

## FINANCIËEL VERSLAG

### JAARREKENING 254

Balans [254](#)

Categoriale exploitatierekening [255](#)

Kasstroomoverzicht [256](#)

Waarderingsgrondslagen [257](#)

Toelichting op de balans [267](#)

Toelichting op de categoriale exploitatierekening [278](#)

### OVERIGE GEGEVENS 281

Bezoldiging topfunctionarissen [281](#)

Bestemming van het exploitatiesaldo [282](#)

### MEERJARENOVERZICHT 283

## JAARREKENING

### BALANS (NA RESULTAATBESTEMMING)

(BEDRAGEN × € 1.000)

	31 DECEMBER 2022	31 DECEMBER 2021
<b>VASTE ACTIVA</b>		
<b>I. Immateriële vaste activa</b>	<b>1.066</b>	<b>1.523</b>
<b>II. Materiële vaste activa</b>	<b>84.257</b>	<b>89.610</b>
<b>III. Financiële vaste activa</b>	<b>207</b>	<b>99</b>
<b>VLOTTENDE ACTIVA</b>		
<b>IV. Voorraden</b>	<b>1.455</b>	<b>1.459</b>
<b>V. Vorderingen</b>	<b>11.061</b>	<b>8.672</b>
<b>VI. Liquide middelen</b>	<b>65.774</b>	<b>51.038</b>
	<b>163.820</b>	<b>152.401</b>
<b>PASSIVA</b>		
<b>VIII. Eigen vermogen</b>	<b>37.680</b>	<b>36.358</b>
- I. Algemene reserve	19.623	17.394
- II.1. Bestemmingsreserve nazorg het nieuwe Rijksmuseum en Philipsvleugel	2.035	2.883
- II.2. Bestemmingsreserve herkomstonderzoek	1.161	1.404
- III.1. Bestemmingsfonds voor financiering activa	13.836	13.836
- III.2. Bestemmingsfonds vooruitontvangen sponsorbedragen	1.025	841
<b>IX. Aankoopfonds</b>	<b>260</b>	<b>359</b>
<b>X. Voorzieningen</b>	<b>4.296</b>	<b>3.471</b>
- X.1. Groot onderhoud gebouwen en installaties	3.453	2.504
- X.2. Overige voorzieningen	843	967
<b>XI. Langlopende schulden</b>	<b>89.906</b>	<b>91.207</b>
<b>XII. Kortlopende schulden</b>	<b>31.678</b>	<b>21.006</b>
	<b>163.820</b>	<b>152.401</b>

Dit is een samenvatting van de jaarrekening 2022. De samengevatte jaarrekening 2022 is bedoeld om het brede publiek op een beknopte wijze inzicht te geven in de financiële resultaten en gegevens van Stichting Het Rijksmuseum. In Nederland gelden daarvoor geen algemeen vastgestelde criteria. De samengevatte jaarrekening is vrijwel identiek aan de volledige jaarrekening 2022, met dien verstande dat (gegeven het beoogde doel) voor een aantal financiële overzichten van de balans uitsluitend de hoofdcategorieën zijn weergegeven en niet alle toelichtingen die vereist zijn op basis van het *Handboek instellingen Erfgoedwetsubsidie subsidieperiode 2021-2024*.

## CATEGORIALE EXPLOITATIEREKENING

(BEDRAGEN × € 1.000)	2022	2022	2021
BATEN	UITKOMST	BEGROTING	UITKOMST
<b>Eigen inkomsten</b>			
1. <b>Publieksinkomsten binnenland (2+3)</b>	<b>31.025</b>	<b>25.423</b>	<b>11.314</b>
2. Kaartverkoop	23.045	18.631	7.322
3. Overige publieksinkomsten	7.980	6.792	3.992
4. Publieksinkomsten buitenland	-	-	-
5. <b>Totaal publieksinkomsten (1+4)</b>	<b>31.025</b>	<b>25.423</b>	<b>11.314</b>
6. Sponsorinkomsten	5.489	4.548	5.665
8. Overige directe inkomsten	75	70	82
9. <b>Totaal overige directe inkomsten (6+8)</b>	<b>5.564</b>	<b>4.618</b>	<b>5.747</b>
10. <b>Totaal directe inkomsten (5+9)</b>	<b>36.589</b>	<b>30.041</b>	<b>17.061</b>
11. Indirecte inkomsten	7.266	6.672	6.845
12. Private middelen – particulieren incl. vriendenverenigingen	4.555	3.916	4.901
13. Private middelen – bedrijven	247	61	224
14. Private middelen – private fondsen	1.584	1.025	4.511
15. Private middelen – goededoelenloterijen	1.627	948	2.716
16. <b>Totaal bijdragen uit private middelen (12+13+14+15)</b>	<b>8.013</b>	<b>5.950</b>	<b>12.352</b>
17. <b>Totaal eigen inkomsten (10+11+16)</b>	<b>51.868</b>	<b>42.663</b>	<b>36.258</b>
18. <b>Baten in natura</b>	<b>569</b>	<b>855</b>	<b>1.382</b>
<b>19. Totaal structureel OCW (20+21+22)</b>	<b>36.551</b>	<b>36.660</b>	<b>35.223</b>
20. OCW: Regeling specifiek cultuurbeleid (publieksactiviteiten)	8.240	8.188	7.949
21. OCW: Erfgoedwet onderdeel huisvesting	18.196	18.421	17.516
22. OCW: Erfgoedwet onderdeel collectiebeheer	10.115	10.051	9.758
26. <b>Totaal structurele publieke subsidie overig</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
27. <b>Totale structurele subsidies (19+26)</b>	<b>36.551</b>	<b>36.660</b>	<b>35.223</b>
28. Incidentele publieke subsidies	9.577	9.255	23.838
29. <b>Totale subsidies (27+28)</b>	<b>46.128</b>	<b>45.915</b>	<b>59.061</b>
<b>TOTALE BATEN (17+18+29)</b>	<b>98.565</b>	<b>89.433</b>	<b>96.701</b>
<b>LASTEN</b>			
1. Personeelslasten	40.159	38.528	34.862
2. Huisvestingslasten	21.108	19.888	19.583
3. Afschrijvingen	8.365	9.429	8.760
4. Aankopen	2.379	700	9.678
5. Overige lasten	24.673	24.682	20.994
<b>TOTALE LASTEN (1+2+3+4+5)</b>	<b>96.684</b>	<b>93.227</b>	<b>93.877</b>
6. <b>Saldo uit gewone bedrijfsvoering (Totale baten – Totale lasten)</b>	<b>1.881</b>	<b>(3.794)</b>	<b>2.824</b>
7. Saldo rentebaten/-lasten	(766)	(877)	(883)
8. Mutatie Aankoopfonds	99	-	(80)
9. Resultaat deelneming	108	(67)	61
<b>EXPLOITATIERESULTAAT (6+7+8+9)</b>	<b>1.322</b>	<b>(4.738)</b>	<b>1.922</b>
<b>PERSONEEL EN VRUJWILLIGERS</b>			
(BEDRAGEN × € 1.000)	2022	2022	2021
	UITKOMST	BEGROTING	UITKOMST
<i>Personeel</i>	€	€	€
	fte	fte	fte
1. Waarvan vast contract (onbepaalde tijd)	29.582	27.863	26.266
2. Waarvan tijdelijk contract (bepaalde tijd)	10.785	10.665	9.784
3. Waarvan inhuur	1.542	-	796
4. Loonkostensubsidies (NOW)	(1.750)	-	(1.984)
5. <b>Personeelslasten totaal (1+2+3)</b>	<b>40.159</b>	<b>38.528</b>	<b>34.862</b>
<i>Vrijwilligers</i>	aantal	aantal	aantal
6. Vrijwilligers: fte	3,2		3,0
7. Vrijwilligers: personen	15		15

## KASSTROOMOVERZICHT

(BEDRAGEN × € 1.000)	2022	2021
	UITKOMST	UITKOMST
<b>Kasstroom uit operationele activiteiten</b>		
Saldo uit gewone bedrijfsvoering (Totale baten – Totale lasten)	1.881	2.824
Aanpassingen voor:		
Afschrijvingen immateriële en materiële vaste activa	zie I en II 8.364	8.790
Vrijval investeringsbijdragen	zie XI.1 (3.198)	(3.126)
Mutatie voorzieningen	zie XI en XII 825	1.007
<i>Bruto-kasstroom uit operationele activiteiten</i>	7.872	9.495
Veranderingen in werkkapitaal:		
Mutatie in voorraden	zie IV 4	(167)
Mutatie in vorderingen	zie V (2.389)	(1.936)
Mutatie in kortlopende schulden	zie XII 7.707	(3.612)
<i>Kasstroom uit bedrijfsoperaties</i>	13.194	3.780
Betaalde interest	(64)	(883)
<i>Kasstroom uit operationele activiteiten</i>	13.130	2.897
<b>Kasstroom uit investeringsactiviteiten</b>		
Investerings immateriële en materiële vaste activa	zie I en II (2.781)	(7.907)
Ontvangen investeringsbijdragen	zie XI.1 1.119	2.940
<i>Kasstroom uit investeringsactiviteiten</i>	(1.662)	(4.967)
<b>Kasstroom uit financieringsactiviteiten</b>		
Ontvangen nog te besteden huisvestingssubsidie OCW	zie XI.2 3.268	1.076
Aflossing lening CollectieCentrum Nederland	-	(1.773)
<i>Kasstroom uit financieringsactiviteiten</i>	3.268	(697)
<i>Mutatie liquide middelen</i>	14.736	(2.767)
Liquide middelen begin boekjaar	zie VI 51.038	53.805
Liquide middelen einde boekjaar	zie VI 65.774	51.038

Het kasstroomoverzicht is opgesteld volgens de indirecte methode. Zie tevens de toelichting op de financiële positie in het bestuursverslag.

Transacties waarbij geen ruil van geldmiddelen plaatsvindt, zijn niet naar hun samenstellende bestanddelen in het kasstroomoverzicht opgenomen. Het betreft hier de volgende belangrijke transacties:

- In 2022 is € 569.000 (2021: € 1.382.000) aan baten in natura verantwoord. Deze baten worden verwerkt in de exploitatierekening tegen de reële waarde. De lasten in de exploitatierekening zijn gelijk aan de verantwoorde baten.

### 1. Algemene grondslagen van de jaarrekening

#### 1.1. Handboek instellingen Erfgoedwetsubsidie subsidieperiode 2021–2024

De jaarrekening van de stichting is opgesteld volgens de bepalingen van het Handboek instellingen Erfgoedwetsubsidie subsidieperiode 2021–2024 (hierna: handboek) en daarmee de Richtlijnen voor de Jaarverslaggeving en in het bijzonder RJ 640, Burgerlijk Wetboek, Boek 2 (met uitzondering van de afdeling 1 en 11 tot en met 16). Het handboek is een nadere uitwerking van de in artikel 2.15 van de Regeling op het specifiek cultuurbeleid en de Regeling beheer rijkscollectie opgenomen verantwoordingsvoorschriften inzake de jaarrekening. De Wet normering bezoldiging topfunctionarissen publieke en semipublieke sector topinkomens (WNT) is van toepassing.

