstbetrekking?	ja	ja
Bezoldiging		
Beloning plus belastbare onkostenvergoedingen	212.575	213.081
Beloningen betaalbaar op termijn	19.425	19.425
<i>Subtotaal</i>	<i>231.999</i>	<i>232.506</i>
Individueel toepasselijke bezoldigingsmaximum	233.000	233.000
Bezoldiging	231.999	232.506

Het individueel toepasselijke bezoldigingsmaximum voor leden van interne toezichthoudende organen bedraagt 10% (2025: € 24.600) van het voor de desbetreffende rechtspersoon of instelling geldende bezoldigingsmaximum. Het percentage voor voorzitters bedraagt 15% (2025: € 36.900) van het toepasselijke bezoldigingsmaximum. De bezoldiging aan de leden van de Raad van Toezicht in 2025 bedroeg nihil (2024: eveneens nihil). Het betreft de volgende leden van de Raad van Toezicht.

Gegevens 2025

NAAM TOEZICHTHOUDERS	FUNCTIE
dhr. ir. A.R. Wynaendts	Voorzitter
mw. mr. M.M. Ulrici	Vicevoorzitter
mw. drs. N. Azough	Lid
mw. prof. dr. J.F.T.M. van Dijck	Lid
dhr. drs. M.J.P. Edixhoven	Lid
dhr. dr. K.J. Fatah-Black	Lid
mw. prof. dr. M.H. Westermann	Lid

BESTEMMING VAN HET EXPLOITATIESALDO

Algemeen

Er zijn geen nadere statutaire bepalingen inzake de resultaatbestemming. Een positief exploitatieoverschot komt ten goede aan de doelstelling van de stichting.

Bestemmingsreserve nazorg het nieuwe Rijksmuseum en Philipsvleugel

Zie de toelichting op het eigen vermogen. De niet gedekte extra afschrijvingslasten op de investeringen bedroegen in 2025 € 81.000.

Bestemmingsreserve migratie collectiebeheersysteem en verhuizing boekendepot

Zie de toelichting op het eigen vermogen. De onttrekking in 2025 bedraagt € 146.000.

Bestemmingsreserve nalatenschap Van Schendel

Zie de toelichting op het eigen vermogen. De toevoeging in 2025 bedraagt € 129.000.

Bestemmingsreserve (online) marketingactiviteiten

Zie de toelichting op het eigen vermogen. De toevoeging in 2025 bedraagt € 500.000.

Bestemmingsfonds vooruitontvangen sponsorbedragen

Zie de toelichting op het eigen vermogen. De toevoeging in 2025 bedraagt per saldo € 169.000.

Bovenstaande leidt tot de volgende bestemming van het exploitatiesaldo:

Totaal bestemming resultaat 2025

Onttrokken aan bestemmingsreserve nazorg het nieuwe Rijksmuseum en Philipsvleugel	(81)
Onttrokken aan bestemmingsreserve migratie collectiebeheersysteem en verhuizing boekendepot	(146)
Toegevoegd aan bestemmingsreserve nalatenschap Van Schendel	129
Toegevoegd aan bestemmingsreserve (online) marketingactiviteiten	500
Toegevoegd aan bestemmingsfonds vooruitontvangen sponsorbedragen	169
Toegevoegd aan wettelijke reserve PP10	106
Onttrokken aan wettelijke reserve integratielaag	(148)
Toegevoegd aan de algemene reserve	1.396

Exploitatiesaldo 2025 **1.925**

Dit voorstel is verwerkt in de balans ultimo 2025.

MEERJARENOVERZICHT

(BEDRAGEN × € 1.000)	2025*	2024*	2023*	2022*	2021	2020
RESULTATEN						
Entreegelden	37.206	34.219	41.170	23.045	7.322	7.609
Winkels	6.208	6.279	9.286	4.001	2.255	1.933
Overige publieksinkomsten	5.070	4.998	5.338	3.979	1.737	1.530
Sponsoring	6.113	5.629	5.497	6.058	7.047	5.715
Bijdragen uit private middelen	9.356	11.985	14.910	8.013	12.352	6.140
Subsidie OCW	42.175	37.793	36.952	36.551	35.223	32.822
Subsidie OCW i.v.m. COVID-19	–	–	–	9.031	16.698	20.904
Overige opbrengsten	9.140	9.001	10.199	7.887	14.569	8.660
Totaal opbrengsten	115.268	109.904	123.352	98.565	97.203	85.313
Personeelslasten	54.135	51.604	49.214	40.159	35.902	35.680
Inkoop winkels	3.167	3.312	4.423	1.633	960	1.270
Afschrijvingen vaste activa	6.902	6.530	7.146	8.365	8.760	6.379
Kunstaankopen	2.983	8.084	11.234	2.379	9.678	1.349
Huisvestingslasten	21.599	20.743	21.758	22.486	20.772	19.516
Overige lasten	24.914	26.098	26.936	21.662	18.233	18.126
<i>Totaal lasten</i>	<i>113.700</i>	<i>116.371</i>	<i>120.711</i>	<i>96.684</i>	<i>94.305</i>	<i>82.320</i>
Financiële baten en lasten	290	702	233	(766)	(883)	(113)
<i>Saldo uit gewone bedrijfsuitoefening</i>	<i>1.858</i>	<i>(5.765)</i>	<i>2.874</i>	<i>1.115</i>	<i>2.015</i>	<i>2.880</i>
Mutatie aankoopfonds	(39)	7	(276)	99	(80)	(274)
Vennootschapsbelasting	–	–	–	–	(13)	(16)
Resultaat deelneming	106	12	67	108	–	–
<i>Exploitatiesaldo</i>	<i>1.925</i>	<i>(5.746)</i>	<i>2.665</i>	<i>1.322</i>	<i>1.922</i>	<i>2.590</i>