#### 1.2. Verslaggevingsperiode

Het boekjaar valt samen met het kalenderjaar.

#### 1.3. Continuïteit

De verantwoording is opgesteld uitgaande van de continuïteitsveronderstelling. Dit houdt in dat bij de waardering van activa en passiva wordt uitgegaan van de veronderstelling dat het museum zijn activiteiten in continuïteit zal voortzetten.

#### 1.4. Stelselwijziging

Voor de verwerking van een joint venture in de vorm van een (gezamenlijke) rechtspersoon bestaat een keuze tussen: 1) waardering op basis van de vermogensmutatiemethode zowel in de enkelvoudige als in de geconsolideerde jaarrekening, of 2) proportioneel consolideren in de geconsolideerde jaarrekening en waardering op basis van de vermogensmutatiemethode in de enkelvoudige jaarrekening.

Tot en met 31 december 2021 vond de verwerking van rechtspersonen waarin de organisatie de zeggenschap gezamenlijk met andere deelnemers uitoefent (joint ventures) in de geconsolideerde jaarrekening plaats via de proportionele consolidatiemethode.

Aangezien het in de bedrijfstak gebruikelijk is om rechtspersonen waarin de organisatie de zeggenschap gezamenlijk met andere deelnemers uitoefent (joint ventures) in de geconsolideerde jaarrekening op basis van de vermogensmutatiemethode te verwerken, is met ingang van 1 januari 2022 overgegaan op deze grondslag.

De waardering van de rechtspersoon waarin de organisatie de zeggenschap gezamenlijk met andere deelnemers uitoefent (joint ventures) is ongewijzigd ten opzichte van 31 december 2021. Het effect van deze stelselwijziging op het eigen vermogen per 1 januari 2022 en 1 januari 2021 bedraagt € 0. Het effect van de stelselwijziging op het resultaat na belastingen over 2021 bedraagt € 0.

De doorgevoerde stelselwijziging heeft geen effect op het eigen vermogen en het resultaat na belastingen van de boekjaren 2021 en 2022.

Als gevolg van deze stelselwijziging stelt de stichting vanaf het verslagjaar 2022 geen geconsolideerde jaarrekening meer op. De vergelijkende cijfers zijn hierop aangepast.

### 2. Waarderingsgrondslagen

#### 2.1. Algemeen

De geformuleerde grondslagen hebben betrekking op de jaarrekening als geheel. Activa en passiva worden tegen historische kostprijs opgenomen, tenzij anders vermeld in de verdere grondslagen.

Een actief wordt in de balans verwerkt wanneer het waarschijnlijk is dat de toekomstige economische voordelen naar de stichting zullen toevloeien en het actief een kostprijs of een waarde heeft waarvan de omvang betrouwbaar kan worden vastgesteld. Activa die hier niet aan voldoen worden niet in de balans verwerkt, maar worden aangemerkt als niet in de balans opgenomen activa.

Een verplichting wordt in de balans verwerkt wanneer het waarschijnlijk is dat de afwikkeling daarvan gepaard zal gaan met een uitstroom van middelen die economische voordelen in zich bergen en de omvang van het bedrag waartegen de afwikkeling zal plaatsvinden op betrouwbare wijze kan worden vastgesteld. Onder verplichtingen worden mede voorzieningen begrepen. Verplichtingen die hier niet aan voldoen worden niet in de balans opgenomen, maar worden verantwoord als niet in de balans opgenomen verplichtingen.

Een in de balans opgenomen actief of verplichting blijft op de balans opgenomen als een transactie niet leidt tot een belangrijke verandering in de economische realiteit met betrekking tot het actief of de verplichting. Dergelijke transacties geven evenmin aanleiding tot het verantwoorden van resultaten. Bij de beoordeling of er sprake is van een belangrijke verandering in de economische realiteit wordt uitgegaan van de economische voordelen en risico's die zich naar alle waarschijnlijkheid in de praktijk zullen voordoen en niet op basis van voordelen en risico's waarvan redelijkerwijze niet te verwachten is dat zij zich zullen voordoen.

Een actief of verplichting wordt niet langer in de balans opgenomen indien een transactie ertoe leidt dat alle of nagenoeg alle rechten op economische voordelen en alle of nagenoeg alle risico's met betrekking tot het actief of de verplichting aan een derde zijn overgedragen. De resultaten van de transactie worden in dat geval direct in de winst-en-verliesrekening opgenomen, rekening houdend met eventuele voorzieningen die dienen te worden getroffen in samenhang met de transactie.

Indien de weergave van de economische realiteit leidt tot het opnemen van activa waarvan de rechtspersoon niet het juridisch eigendom bezit, wordt dit feit vermeld.

Baten worden in de winst-en-verliesrekening opgenomen wanneer een vermeerdering van het economisch potentieel, samenhangend met een vermeerdering van een actief of een vermindering van een verplichting, heeft plaatsgevonden waarvan de omvang betrouwbaar kan worden vastgesteld.

Lasten worden verwerkt wanneer een vermindering van het economisch potentieel, samenhangend met een vermindering van een actief of een vermeerdering van een verplichting, heeft plaatsgevonden waarvan de omvang betrouwbaar kan worden vastgesteld.

De opbrengsten en kosten worden toegerekend aan de periode waarop zij betrekking hebben. Opbrengsten worden verantwoord indien alle belangrijke risico's met betrekking tot de handelsgoederen zijn overgedragen aan de koper.

Het resultaat wordt bepaald als het verschil tussen de baten en de lasten over het verslagjaar, met inachtneming van de hiervoor reeds vermelde grondslagen voor waardering. De baten en lasten worden toegerekend aan het verslagjaar waarop zij betrekking hebben, ongeacht of zij tot ontvangsten of uitgaven in het betreffende verslagjaar hebben geleid.

#### 2.2. Gelieerde rechtspersonen

Stichting Het Rijksmuseum Fonds is opgericht op 8 december 1994 en heeft tot doel:

- het aantrekken, het beheren en het beleggen van gelden die door schenkers ten bate van het Rijksmuseum te Amsterdam aan de Stichting zijn geschonken;
- het uitkeren van gelden aan het Rijksmuseum, waarbij in beginsel de ter beschikking gestelde gelden niet worden aangesproken, tenzij zulks in andere zin met schenkers is overeengekomen;
- het verlenen van steun in de meest uitgebreide zin des woords aan het Rijksmuseum.

Stichting Het Rijksmuseum Fonds heeft een zelfstandig en onafhankelijk bestuur. Het Rijksmuseum heeft geen invloed van betekenis bij Stichting Het Rijksmuseum Fonds. Om deze reden worden de cijfers van Stichting Het Rijksmuseum Fonds niet in de cijfers van het Rijksmuseum geconsolideerd, noch gepresenteerd als verbonden partij.

Vanwege de gelieerde activiteiten en doelstelling is Stichting Het Rijksmuseum Fonds aangemerkt als gelieerd rechtspersoon.

De jaarrekening van Stichting Het Rijksmuseum Fonds wordt opgesteld conform richtlijn 650 Fondsenwervende instellingen en is te vinden op de website van Stichting Het Rijksmuseum.

#### 2.3. Omrekening van vreemde valuta

Vorderingen, schulden en verplichtingen in vreemde valuta worden omgerekend tegen de koers per balansdatum. Transacties in vreemde valuta gedurende de verslagperiode zijn in de jaarrekening verwerkt tegen de koers van afwikkeling. De uit de omrekening per balansdatum voortvloeiende koersverschillen worden opgenomen in de exploitatierekening.

#### 2.4. Collectie

De collectie die bij verzelfstandiging in 1995 middels een beheersovereenkomst in beheer is gegeven, is eigendom van de Staat der Nederlanden en is daarom niet in de balans opgenomen. De beheersovereenkomst regelde niet dat nieuwe aanwinsten na verzelfstandiging door het Rijksmuseum automatisch ook eigendom worden van de Staat. Bij de verzelfstandiging is wel de intentie (kamerstukken bij Verzelfstandigingswet) uitgesproken dat nieuwe verwervingen worden toegevoegd aan de rijkscollectie, maar daarvoor is afzonderlijke en expliciete overdracht (bijvoorbeeld door schenking) aan en aanvaarding door de Staat vereist. Voor een deel van de verwervingen na verzelfstandiging geldt dat deze objecten nog niet door de Staat zijn aanvaard. Aangezien het de intentie is om deze objecten op enig moment over te dragen aan de Staat, zijn deze objecten net als de rest van de (in beheer gegeven) collectie niet in de balans opgenomen. De collectie is niet verzekerd.

#### 2.5. Gebruik van schattingen

De opstelling van de jaarrekening vereist dat het management oordelen vormt en schattingen en veronderstellingen maakt die van invloed zijn op de toepassing van grondslagen en de gerapporteerde waarde van activa en verplichtingen, en van baten en lasten. De daadwerkelijke uitkomsten kunnen afwijken van deze schattingen. De schattingen en onderliggende veronderstellingen worden voortdurend beoordeeld. Herzieningen van schattingen worden opgenomen in de periode waarin de schatting wordt herzien en in toekomstige perioden waarvoor de herziening gevolgen heeft.

Het management is van mening dat geen sprake is van significante schattingen met een materiële impact op het resultaat. De belangrijkste schatting betreffen schattingen rondom de hoogte van de voorzieningen. Voor het bepalen van de omvang van de voorzieningen worden consistente methodieken gehanteerd. De uitkomsten hiervan hebben nooit geleid tot materiële bijstellingen op een later moment.

#### 2.6. Grondslagen voor de waardering van activa en passiva

##### 2.6.1. Immateriële en materiële vaste activa

De immateriële en materiële vaste activa worden gewaardeerd op verkrijgingsprijs, verminderd met de cumulatieve afschrijvingen. Er wordt afgeschreven vanaf het moment dat het actief beschikbaar is voor het beoogde gebruik. De afschrijvingen zijn gebaseerd op de geschatte economische levensduur en worden berekend op basis van een vast percentage van de verkrijgingsprijs. Op vooruitbetalingen op materiële vaste activa wordt niet afgeschreven. Investerings op tijdelijke locaties worden afgeschreven over de geraamde periode van de tijdelijke huisvesting. Bij aanschaffingen in de loop van het jaar worden de afschrijvingspercentages pro rato toegepast. De volgende afschrijvingstermijnen worden gehanteerd:

##### Immateriële vaste activa

- Software	5 jaar
- Media	5-10 jaar

##### Materiële vaste activa

- Verbouwingen, grond en installaties	0-60 jaar
- Inventaris, apparatuur en inrichting	5-60 jaar
- Hardware	5-15 jaar
- Museale inventaris	5-25 jaar

Voor materiële en immateriële vaste activa wordt op iedere balansdatum beoordeeld of er aanwijzingen zijn dat deze activa onderhevig zijn aan bijzondere waardeverminderingen. Als dergelijke indicaties aanwezig zijn, wordt de realiseerbare waarde van het actief geschat. De realiseerbare waarde is de hoogste van de bedrijfswaarde en de opbrengstwaarde. Als het niet mogelijk is de realiseerbare waarde te schatten voor een individueel actief, wordt de realiseerbare waarde bepaald van de kasstroomgenererende eenheid waartoe het actief behoort.

Investeringssubsidies worden verantwoord als vooruitontvangen bedragen onder de langlopende schulden die jaarlijks op systematische wijze ten gunste van het exploitatieresultaat worden gebracht.

Onderhoudsuitgaven worden slechts geactiveerd als zij de gebruiksduur van het object verlengen en/of leiden tot toekomstige prestatie-eenheden met betrekking tot het object. Ter zake van verwachte kosten van periodiek groot onderhoud aan gebouwen, installaties e.d. wordt een voorziening gevormd. Zie hiervoor de grondslag onder het kopje Voorzieningen.

#### 2.6.2. Financiële vaste activa: Deelnemingen in samenwerkingsverbanden

Deelnemingen waarin de vennootschap de zeggenschap gezamenlijk met andere deelnemers uitoefent (joint ventures) worden gewaardeerd volgens de vermogensmutatiemethode op basis van de nettovermogenswaarde.

Bij inbreng in of verkoop van activa door de vennootschap aan een joint venture, verantwoordt de vennootschap dat deel van het resultaat in de winst-en-verliesrekening dat correspondeert met het relatieve belang van de andere deelnemers in de joint venture. Er wordt geen resultaat verantwoord als de door de deelnemers ingebrachte niet-monetaire activa ongeveer aan elkaar gelijk zijn wat betreft aard, gebruik (in dezelfde bedrijfsactiviteit) en reële waarde. Eventuele niet verantwoorde resultaten worden in mindering gebracht op de nettovermogenswaarde van de joint venture. Eventuele verliezen op vlottende activa of bijzondere waardeverminderingen van vaste activa verantwoordt de vennootschap daarentegen direct en volledig.

Bij verkoop van activa door de joint venture aan de vennootschap verantwoordt de vennootschap het aandeel in de winst of het verlies van de joint venture op die verkoop pas in de winst-en-verliesrekening als het betreffende actief is (door)verkocht aan een derde. Als echter sprake is van een verlies op vlottende activa of een bijzondere waardevermindering van vaste activa, neemt de vennootschap haar aandeel in dit verlies direct.

#### 2.6.3. Financiële instrumenten

Financiële instrumenten omvatten bij het Rijksmuseum handels- en overige vorderingen, geldmiddelen, handelsschulden en overige te betalen posten. Financiële instrumenten omvatten tevens in contracten besloten afgeleide financiële instrumenten.

Financiële instrumenten worden bij de eerste opname verwerkt tegen reële waarde. Na de eerste opname worden financiële instrumenten op de hierna beschreven manier gewaardeerd.

##### 2.6.3.1. Afgeleide financiële instrumenten

Het Rijksmuseum kent geen afgeleide financiële instrumenten met uitzondering van eventuele valutatermijncontracten die worden afgesloten voor de afdekking van valutarisico's die voortkomen uit transacties in andere valuta's dan euro's. Dergelijke contracten sluiten qua omvang, looptijd en eventuele andere condities direct aan op die van de transactie(s) waarvan het risico wordt afgedekt. Om deze reden wordt hedge accounting onder het kostprijs-hedgemodel toegepast.

Dit wordt gedaan om te bereiken dat de in de exploitatierekening verantwoorde resultaten als gevolg van de omrekening van de monetaire posten worden gecompenseerd met waardewijzigingen van de valutacontracten als gevolg van het verschil tussen de contante koers op afsluitdatum van het contract en de contante koers op rapporteringsdatum. Het verschil tussen de contante koers op afsluitdatum van het valutatermijncontract en de termijnkoers wordt via de exploitatierekening geamortiseerd over de looptijd van het contract.

Indien kostprijs-hedge accounting wordt toegepast vindt, zolang het afgeleide instrument betrekking heeft op afdekking van het specifieke risico van een toekomstige transactie die naar verwachting zal plaatsvinden, geen herwaardering van dit instrument plaats. Zodra de verwachte toekomstige transactie leidt tot verantwoording in de exploitatierekening, wordt het met het afgeleide instrument samenhangende resultaat in de exploitatierekening verwerkt.

Indien de afgedekte positie van een verwachte toekomstige transactie leidt tot de opname in de balans van een niet-financieel actief of een niet-financiële verplichting, wordt de kostprijs van dit actief aangepast met de afdekkingsresultaten die nog niet in de exploitatierekening zijn verwerkt.

##### 2.6.3.2. Bijzondere waardeverminderingen financiële activa

Een financieel actief dat niet wordt gewaardeerd tegen (1) reële waarde met waardewijzigingen in de exploitatierekening of (2) geamortiseerde kostprijs of lagere marktwaarde, wordt op iedere verslagdatum beoordeeld om te bepalen of er objectieve aanwijzingen bestaan dat het actief een bijzondere waardevermindering heeft ondergaan. Een financieel actief wordt geacht onderhevig te zijn aan een bijzondere waardevermindering indien er objectieve aanwijzingen zijn dat na de eerste opname van het actief zich een gebeurtenis heeft voorgedaan die een negatief effect heeft op de verwachte toekomstige kasstromen van dat actief en waarvan een betrouwbare schatting kan worden gemaakt.



#### 2.6.4. Voorraden

Handelsgoederen worden gewaardeerd tegen verkrijgingsprijs op basis van de gewogen gemiddelde-prijsmethode of lagere opbrengstwaarden. De verkrijgingsprijs omvat de inkoopprijs en bijkomende kosten, zoals invoerrechten, transportkosten en andere kosten die direct kunnen worden toegerekend aan de verwerving van voorraden. Handelskortingen, rabatten en soortgelijke (te) ontvangen vergoedingen met betrekking tot de inkoop van voorraden worden in mindering gebracht op de verkrijgingsprijs. De opbrengstwaarde is gebaseerd op de meest betrouwbare schatting van het bedrag dat de voorraden maximaal zullen opbrengen, onder aftrek van nog te maken kosten.

#### 2.6.5. Vorderingen

Vorderingen worden na eerste opname gewaardeerd tegen geamortiseerde kostprijs op basis van de effectieve-rentemethode, verminderd met bijzondere waardeverminderingverliezen. Deze voorzieningen zijn bepaald op basis van een beoordeling van de individuele vorderingen.

#### 2.6.6. Liquide middelen

Liquide middelen worden gewaardeerd tegen nominale waarde. Indien liquide middelen niet ter vrije beschikking staan, wordt hiermee rekening gehouden bij de waardering.

In vreemde valuta luidende liquide middelen worden per balansdatum in de functionele valuta omgerekend tegen de op die datum geldende wisselkoers. Verwezen wordt verder naar de prijsgrondslagen voor vreemde valuta.

#### 2.6.7. Voorzieningen

De voorziening inzake jubilea-uitkeringen wordt conform RJ 271 volgens de actuariële Projected Unit Credit Method berekend. De overige voorzieningen worden op nominale waarde gewaardeerd. Een voorziening wordt in de balans opgenomen wanneer er sprake is van:

- een in rechte afdwingbare of feitelijke verplichting die het gevolg is van een gebeurtenis in het verleden;
- waarvan een betrouwbare schatting kan worden gemaakt; en
- het waarschijnlijk is dat voor afwikkeling van die verplichting een uitstroom van middelen nodig is.

Rechten en verplichtingen voortvloeiend uit eenzelfde overeenkomst worden niet in de balans opgenomen indien en voor zover noch de onderneming noch de tegenpartij heeft gepresteerd. Opname in de balans geschiedt wanneer de nog te ontvangen respectievelijk te leveren prestatie en tegenprestatie niet (meer) met elkaar in evenwicht zijn en dit voor de onderneming nadelige gevolgen heeft.

Indien (een deel van) de uitgaven die noodzakelijk zijn om een voorziening af te wikkelen waarschijnlijk geheel of gedeeltelijk door een derde worden vergoed bij afwikkeling van de voorziening, wordt de vergoeding als afzonderlijk actief gepresenteerd.

Indien de tijdswaarde van geld materieel is en de periode waarover de uitgaven contant worden gemaakt meer dan een jaar is, worden voorzieningen gewaardeerd tegen de contante waarde van de beste schatting van de uitgaven die naar verwachting noodzakelijk zijn om de verplichtingen en verliezen af te wikkelen. De voorzieningen worden gewaardeerd tegen de nominale waarde indien de tijdswaarde van het geld niet materieel is of de periode waarover de uitgaven contant worden gemaakt maximaal een jaar is.

Een voorziening wordt gevormd voor verwachte kosten van periodiek groot onderhoud aan panden, installaties e.d. op basis van het geschatte bedrag van het groot onderhoud en de periode tussen de werkzaamheden voor groot onderhoud. De uitgaven van groot onderhoud worden verwerkt ten laste van de onderhoudsvoorziening voor zover deze is gevormd voor de beoogde kosten. Indien de kosten van groot onderhoud uitgaan boven de boekwaarde van de voor het desbetreffende actief aangehouden voorziening, worden de (meer)kosten verwerkt ten laste van de winst-en-verliesrekening.

De raming en de frequentie van deze kosten zijn gebaseerd op het ultimo 2021 geactualiseerde meerjarenonderhoudsplan. Bij de voorziening groot onderhoud gebouwen en installaties wordt onderscheid gemaakt in de kosten van de eigenaar en de gebruiker.

De verplichting inzake jubilea-uitkeringen is berekend volgens de actuariële methode Projected Unit Credit Method. Bij deze actuariële berekening wordt rekening gehouden met geaggregeerde blijfkansen waarin onder meer zijn begrepen de sterfte-, arbeidsongeschiktheid- en vertrekansen. Deze kansen zijn afhankelijk van leeftijd en geslacht. Voor de indexering van de verplichting is uitgegaan van 2,0%, bestaande uit een algemene loonontwikkeling van 1,5% en een carrièreontwikkeling van 0,5%. De verplichtingen zijn contant gemaakt op basis van de rentetermijnstructuur ultimo boekjaar.

Voor op balansdatum bestaande verplichtingen tot het in de toekomst doorbetalen van beloningen aan personeelsleden die op balansdatum naar verwachting blijvend geheel of gedeeltelijk niet in staat zijn om werkzaamheden te verrichten door ziekte of arbeidsongeschiktheid, is een voorziening langdurig zieken opgenomen. De voorziening wordt opgenomen voor personeelsleden die op balansdatum dertien weken of langer ziek zijn en waarvan de inschatting is dat zij definitief geheel of gedeeltelijk niet terugkeren in het arbeidsproces. De hoogte van de voorziening wordt bepaald op basis van de verwachte kosten van de verplichting van doorbetaling van beloningen aan deze langdurig zieken die voor rekening komen van de werkgever.

#### 2.6.8. Langlopende schulden

Langlopende schulden worden na eerste opname gewaardeerd tegen geamortiseerde kostprijs op basis van de effectieve-rentemethode. De effectieve rente wordt direct in de exploitatierekening verwerkt. De aflossingsverplichtingen voor het komend jaar van de langlopende schulden worden opgenomen onder kortlopende schulden.