VERMOGEN

Vaste activa	81.373	82.682	83.677	85.323	91.133	92.365
Vlottende activa	86.110	77.233	83.624	78.290	61.520	62.209
Kortlopende schulden	34.654	29.597	32.559	31.678	21.219	24.175
Eigen vermogen	36.930	35.005	40.345	37.680	36.358	34.436
Aankoopfonds	568	529	536	260	359	279
Voorzieningen	1.254	1.131	4.739	4.296	3.510	2.523
Langlopende schulden	94.469	93.939	89.396	89.906	91.207	93.161
Totaal vermogen	167.875	160.201	167.575	163.820	152.653	154.574

* Vanaf 2022 betreffen dit de enkelvoudige cijfers van Stichting het Rijksmuseum. Tot en met 2021 betreffen dit de geconsolideerde cijfers.

MEERJARENOVERZICHT (VERVOLG)

	2025*	2024*	2023*	2022*	2021	2020
MEDEWERKERS (AANTAL)						
Gemiddeld aantal medewerkers (fte's)	666	646	688	608	626	672
Gemiddelde loonsom	78.005	77.208	68.913	66.597	59.308	58.522

BEZOEKERS (AANTAL)**RJKSMUSEUM**

Totaal aantal bezoekers	2.303.662	2.406.210	2.702.824	1.766.084	623.923	675.325
Nationaal	842.523	903.515	1.032.784	676.711	391.753	431.163
Internationaal	1.461.139	1.502.695	1.670.040	1.089.373	232.170	244.162
Betalende bezoekers	1.799.849	1.865.455	2.079.216	1.347.525	457.026	508.382
Gratis bezoek	503.813	540.755	623.608	418.559	166.897	166.943
Schoolverband	155.166	158.628	150.536	111.965	36.060	44.215
Bezoekers Museumkaart	262.572	315.079	322.810	204.042	125.937	183.251
Jeugd tot en met 18 jaar	252.567	288.462	320.821	230.164	90.883	77.345

RJKSMUSEUM SCHIPHOL

Totaal aantal bezoekers Schiphol	-	-	100.000	117.000	66.758	60.928
---	---	---	---------	---------	--------	--------

TOTAAL BEZOEK RJKSMUSEUM	2.303.662	2.406.210	2.802.824	1.883.084	690.681	736.253
---------------------------------	------------------	------------------	------------------	------------------	----------------	----------------

KENGETALLEN (IN %)

Subsidie OCW en overige publieke baten/ totale baten	36,8%	34,9%	31,6%	46,8%	60,8%	67,7%
Eigen inkomsten/totale baten	63,2%	65,1%	68,4%	53,2%	39,2%	32,3%
Personeelslasten/structurele subsidie OCW	128,4%	136,5%	133,2%	109,9%	101,9%	108,7%
Personeelslasten/totale lasten	47,6%	44,3%	40,8%	41,5%	38,1%	43,3%
Vlottende activa/kortlopende schulden	248,5%	260,9%	256,8%	247,1%	289,9%	257,3%
Eigen vermogen/totaal vermogen	22,0%	21,9%	24,1%	23,0%	23,8%	22,3%
Brutomarge winkels	49,0%	47,3%	52,4%	59,2%	57,4%	34,3%
Nationaal bezoek/totaal bezoek	36,6%	37,5%	38,2%	38,3%	62,8%	63,8%
Internationaal bezoek/totaal bezoek	63,4%	62,5%	61,8%	61,7%	37,2%	36,2%

* Vanaf 2022 betreffen dit de enkelvoudige cijfers van Stichting het Rijksmuseum. Tot en met 2021 betreffen dit de geconsolideerde cijfers.

COLOFON

Samenstelling en redactie Jonas Pijnenburg

Tekstredactie Els Brinkman, Amsterdam

Ontwerp Irma Boom Office (Julia Neller)

© 2026 Rijksmuseum, Amsterdam

Alle rechten voorbehouden. Niets uit deze uitgave mag worden verveelvoudigd, opgeslagen in een geautomatiseerd gegevensbestand, of openbaar gemaakt, in enige vorm of op enige wijze, hetzij elektronisch, mechanisch, door fotokopieën, opnamen of enige andere manier, zonder voorafgaande schriftelijke toestemming van de uitgever.

Voor meer informatie
rijksmuseum.nl