#### 2.6.9. Investeringsbijdragen

Ontvangen investeringssubsidies en bijdragen ten behoeve van de aanschaf van materiële vaste activa worden verantwoord onder de langlopende schulden onder de post investeringsbijdragen. Deze post valt vrij ten gunste van de exploitatierekening overeenkomstig de afschrijving op de met deze subsidies en bijdragen verkregen materiële vaste activa.

#### 2.6.10. Handelsschulden en overige te betalen posten

Kortlopende schulden worden na eerste opname gewaardeerd tegen geamortiseerde kostprijs op basis van de effectieve-rentemethode.

#### 2.6.11. Leasing

De stichting kan financiële en operationele leasecontracten afsluiten. Een leaseovereenkomst waarbij de voor- en nadelen verbonden aan het eigendom van het leaseobject geheel of nagenoeg geheel door de lessee worden gedragen, wordt aangemerkt als een financiële lease. Alle andere leaseovereenkomsten classificeren als operationele leases. Bij de leaseclassificatie is de economische realiteit van de transactie bepalend en niet de juridische vorm. Classificatie van de lease vindt plaats op het tijdstip van het aangaan van de betreffende leaseovereenkomst. Er zijn geen financiële leases afgesloten.

Als de stichting optreedt als lessee in een operationele lease, wordt het leaseobject niet geactiveerd. Vergoedingen die worden ontvangen als stimulering voor het afsluiten van een overeenkomst worden verwerkt als een vermindering van de leasekosten over de leaseperiode. Leasebetalingen en vergoedingen inzake operationele leases worden lineair over de leaseperiode ten laste respectievelijk ten gunste van de exploitatierekening gebracht, tenzij een andere toerekeningsystematiek meer representatief is voor het patroon van de met het leaseobject te verkrijgen voordelen.

#### 2.6.12. Eigen vermogen

Binnen het Eigen vermogen wordt onderscheid gemaakt tussen algemene reserves, bestemmingsreserves en bestemmingsfondsen.

Onder de Algemene reserve is opgenomen dat deel van het eigen vermogen, waarover het bestuur van het Rijksmuseum binnen de statutaire doelstellingen van de stichting vrij kan beschikken. Bestemmingsreserves zijn reserves waaraan door het bestuur een beperktere bestedingsmogelijk-

heid is aangebracht dan op grond van de statuten zou bestaan. Bestemmingsfondsen zijn reserves waaraan door derden een beperktere bestedingsmogelijkheid is aangebracht dan op grond van de statuten zou bestaan.

#### Aanwending van bestemmingsreserves en -fondsen

Kosten die worden gedekt uit bestemmingsreserves en bestemmingsfondsen worden in de staat van baten en lasten verantwoord, en via de resultaatbestemming ten laste van de betreffende reserve of het betreffende fonds gebracht. Wijzigingen in de beperking van de bestemming van reserves die door de daartoe bevoegde organen of instanties worden aangebracht, worden als overige mutaties binnen het eigen vermogen verwerkt.

### 2.7. Grondslagen voor de bepaling van het resultaat

#### 2.7.1. Algemeen

Baten worden in de winst-en-verliesrekening opgenomen wanneer een vermeerdering van het economisch potentieel, samenhangend met een vermeerdering van een actief of een vermindering van een verplichting, heeft plaatsgevonden waarvan de omvang betrouwbaar kan worden vastgesteld.

Lasten worden verwerkt wanneer een vermindering van het economisch potentieel, samenhangend met een vermindering van een actief of een vermeerdering van een verplichting, heeft plaatsgevonden waarvan de omvang betrouwbaar kan worden vastgesteld.

De opbrengsten en kosten worden toegerekend aan de periode waarop zij betrekking hebben. Opbrengsten worden verantwoord indien alle belangrijke risico's met betrekking tot de handelsgoederen zijn overgedragen aan de koper.

#### 2.7.2. Diensten

Opbrengsten uit het verlenen van diensten, waaronder verstaan de entreegelden, worden opgenomen in de netto-omzet tegen de reële waarde van de ontvangen of te ontvangen vergoeding, na aftrek van tegemoetkomingen en kortingen.

Opbrengsten uit het verlenen van diensten worden in de winst-en-verliesrekening verwerkt wanneer het bedrag van de opbrengsten op betrouwbare wijze kan worden bepaald, de inning van de te ontvangen vergoeding waarschijnlijk is, de mate waarin de dienstverlening op balansdatum is verricht betrouwbaar kan worden bepaald en de reeds gemaakte kosten en de kosten die (mogelijk) nog moeten worden gemaakt om de dienstverlening te voltooien op betrouwbare wijze kunnen worden bepaald.

Indien het resultaat van een bepaalde opdracht tot dienstverlening niet op betrouwbare wijze kan worden bepaald, worden de opbrengsten verwerkt tot het bedrag van de kosten van de dienstverlening die worden gedekt door de opbrengsten.

#### 2.7.3. Verkoop van goederen

Opbrengsten uit de verkoop van goederen worden opgenomen in de netto-omzet tegen de reële waarde van de ontvangen of te ontvangen vergoeding, na aftrek van retouren en tegemoetkomingen, handels- en volumekortingen. Opbrengsten uit de verkoop van goederen worden in de winst-en-verliesrekening verwerkt wanneer de belangrijke risico's en voordelen van eigendom aan de koper zijn overgedragen, het bedrag van de opbrengsten op betrouwbare wijze kan worden bepaald, de inning van de verschuldigde vergoeding waarschijnlijk is, de hiermee verband houdende kosten of eventuele retouren van goederen betrouwbaar kunnen worden ingeschat en er geen sprake is van voortgezette betrokkenheid bij de goederen.

De overdracht van risico's en voordelen is overeenkomstig de verkoopvoorwaarden. Voor de verkopen in de museumwinkel en via de webshop aan consumenten is geacht dat overdracht van risico heeft plaatsgevonden op het moment van betalen. Voor de verkopen middels de webshop aan groothandel is geacht dat overdracht van risico heeft plaatsgevonden op het moment dat de verkoopfactuur is verzonden op basis van melding van uitlevering van de bestelling. Voor zowel verkopen aan consumenten als aan groothandel is het niet aannemelijk dat deze voor een materiële waarde niet binnen dezelfde periode (afzienbare tijd van enkele dagen) geleverd zijn dan wel dat deze retour worden verzonden.

#### 2.7.4. Overheidssubsidies

Exploitatiesubsidies worden ten gunste van de winst-en-verliesrekening van het jaar gebracht ten laste waarvan de gesubsidieerde bestedingen komen of waarin de opbrengsten zijn gedeerd of het exploitatietekort zich heeft voorgedaan. De vooruitontvangen bedragen worden indien als langlopend beschouwd onder de langlopende schulden opgenomen en als kortlopend beschouwd onder de overlopende passiva opgenomen.

Investeringsubsidies worden als investeringsbijdragen (zowel kort- als langlopend) onder de langlopende schulden opgenomen en worden systematisch in de winst-en-verliesrekening opgenomen gedurende de gebruiksduur van het actief.

#### 2.7.5. Belastingen

Belastingen omvatten de over de verslagperiode verschuldigde en verrekenbare winstbelastingen en latente belastingen. De belastingen worden in de winst-en-verliesrekening opgenomen, behalve voor zover deze betrekking hebben op posten die rechtstreeks in het eigen vermogen worden opgenomen, in welk geval de belasting in het eigen vermogen wordt verwerkt, of op overnames.

De over het boekjaar verschuldigde en verrekenbare belasting is de naar verwachting te betalen belasting over de belastbare winst over het boekjaar, berekend aan de hand van belastingtarieven die zijn vastgesteld op de verslagdatum, dan wel waartoe materieel al op de verslagdatum is besloten, en eventuele correcties op de over voorgaande jaren verschuldigde belasting.

Indien de boekwaarden van activa en verplichtingen ten behoeve van de financiële verslaggeving afwijken van hun fiscale boekwaarden, is sprake van tijdelijke verschillen.

Voor belastbare tijdelijke verschillen wordt een voorziening latente belastingverplichtingen getroffen. Voor verrekenbare tijdelijke verschillen, beschikbare voorwaartse verliescompensatie en nog niet gebruikte fiscale verrekeningsmogelijkheden wordt een latente belastingvordering opgenomen, maar uitsluitend voor zover het waarschijnlijk is dat er in de toekomst fiscale winsten beschikbaar zullen zijn voor verrekening respectievelijk compensatie. Latente belastingvorderingen worden per iedere verslagdatum herzien en verlaagd voor zover het niet langer waarschijnlijk is dat het daarmee samenhangende belastingvoordeel zal worden gerealiseerd.

Voor belastbare tijdelijke verschillen inzake deelnemingen en joint ventures wordt een latente belastingverplichting opgenomen tenzij de stichting in staat is het tijdstip van afloop van het tijdelijke verschil te bepalen en het waarschijnlijk is dat het tijdelijke verschil in de voorzienbare toekomst niet zal aflopen.

Voor verrekenbare tijdelijke verschillen inzake deelnemingen en joint ventures wordt een latente belastingvordering opgenomen uitsluitend voor zover het waarschijnlijk is dat het tijdelijke verschil in de voorzienbare toekomst afloopt en er fiscale winst beschikbaar zal zijn ter compensatie van het tijdelijk verschil.

Latente belastingvorderingen en -verplichtingen worden in de balans gesaldeerd gepresenteerd indien en voor zover de stichting beschikt over een deugdelijk juridisch instrument om niet-latente belastingvorderingen te verrekenen met niet-latente belastingverplichtingen, voor zover deze betrekking hebben op hetzelfde boekjaar, en de belastinglatenties verband houden met winstbelastingen die door dezelfde fiscale autoriteit worden geheven op dezelfde belastbare rechtspersoon of dezelfde fiscale eenheid.

De waardering van latente belastingverplichtingen en latente belastingvorderingen wordt gebaseerd op de fiscale gevolgen van de door de stichting op balansdatum voorgenomen wijze van realisatie of afwikkeling van haar activa, voorzieningen, schulden en overlopende passiva. Latente belastingvorderingen en -verplichtingen worden gewaardeerd tegen nominale waarde.

In 2022 heeft nader overleg tussen de Belastingdienst en het Rijksmuseum geresulteerd in een nieuwe vaststellingsovereenkomst. In deze vaststellingsovereenkomst is bepaald dat het uitgangspunt is dat de stichting niet vennootschapsbelastingplichtig is en daarmee vrijgesteld van de vennootschapsbelasting wordt met terugwerkende kracht vanaf boekjaar 2012. Wel dient het Rijksmuseum jaarlijks te toetsen of het fiscale resultaat voldoet aan de voorwaarden van de margeregeling. Er is geen vennootschapsbelastingplicht indien de fiscale winsten lager zijn dan € 15.000 per jaar dan wel € 75.000 in een periode van 5 jaren (waarbij de verliezen op nihil zijn gesteld). Bij overschrijding van deze grenzen is er sprake van aangifte en daarmee vennootschapsbelastingplicht voor het Rijksmuseum.

### 2.7.6. Kunstaankopen en bijdragen ten behoeve van kunstaankopen

De onderdelen van de subsidie, de schenkingen en overige bijdragen die bestemd zijn voor het doen van kunstaankopen worden, evenals de kunstaankopen zelf, in de exploitatierekening verantwoord. De bedragen verkregen van derden ten behoeve van kunstaankopen die ultimo boekjaar nog niet zijn besteed aan de verwerving van kunstaankopen, worden ultimo boekjaar toegevoegd aan het aankoopfonds. Bij aankoop van kunstvoorwerpen in latere jaren, vallen deze bedragen vrij ten gunste van de exploitatie. Deze mutatie in het aankoopfonds wordt separaat verantwoord in de exploitatierekening. Het aankoopfonds maakt geen deel uit van het eigen vermogen.

Het aankoopfonds betreft de jaarlijkse mutatie van ontvangen en uitgegeven gelden met betrekking tot kunstaankopen. Het aankoopfonds is geen onderdeel van het eigen vermogen. Indien op jaarbasis meer ontvangen wordt dan uitgegeven neemt het aankoopfonds toe, indien op jaarbasis minder ontvangen wordt dan uitgegeven neemt het aankoopfonds af.

### 2.7.7. Pensioenen

De pensioenen zijn ondergebracht bij het Pensioenfonds Zorg en Welzijn. De door het fonds verzorgde pensioenregeling is een toegezegde pensioenregeling. De Stichting heeft geen verplichting tot het voldoen van aanvullende bijdragen in het geval van een tekort bij het fonds, anders dan het voldoen van hogere toekomstige premies. Uitgangspunt is dat de in de verslagperiode te verwerken pensioenlast gelijk is aan de over de periode aan het pensioenfonds verschuldigde pensioenpremie. Voor zover de verschuldigde pensioenpremie op balansdatum niet zijn voldaan, wordt hiervoor een verplichting opgenomen. Als de op balansdatum reeds betaalde premies de verschuldigde premies overtreffen, wordt een overlopende actiefpost opgenomen voor zover sprake zal zijn van terugbetaling door het fonds of van verrekening met in de toekomst verschuldigde premies.

### 2.7.8. Personeelsbeloningen

De beloningen van het personeel worden als last in de exploitatierekening verantwoord in de periode waarin de arbeidsprestatie wordt verricht en, voor zover nog niet uitbetaald, als verplichting op de balans opgenomen. Als de reeds betaalde bedragen de verschuldigde beloningen overtreffen, wordt het meerdere opgenomen als een overlopend actief voor zover er sprake zal zijn van terugbetaling door het personeel of van verrekening met toekomstige betalingen door de stichting.

Voor de beloningen met opbouw van rechten worden de verwachte lasten gedurende het dienstverband in aanmerking genomen. Een verwachte vergoeding wordt verantwoord indien de verplichting tot betaling van die vergoeding is ontstaan op of vóór balansdatum en een betrouwbare schatting van de verplichtingen kan worden gemaakt. Toevoegingen aan en vrijval van verplichtingen worden ten laste respectievelijk ten gunste van de exploitatierekening gebracht.

Indien een beloning wordt betaald, waarbij geen rechten worden opgebouwd (bijvoorbeeld doorbetaling in geval van ziekte of arbeidsongeschiktheid) worden de verwachte lasten verantwoord in de periode waarover deze beloning is verschuldigd.

### 2.7.9. Private middelen

Baten van particulieren worden opgenomen in de totale baten tegen de reële waarde van de ontvangen of te ontvangen vergoeding. Baten van particulieren worden in de exploitatierekening verwerkt wanneer het bedrag van de opbrengsten op betrouwbare wijze kan worden bepaald, de inning van de te ontvangen vergoeding waarschijnlijk is, de mate waarin de dienstverlening op balansdatum is verricht betrouwbaar kan worden bepaald en de reeds gemaakte kosten en de kosten die (mogelijk) nog moeten worden gemaakt om de dienstverlening te voltooien op betrouwbare wijze kunnen worden bepaald. Indien het resultaat van een bepaalde opdracht tot dienstverlening niet op betrouwbare wijze kan worden bepaald, worden de opbrengsten verwerkt tot het bedrag van de kosten van de dienstverlening die worden gedekt door de opbrengsten.

De baten worden gecategoriseerd naar herkomst en de aard van de gelever. Voor baten van private middelen via de gelieerde rechtspersoon Stichting Het Rijkmuseum Fonds wordt de categorisering aangehouden van het Fonds.

### 2.7.10. Sponsoring

Sponsorbaten worden opgenomen in de totale baten tegen de reële waarde van de ontvangen of te ontvangen vergoeding. Sponsorbaten worden in de exploitatierekening verwerkt wanneer het bedrag van de opbrengsten op betrouwbare wijze kan worden bepaald, de inning van de te ontvangen vergoeding waarschijnlijk is, de mate waarin de dienstverlening op balansdatum is verricht betrouwbaar kan worden bepaald en de reeds gemaakte kosten en de kosten die (mogelijk) nog moeten worden gemaakt om de dienstverlening te voltooien op betrouwbare wijze kunnen worden bepaald. Indien het resultaat van een bepaalde opdracht tot dienstverlening niet op betrouwbare wijze kan worden bepaald, worden de opbrengsten verwerkt tot het bedrag van de kosten van de dienstverlening die worden gedekt door de opbrengsten. Voor sponsorbaten met een specifieke bestemming die gedurende de periode niet volledig zijn besteed, wordt een bestemmingsfonds gevormd via de resultaatbestemming.

### 2.7.11. Resultaat deelnemingen

Het aandeel in het resultaat van ondernemingen waarin wordt deelgenomen omvat het aandeel van de onderneming in de resultaten van deze deelnemingen. Resultaten op transacties waarbij overdracht van activa en passiva tussen de onderneming en haar deelnemingen en tussen deelnemingen onderling heeft plaatsgevonden, zijn geëlimineerd voor zover deze als niet gerealiseerd kunnen worden beschouwd.

### 2.7.12. Verbonden partijen

Transacties met verbonden partijen worden toegelicht voor zover deze niet onder normale marktvoorwaarden zijn aangegaan. Van deze transacties worden de aard en de omvang van de transactie en andere informatie die nodig is voor het verschaffen van het inzicht toegelicht.

### 2.7.13. Gebeurtenissen na balansdatum

Gebeurtenissen die nadere informatie geven over de feitelijke situatie per balansdatum en die blijken tot aan de datum van het opmaken van de jaarrekening worden verwerkt in de jaarrekening.

Gebeurtenissen die geen nadere informatie geven over de feitelijke situatie per balansdatum worden niet in de jaarrekening verwerkt. Als dergelijke gebeurtenissen van belang zijn voor de oordeelsvorming van de gebruikers van de jaarrekening, worden de aard en de geschatte financiële gevolgen ervan toegelicht in de jaarrekening.

### 2.8. Grondslagen voor het kasstroomoverzicht

Het kasstroomoverzicht is opgesteld volgens de indirecte methode. De geldmiddelen in het kasstroomoverzicht bestaan uit de liquide middelen en beleggingen die zonder beperkingen en zonder materieel risico van waardeverminderingen als gevolg van de transactie kunnen worden omgezet in geldmiddelen. Kasstromen in vreemde valuta zijn omgerekend tegen een geschatte gewogen gemiddelde koers van de verslagperiode/de koers op de datum dat de transacties hebben plaatsgevonden. Koersverschillen inzake geldmiddelen worden afzonderlijk in het kasstroomoverzicht getoond. Eventuele ontvangsten en uitgaven uit hoofde van interest, ontvangen dividenden en winstbelastingen zijn opgenomen onder de kasstroom uit operationele activiteiten.

## TOELICHTING OP DE BALANS

I. IMMATERIËLE VASTE ACTIVA (BEDRAGEN × € 1.000)	VOORUITBETAALD OP IMMATERIËLE VASTE ACTIVA	SOFTWARE	MEDIA	TOTAAL
<b>Stand 1 januari</b>				
Aanschafwaarde	112	4.825	1.742	6.679
Cumulatieve afschrijvingen	–	(3.693)	(1.463)	(5.156)
<b>Boekwaarde 1 januari</b>	<b>112</b>	<b>1.132</b>	<b>279</b>	<b>1.523</b>
<b>Mutaties boekjaar:</b>				
Investeringen	239	167	–	406
Afschrijvingen	–	(623)	(240)	(863)
Aanschafwaarde desinvesteringen	–	(214)	–	(214)
Cumulatieve afschrijvingen desinvesteringen	–	214	–	214
	<b>239</b>	<b>(456)</b>	<b>(240)</b>	<b>(457)</b>
<b>Stand per 31 december</b>				
Aanschafwaarde	351	4.778	1.742	6.871
Cumulatieve afschrijvingen	–	(4.102)	(1.703)	(5.805)
<b>Boekwaarde 31 december</b>	<b>351</b>	<b>676</b>	<b>39</b>	<b>1.066</b>

II. MATERIËLE VASTE ACTIVA (BEDRAGEN × € 1.000)	VOORUIT- BETAALD OP MATERIËLE VASTE ACTIVA	VERBOU- WINGEN, GROND EN INSTALLATIES	INVENTARIS, APPARATUUR EN INRICHTING	HARDWARE	MUSEALE INVENTARIS	TOTAAL
<b>Stand 1 januari</b>						
Aanschafwaarde	2.036	96.330	12.575	8.035	22.951	141.927
Cumulatieve afschrijvingen	–	(29.137)	(4.699)	(5.156)	(13.325)	(52.317)
<b>Boekwaarde 1 januari</b>	<b>2.036</b>	<b>67.193</b>	<b>7.876</b>	<b>2.879</b>	<b>9.626</b>	<b>89.610</b>
<b>Mutaties boekjaar:</b>						
Investeringen	(1.122)	1.202	214	914	940	2.148
Afschrijvingen	–	(4.189)	(545)	(1.082)	(1.685)	(7.501)
Aanschafwaarde desinvesteringen	–	–	–	(261)	(2)	(263)
Cumulatieve afschrijvingen desinvesteringen	–	–	–	261	2	263
	<b>(1.122)</b>	<b>(2.987)</b>	<b>(331)</b>	<b>(168)</b>	<b>(745)</b>	<b>(5.353)</b>
<b>Stand per 31 december</b>						
Aanschafwaarde	914	97.532	12.789	8.688	23.889	143.812
Cumulatieve afschrijvingen	–	(33.326)	(5.244)	(5.977)	(15.008)	(59.555)
<b>Boekwaarde 31 december</b>	<b>914</b>	<b>64.206</b>	<b>7.545</b>	<b>2.711</b>	<b>8.881</b>	<b>84.257</b>

Het verloop van de (im)materiële vaste activa uitgesplitst naar investeringen in gebruikerszaken en eigenaarszaken waarbij de eigenaarszaken verder zijn uitgesplitst naar CC NL, verbouwingen met overige financieringsbronnen en de OCW-eigenaarszaken, is als volgt:

	EIGENAARSZAKEN CC NL	OCW	OVERIG	GEBRUIKERS- ZAKEN	TOTAAL
<b>Stand 1 januari</b>					
Aanschafwaarde	62.053	12.478	279	73.796	148.606
Cumulatieve afschrijvingen	(2.213)	(2.934)	(52)	(52.274)	(57.473)
<b>Boekwaarde 1 januari</b>	<b>59.840</b>	<b>9.544</b>	<b>227</b>	<b>21.522</b>	<b>91.133</b>
<b>Mutaties boekjaar:</b>					
Investeringen	25	1.073	–	1.456	2.554
Overboeking Eigenaars-/Gebruikerszaken (CC NL en Bureau)	–	–	–	–	–
Afschrijvingen	(2.213)	(918)	(27)	(5.206)	(8.364)
Afschrijvingen overboeking Eigenaars-/Gebruikerszaken	–	–	–	–	–
Aanschafwaarde desinvesteringen	–	–	–	(477)	(477)
Cumulatieve afschrijvingen desinvesteringen	–	–	–	477	477
	<b>(2.188)</b>	<b>155</b>	<b>(27)</b>	<b>(3.750)</b>	<b>(5.810)</b>
<b>Stand per 31 december</b>					
Aanschafwaarde	62.078	13.551	279	74.775	150.683
Cumulatieve afschrijvingen	(4.426)	(3.852)	(79)	(57.003)	(65.360)
<b>Boekwaarde 31 december</b>	<b>57.652</b>	<b>9.699</b>	<b>200</b>	<b>17.772</b>	<b>85.323</b>

De historische aanschafwaarde van de volledig afgeschreven (im)materiële vaste activa per 31 december 2022 bedraagt € 27,3 miljoen (2021: € 19,7 miljoen).

De in het boekjaar geactiveerde rente over vreemd vermogen bedraagt € 0,0 miljoen (2021: € 0,0 miljoen).

De verzekerde waarde van de (im)materiële vaste activa exclusief de investeringen in de eigenaarszaken en het CC NL ultimo 2022 bedraagt € 97,1 miljoen.

Het CC NL is verzekerd voor een bedrag van € 74,2 miljoen.

In het kader van het nieuwe huisvestingsstelsel is het beheer en onderhoud van de (gehuurde) panden van het Rijksvastgoedbedrijf vanaf 1 januari 2017 door het Rijksmuseum overgenomen. Dit betekent ook dat het Rijksmuseum in beginsel de risico's van deze panden, als ware het de eigenaar, voor zijn rekening neemt en dat het Rijksmuseum zich afdoende moet verzekeren tegen de risico's en aansprakelijkheden die daarmee samenhangen. De (niet op de balans van het Rijksmuseum geactiveerde) panden van het Rijksvastgoedbedrijf zijn om die reden verzekerd op basis van een herbouwwaarde van € 424,1 miljoen. Vanwege de proefperiode van 5 jaar onder het nieuwe huisvestingsstelsel dat in 2021 is geëvalueerd en de verlenging met 2 jaar van de proefperiode, worden deze contracten als operationele lease beschouwd. Tevens is in het handboek opgenomen dat de huurovereenkomsten met het RVB als operational lease worden beschouwd, omdat het ministerie van OCW de situatie rondom het huisvestingsstelsel continu blijft monitoren.

### III. FINANCIËLE VASTE ACTIVA (BEDRAGEN × € 1.000)

	DEELNEMING IN GROEPS- MAATSCHAPPIJEN
<b>Stand 1 januari</b>	<b>99</b>
<b>Mutaties boekjaar:</b>	
Resultaat 2022 PP10 B.V.	108
	108
<b>Stand per 31 december</b>	<b>207</b>



De deelneming in groepsmaatschappijen betreft het positief eigen vermogen ultimo 2022 van de besloten vennootschap PP10 B.V. Deze B.V. is statutair gevestigd te Amsterdam. PP10 B.V. betreft een samenwerkingsverband ('joint venture') waarin Stichting Het Rijksmuseum en Stichting Van Gogh Museum beide 50% aandeelhouder zijn.

Er zijn geen garanties afgegeven voor geconsolideerde of niet-geconsolideerde deelnemingen.

V. VORDERINGEN (BEDRAGEN × € 1.000)	31 DECEMBER 2022	31 DECEMBER 2021
V.1. Debiteuren	2.694	685
V.2. Vorderingen op gelieerde rechtspersonen	2.582	4.239
V.3. Vorderingen op samenwerkingsverbanden	158	112
V.4. Belastingen en sociale premies	845	1.456
V.5. Overige vorderingen	3.533	1.267
V.6. Overlopende activa	1.249	913
	<b>11.061</b>	<b>8.672</b>

Alle vorderingen hebben een looptijd van naar verwachting korter dan 1 jaar. De boekwaarde van de opgenomen vorderingen benadert de reële waarde, gegeven het kortlopende karakter van de vorderingen en het feit dat waar nodig voorzieningen voor oninbaarheid zijn gevormd.

#### VI. LIQUIDE MIDDELEN

Het Rijksmuseum wil direct over al zijn liquide middelen kunnen beschikken. Ultimo 2022 zijn de niet direct benodigde liquide middelen uitgezet op een aantal zakelijke (spaar)rekeningen van ING Bank. De saldi van deze spaarrekeningen zijn zonder kosten direct opeisbaar. Met ingang van 1 oktober 2022 wordt er geen negatieve rente meer geheven over de saldi van de bank- en spaarrekeningen. Met ingang van 1 december 2022 wordt zelfs weer een bescheiden rente vergoed.

De rekening-courant bij het ministerie van Financiën wordt aangehouden in het kader van het schatkistbankieren, waarbij de publieke middelen van de Stichting moeten worden aangehouden bij de schatkist. Hiervoor wordt de verhouding tussen de structurele subsidie van OCW en de eigen inkomsten aangehouden, die circa 40%–60% bedraagt. Om direct over de middelen te kunnen beschikken, worden de publieke middelen bij de schatkist in zijn geheel aangehouden op de rekening-courant. De rente op de rekening-courant is gelijk aan de EuroSTR-fixing en bedraagt minimaal nihil, omdat over het saldo van de rekening-courant bij de schatkist geen negatieve rente in rekening wordt gebracht.

VIII. EIGEN VERMOGEN (BEDRAGEN × € 1.000)	STAND 1 JANUARI	RESULTAAT- BESTEMMING TOEVOEGING	RESULTAAT- BESTEMMING ONTTREKKING	STAND 31 DECEMBER
<b>Verloop 2022</b>				
- I. Algemene reserve	17.394	2.229	-	19.623
- II.1. Bestemmingsreserve nazorg het nieuwe Rijksmuseum en Philipsvleugel	2.883	-	(848)	2.035
- II.2. Bestemmingsreserve herkomstonderzoek	1.404	-	(243)	1.161
- III.1. Bestemmingsfonds voor financiering activa	13.836	-	-	13.836
- III.2. Bestemmingsfonds vooruitontvangen sponsorbedragen	841	184	-	1.025
Totaal eigen vermogen	36.358	2.413	(1.091)	37.680

#### Algemene reserve

De algemene reserve is het gedeelte van het eigen vermogen waarover zonder belemmering door wettelijke of statutaire bepalingen kan worden beschikt voor het doel waarvoor het Rijksmuseum is opgericht. Deze reserve wordt aangehouden om de continuïteit van de stichting op langere termijn te waarborgen.

#### Bestemmingsreserve nazorg het nieuwe Rijksmuseum en Philipsvleugel

Ter dekking van de financiële risico's na de opening van het Hoofdgebouw en na de heropening van de tot tentoonstellingsvleugel verbouwde Philipsvleugel is het ultimo 2012 vrijgevalen saldo van de post reizende tentoonstellingen bij de resultaatbestemming toegevoegd aan de bestemmingsreserve nazorg het nieuwe Rijksmuseum en Philipsvleugel. De onttrekkingen aan

deze reserve zullen plaatsvinden voor extra kosten voor zover deze niet binnen de reguliere exploitatie worden gedekt door extra opbrengsten in enig jaar. Daarom wordt deze reserve aangewend voor de extra afschrijvingslasten op de investeringen in de inrichting van het nieuwe Rijksmuseum, de investeringen in het kader van de nazorg het nieuwe Rijksmuseum, de extra investeringen in de inrichting en de verbouwing van de Philipsvleugel voor zover deze niet gedekt worden door additionele investeringsbijdragen en ook niet zijn voorzien in de meerjarenraming. In 2022 betreft dit een bedrag van € 144.000.

Daarnaast is in 2022 een bedrag van € 704.000 van deze reserve ingezet voor het wegwerken van de registratieachterstanden.

Ultimo 2022 bedragen de nog uit deze bestemmingsreserve te dekken extra afschrijvingslasten € 697.000. In de begroting 2023 wordt € 778.000 van deze reserve ingezet voor de resterende kosten van het wegwerken van de registratieachterstanden. Het dan resterende saldo wordt ingezet ter dekking van de kosten van de migratie van het collectiebeheersysteem Adlib naar Axiell Collections.

Dit betekent dat het gehele saldo van deze bestemmingsreserve daarmee is ingezet voor de financiële risico's die voortvloeien uit de heropening van het Hoofdgebouw en de Philipsvleugel. Een eventueel resterend voor- of nadelig saldo op deze reserve zal worden toegevoegd of onttrokken aan de algemene reserve.

#### Bestemmingsreserve herkomstonderzoek

Het ministerie van OCW heeft het Rijksmuseum de verplichting opgelegd om naast de collectie schilderijen ook de andere deelcollecties te onderzoeken op herkomst in het kader van het project Museale Verwervingen vanaf 1933 van de Museumvereniging (MV). Dit is een doorlopende verplichting en de door het ministerie van OCW toegezegde middelen waren niet toereikend om de kosten van dit onderzoek te dekken. Voor de verwachte kosten is de bestemmingsreserve herkomstonderzoek gevormd. De kosten voor het herkomstonderzoek in 2022 van € 243.000 zijn uit de bestemmingsreserve onttrokken. Gezien de achterstand die is ontstaan en gezien de extra aandacht voor koloniale roofterkunst en het extra werk dat dit met zich meebrengt, zal komend jaar zal een herziene raming gemaakt moeten worden voor deze werkzaamheden.

#### Bestemmingsfonds voor financiering van activa

Onderdeel van het project het nieuwe Rijksmuseum waren de inrichtingskosten van het Hoofdgebouw. De totale kosten hiervan bedroegen circa € 40 miljoen, die deels zijn gerealiseerd door het Rijksmuseum zelf en deels zijn meegenomen in het bouwproject het nieuwe Rijksmuseum. Binnen het financiële kader van het project was vastgelegd dat het Rijksmuseum hiervan € 27 miljoen zelf bijdraagt. De resterende bijdrage van € 13 miljoen werd door het project ter beschikking gesteld. Omdat een van de randvoorwaarden van het project het nieuwe Rijksmuseum was dat er sprake moest zijn van een sluitende exploitatie, is in samenspraak met de Financiële Adviesgroep van het project besloten om de bijdrage vanuit het project voor de inrichtingskosten ter beschikking te stellen in de vorm van een financieringsbijdrage. Door het ter beschikking stellen van deze financieringsbijdrage is het Rijksmuseum in staat de initiële investering te financieren en tevens de financiering van de toekomstige vervangingen daarvan veilig te stellen, omdat hierdoor wordt gewaarborgd dat op (middel)lange termijn voldoende liquide middelen beschikbaar blijven voor de vervanging van de inrichting. Zonder de vorming van dit bestemmingsfonds kunnen liquiditeitstekorten ontstaan, waardoor de toekomstige vervanging van de inrichtingsinvesteringen van het nieuwe Rijksmuseum onder druk komt te staan.

#### Bestemmingsfonds vooruitontvangen sponsorbedragen

Het bestemmingsfonds vooruitontvangen sponsorbedragen betreft sponsorbaten waarvoor een bijzondere bestemming of een project is aangewezen en waarbij er geen terugbetalingsverplichting is opgenomen in de sponsorovereenkomst. Indien deze baten in het verslagjaar niet volledig zijn besteed, wordt hiervoor een bestemmingsfonds gevormd gelijk aan de omvang van de nog niet bestede bedragen. Indien in de daaropvolgende jaren de bestedingen volgen, dienen deze in de staat van baten en lasten te worden verwerkt en via de resultaatbestemming aan het bestemmingsfonds te worden onttrokken.

Ultimo 2022 betreft dit sponsorgelden voor een bedrag van € 300.000 voor de Teekenschool, een bedrag van € 211.000 voor digitale en online activiteiten, een bedrag van € 100.000 voor Collectie 2.0 en een bedrag van € 514.000 voor de 20ste-eeuwse collectie en de beeldtentoonstellingen in de tuin.

IX. AANKOOPFONDS (BEDRAGEN × € 1.000)		2022	2021
<b>Stand 1 januari</b>		359	279
Bij: Ontvangen bijdragen			
- VriendenLoterij (voorheen BankGiro Loterij)	575		1.987
- Sponsoring voor aankopen	122		305
- Vereniging Rembrandt	-		2.811
- Mondriaan Fonds	-		2.811
- Waller Fonds	460		400
- (Anonieme) bijdragen en schenkingen (via Rijksmuseum Fonds)	991		1.443
	2.148		9.757
Af: Kunstaankopen			
- Aankoop kunstvoorwerpen	(2.379)		(9.678)
- Eigen middelen	132		1
	(2.247)		(9.677)
Mutatie aankoopfonds	(99)		80
<b>Stand per 31 december</b>		<b>260</b>	<b>359</b>

Alle bijdragen voor aankopen met uitzondering van de sponsorbedragen en het Wallerfonds zijn ontvangen via het Rijksmuseum Fonds. Voor 2022 betreft dit een bedrag van € 1,6 miljoen (2021 € 9,1 miljoen).

X. VOORZIENINGEN (BEDRAGEN × € 1.000)	31 DECEMBER 2022	31 DECEMBER 2021
- X.1 . Voorzieningen groot onderhoud gebouwen en installaties	3.453	2.504
- X.2. Overige voorzieningen	843	967
	<b>4.296</b>	<b>3.471</b>

#### X.1 . VOORZIENINGEN GROOT ONDERHOUD GEBOUWEN EN INSTALLATIES (BEDRAGEN × € 1.000)

	STAND 1 JANUARI	DOTATIE BOEKJAAR	AANGEWEND IN BOEKJAAR	VRUJVAL T.G.V. EXTRA DOTATIE T.L.V. RESULTAAT	STAND 31 DECEM- BER
Voorziening groot onderhoud eigenaarszaken	2.219	1.967	(1.118)	-	3.068
Voorziening groot onderhoud gebruikerszaken	285	112	(12)	-	385
	<b>2.504</b>	<b>2.079</b>	<b>(1.130)</b>	<b>-</b>	<b>3.453</b>

#### Voorziening groot onderhoud gebouwen en installaties

Voor de verwachte kosten van periodiek groot onderhoud aan panden, installaties e.d. wordt een voorziening groot onderhoud gebouwen en installaties gevormd. Een en ander op basis van het geschatte bedrag van het groot onderhoud en de periode tussen de werkzaamheden voor groot onderhoud. De raming en de frequentie van deze kosten zijn gebaseerd op het in 2021 geactualiseerde meerjarenonderhoudsplan dat in het kader van het nieuwe huisvestingsstelsel voor 1 december 2021 ter beoordeling moest worden voorgelegd aan het ministerie van OCW. De uitgaven van groot onderhoud worden verwerkt ten laste van de onderhoudsvoorziening. Bij de voorziening groot onderhoud gebouwen en installaties wordt onderscheid gemaakt in de kosten van de eigenaar en de gebruiker. Vanwege de hoge inflatie in 2022 zijn de voorzieningen geïndexeerd.

X.2. OVERIGE VOORZIENINGEN (BEDRAGEN × € 1.000)	STAND 1 JANUARI	DOTATIE BOEKJAAR	AANGEWEND IN BOEKJAAR	VRUJVAL T.G.V. RESULTAAT	STAND 31 DECEM- BER
Jubilea-uitkeringen	653	27	(65)	(41)	574
Langdurig zieken	314	278	(298)	(25)	269
	<b>967</b>	<b>305</b>	<b>(363)</b>	<b>(66)</b>	<b>843</b>

#### Jubilea-uitkeringen

De verplichting inzake jubilea-uitkeringen is berekend volgens de actuariële methode Projected Unit Credit Method. Bij deze actuariële berekening wordt rekening gehouden met geaggregeerde blijfkansen, waarin onder meer zijn begrepen de sterfte-, arbeidsongeschiktheid- en vertrekansen. Deze kansen zijn afhankelijk van leeftijd en geslacht. Voor de indexering van de verplichting is uitgegaan van 2,0%, bestaande uit een algemene loonontwikkeling van 1,5% en een carrièreontwikkeling van 0,5%. De verplichtingen zijn contant gemaakt op basis van de rentetermijnstructuur ultimo boekjaar.

#### Langdurig zieken

Voor op balansdatum bestaande verplichtingen tot het in de toekomst doorbetalen van beloningen aan personeelsleden die op balansdatum naar verwachting blijvend geheel of gedeeltelijk niet in staat zijn om werkzaamheden te verrichten door ziekte of arbeidsongeschiktheid, is een voorziening opgenomen. De voorziening wordt opgenomen voor personeelsleden die op balansdatum dertien weken of langer ziek zijn. De hoogte van de voorziening wordt bepaald op basis van de verwachte kosten van de verplichting van doorbetaling van beloningen aan deze langdurig zieken die voor rekening komen van de werkgever.

#### XI. LANGLOPENDE SCHULDEN

(BEDRAGEN × € 1.000)	31 DECEM- BER 2022	31 DECEM- BER 2021
XI.1. Investeringsbijdragen	18.857	20.936
XI.2. Nog te besteden huisvestingssubsidie OCW	11.615	10.837
XI.3. Overige langlopende schulden (lening bij ministerie van Financiën)	59.434	59.434
	<b>89.906</b>	<b>91.207</b>

#### XI.1. INVESTERINGSBIJDRAGEN (BEDRAGEN × € 1.000)

	STAND 1 JANUARI	ONTVANGEN BIJDRAGEN	UIT SUBSIDIE HUISVESTING	VRUJVAL T.G.V. RESULTAAT	STAND 31 DECEM- BER
Inrichting het nieuwe Rijksmuseum	9.432	-	-	(1.764)	7.668
Investeringsubsidies huisvesting OCW: Eigenaarszaken	8.353	-	1.073	(771)	8.655
Investeringsubsidies OCW: Gebruikerszaken	85	-	-	(12)	73
Overige investeringsbijdragen	3.066	46	-	(651)	2.461
	<b>20.936</b>	<b>46</b>	<b>1.073</b>	<b>(3.198)</b>	<b>18.857</b>

Van bovengenoemde schuld heeft een bedrag van € 7,9 miljoen (2021: € 9,0 miljoen) een resterende looptijd langer dan 5 jaar. Het kortlopende deel van de investeringsbijdragen bedraagt € 2,7 miljoen (2021: € 3,2 miljoen).

#### Inrichting het nieuwe Rijksmuseum

De investeringsbijdragen voor de inrichting van het nieuwe Rijksmuseum betreffen de bijdragen van de founder Philips en twee hoofdsponsors, VriendenLoterij en ING. Deze post valt vanaf het moment van ingebruikname van de inrichting van het nieuwe Rijksmuseum vrij ten gunste van het resultaat conform de afschrijving op de inrichting.

#### Investeringsubsidies huisvesting OCW voor eigenaarszaken

Conform de bepalingen van het handboek wordt met ingang van 1 januari 2017 voor investeringen in de zogenaamde eigenaarszaken uit de subsidie huisvesting OCW een investeringssubsidie OCW opgenomen onder de langlopende schulden. Deze investeringssubsidie OCW valt vrij ten gunste van de exploitatierekening huisvesting gelijklopend met de afschrijvingstermijn van de betreffende investering in eigenaarszaken. De investeringsubsidies OCW voor eigenaarszaken die reeds in voorgaande jaren zijn gevormd zijn hieraan toegevoegd.

### Investeringssubsidies OCW voor gebruikerszaken

Dit betreft investeringssubsidies OCW verkregen voor investeringen in gebruikerszaken zoals de inrichting van de Philipsvleugel en het gebruikersdeel van de verbouwkosten van de Jan Luijkenstraat en het kantoor naast het Zuiderbad. Deze investeringsbijdragen vallen vrij ten gunste van het resultaat vanaf het moment van ingebruikname van de betreffende investeringen conform de hiervoor gehanteerde afschrijvingstermijnen.

### Overige investeringsbijdragen

Dit betreft ontvangen investeringsbijdragen van overige schenkers, subsidiënten en sponsors voor investeringen in activa. Deze investeringsbijdragen vallen vrij ten gunste van het resultaat vanaf het moment van ingebruikname van de betreffende investeringen conform de hiervoor gehanteerde afschrijvingstermijnen.

#### XI.2. NOG TE BESTEDEN HUISVESTINGSSUBSIDIE OCW (BEDRAGEN × € 1.000)

Het verloop van de post 'Nog te besteden huisvestingssubsidie OCW' is als volgt:

<b>Stand 1 januari</b>		<b>10.837</b>
Subsidie huisvesting (brief 15-6-2022: kenmerk 160906/32445810)	21.766	
Onttrekkingen wegens investeringen (onder investeringssubsidie OCW)	(1.073)	
<b>Onttrekkingen (eigenaarslasten)</b>	<b>(21.490)</b>	
- Rente, aflossingen en opslagen RVB	(10.556)	
- Huren niet-RVB-panden	(1.111)	
- Loonkosten eigen organisatie beheer en behoud	(985)	
- Verzekeringen	(256)	
- Afschrijvingen op investeringen eigenaarszaken	(3.158)	
- Kosten dagelijks onderhoud (storingen) eigenaarszaken	(831)	
- Kosten dotatie groot onderhoud en jaarlijks contract onderhoud eigenaarszaken	(3.628)	
- Rentelasten CC NL	(702)	
- Advieskosten en inspecties	(115)	
- Overige kosten (incidenteel CC NL en overhead organisatie)	(148)	
<b>Toevoegingen (baten)</b>	<b>4.718</b>	
- Vrijval investeringssubsidie OCW	771	
- Vrijval overige investeringsbijdragen en overige bijdragen	19	
- Sponsoring	71	
- Uit bestemmingsreserve nazorg het nieuwe Rijksmuseum en Philipsvleugel	6	
- Schadeuitkeringen	245	
- Dienstverleningsovereenkomsten	3.606	
<b>Saldo huisvestingssubsidie (subsidie OCW-onttrekkingen+toevoegingen)</b>	<b>3.921</b>	
<b>Besteed aan publieksactiviteiten, collectiebeheer of algemeen beheer</b>	<b>(653)</b>	
Onttrekking servicekosten bedrijfsinstallaties	(349)	
Onttrekking servicekosten Ateliergebouw	(304)	
<b>Niet-besteed deel subsidie huisvesting OCW boekjaar</b>	<b>3.268</b>	
Mutatie kortlopend deel: Begrote investeringen eigenaarszaken volgend boekjaar	(2.490)	
<b>Stand 31 december</b>	<b>11.615</b>	

Het saldo van deze post wordt in de komende jaren aangewend voor nieuwe investeringen in de gebouwen inclusief een aanzienlijk verduurzamingsprogramma om in de toekomst te kunnen voldoen aan de gestelde percentages CO2-reductie die opgenomen zijn in het Klimaatakkoord.

#### XI.3. OVERIGE LANGLOPENDE SCHULDEN (LENING BIJ HET MINISTERIE VAN FINANCIËN) (BEDRAGEN × € 1.000)

	<b>2022</b>	<b>2021</b>
<b>Stand 1 januari</b>	59.434	61.227
Afgeleest in boekjaar	-	(1.773)
Mutatie kortlopend deel aflossing volgend boekjaar	-	(20)
<b>Stand 31 december</b>	59.434	59.434

De lening bij het ministerie van Financiën is aangetrokken om de investering van € 63,5 miljoen in het nieuwe collectiedepot CC NL te kunnen financieren. De lening is in twaalf tranches opgenomen tot een bedrag van € 63 miljoen. De annuïtaire rente- en aflossingsverplichtingen zijn ingegaan op 1 januari 2021 en worden jaarlijks achteraf voldaan, dus voor het eerst op 31 december 2021. De looptijd van de lening bedraagt 30 jaar en het vaste rentepercentage tijdens de gehele looptijd bedraagt 1,14%. Van bovengenoemde schuld heeft een bedrag van € 50,2 miljoen (2021: € 52,1 miljoen) een resterende looptijd langer dan 5 jaar. Het kortlopende deel van de lening bedraagt € 1,8 miljoen (2021: € 1,8 miljoen).

Het ministerie van OCW heeft zich jegens het ministerie van Financiën garant gesteld voor de rente- en aflossingsverplichtingen. Voorwaarde is dat het Rijksmuseum zijn publieke middelen aanhoudt bij het ministerie van Financiën. Het is de verantwoordelijkheid van het Rijksmuseum de private middelen te scheiden van de publieke middelen en deze buiten het schatkistbankieren te houden. Hierbij wordt aansluiting gezocht bij de eigen-inkomstennorm zoals OCW deze hanteert voor structurele subsidie-inkomsten (publiek) versus eigen inkomsten (privaat). Deze verhouding (publiek/privaat) is circa 40%-60%.

#### XII. KORTLOPENDE SCHULDEN (BEDRAGEN × € 1.000)

	<b>31 DECEMBER 2022</b>	<b>31 DECEMBER 2021</b>
XII.1. Belastingen en sociale premies	1.610	1.720
XII.2. Pensioenpremies	950	56
XII.3. Schulden aan samenwerkingsverbanden	302	144
XII.4. Crediteuren	8.475	3.987
XII.5. Overige schulden	11.690	7.751
XII.6. Overlopende passiva	8.651	7.348
	31.678	21.006

### Risico's van financiële instrumenten

Het Rijksmuseum maakt in de normale bedrijfsuitoefening gebruik van uiteenlopende financiële instrumenten die de stichting blootstellen aan kredietrisico, renterisico, kasstroomrisico en liquiditeitsrisico. Om deze risico's te beheersen heeft de stichting een Treasurystatuut vastgesteld waarin het financieringsbeleid is vastgelegd.

#### Kredietrisico

De stichting loopt kredietrisico over handels- en overige vorderingen en liquide middelen. Het maximale kredietrisico dat de stichting loopt bedraagt € 76,8 miljoen (2021: € 59,7 miljoen), bestaande uit € 11,0 miljoen (2021: € 8,7 miljoen) aan handels- en overige vorderingen en € 65,8 miljoen (2021: € 51,0 miljoen) aan liquide middelen. De stichting loopt geen kredietrisico's op (open) posities die niet zijn opgenomen in de jaarrekening.

Het kredietrisico is geconcentreerd bij vier tegenpartijen (of economisch verbonden tegenpartijen) voor een totaalbedrag van € 67,6 miljoen (2021: € 56,7 miljoen). Deze vier grootste tegenpartijen bestaan uit één Nederlandse systeembank, een gelieerde rechtspersoon, de Belastingdienst en het ministerie van Financiën.

Met de overige tegenpartijen bestaat een lange relatie; zij hebben altijd tijdig aan hun betalingsverplichtingen voldaan. De blootstelling aan kredietrisico van de stichting wordt hoofdzakelijk bepaald door de individuele kenmerken van de afzonderlijke afnemers. Deze risico's worden door het Rijksmuseum geaccepteerd.



### Renterisico

Het Rijksmuseum heeft ultimo 2021 een bedrag van € 89,9 miljoen (2021: € 91,2 miljoen) opgenomen op de balans inzake langlopende schulden. Dit betreft een bedrag van € 18,9 miljoen (2021: 20,9 miljoen) inzake investeringsbijdragen, € 11,6 miljoen (2021: 10,8 miljoen) inzake nog te besteden huisvestingssubsidie OCW en een lening van € 59,4 miljoen (2021: € 59,4 miljoen) bij het ministerie van Financiën. De post investeringsbijdragen betreft in zijn geheel door sponsoren en schenkers verstrekte investeringsbijdragen voor investeringen in materiële vaste activa waarover geen rente verschuldigd is. Deze investeringsbijdragen vallen vrij ten gunste van het resultaat conform de afschrijvingen op de materiële vaste activa die hiermee zijn gefinancierd. Over de post nog te besteden huisvestingssubsidie OCW is eveneens geen rente verschuldigd. De rente over de lening bij het ministerie van Financiën ten behoeve van het CC NL in Amersfoort bedraagt 1,14% en is vastgelegd voor een periode van 30 jaar.

### Kasstroom- en liquiditeitsrisico

Het Rijksmuseum bewaakt de liquiditeitspositie door middel van opvolgende liquiditeitsbegrotingen. De directie ziet erop toe dat steeds voldoende liquiditeiten beschikbaar zijn om aan de verplichtingen van de stichting te kunnen voldoen.

### Valutarisico

Het Rijksmuseum loopt valutarisico over transacties die worden uitgevoerd in vreemde valuta, voornamelijk bij kunstaankopen. Het Rijksmuseum beschikt daarnaast over twee bankrekeningen met vreemde valuta van € 0,1 miljoen (2021: € 0,1 miljoen). Per jaareinde staat € 0,0 miljoen (2021: € 0,0 miljoen) open aan vorderingen en € 0,1 miljoen (2021: € 0,1 miljoen) aan schulden in vreemde valuta.

Het Rijksmuseum treft geen mitigerende maatregelen om dit risico te beheersen gezien de beperkte omvang, met uitzondering van kunstaankopen. Voor grote kunstaankopen in vreemde valuta wordt het valutarisico direct afgedekt door inkoop van de betreffende valuta of het afsluiten van een valutatermijncontract. Eventueel resterend risico is door het Rijksmuseum geaccepteerd.

### Reële waarde

De reële waarde van in de balans opgenomen financiële instrumenten verantwoord onder kasmiddelen, kortlopende vorderingen en schulden benadert de boekwaarde daarvan. De reële waarde van de leningen benadert de boekwaarde.

## Niet in de balans opgenomen verplichtingen

### Huurverplichtingen

In het kader van het nieuwe huisvestingsstelsel zijn de diverse huurovereenkomsten van het Rijksmuseum met het RVB per 31 december 2016 opgezegd en zijn voor de panden die in eigendom zijn van het RVB per 1 januari 2017 nieuwe huurovereenkomsten aangegaan voor een periode van vijf jaar. In 2021 is besloten om deze proefperiode met 1 jaar te verlengen. In 2022 is gekozen voor nog een jaar verlenging. De jaarlijkse huur van deze panden bedraagt € 10,3 miljoen (2021: € 10,6 miljoen). Vanwege de proefperiode van 5 jaar onder het nieuwe huisvestingsstelsel die in 2021 is geëvalueerd en de verlenging met 2 jaar van de proefperiode, worden deze contracten als operationele lease beschouwd. Voor de panden die niet in eigendom waren van het RVB maar die tot 31 december 2016 via het RVB werden gehuurd, heeft het Rijksmuseum de huurovereenkomsten met de eigenaren overgenomen van het RVB. Dit betreft het Bureau op de Hobbemastraat 20. De jaarhuur van het Bureau bedraagt € 0,6 miljoen (2021: € 0,6 miljoen). Ten behoeve van onder meer de meldkameractiviteiten is door het Rijksmuseum het pand Paulus Potterstraat 10 gehuurd. De jaarhuur hiervan bedraagt € 0,4 miljoen (2021: € 0,4 miljoen). Voor extra kantooruimte is een deel van het Zuiderbad gehuurd. De jaarhuur hiervan bedraagt € 0,1 miljoen (2021: € 0,1 miljoen). De totale hieruit voortvloeiende jaarlijkse huurverplichting ultimo 2022 van € 11,4 miljoen (2021: € 11,6 miljoen) uitgesplitst naar datum afloop contract is onderstaand weergegeven:

HUURVERPLICHTING (BEDRAGEN × € 1.000)	1 JAAR	2-5 JAAR	>5 JAAR	TOTAAL	AFLOOP CONTRACT	PAND
	10.256	–	–	10.256	31-12-2023	RVB-panden
	49	59	–	108	28-2-2025	Zuiderbad
	434	1.869	1.021	3.324	31-12-2029	PP10
	648	2.791	4.860	8.299	31-12-2033	Bureau
	<b>11.387</b>	<b>4.719</b>	<b>5.881</b>	<b>21.987</b>		

De belangrijkste objecten die onder operationele lease vallen, zijn de RVB-panden. Dit zijn het Hoofdgebouw, de Philipsvleugel, de Villa, de Teekenschool, het Tunnelgebouw, het Ateliergebouw en het kantoor Jan Luijkenstraat 10. Bij geen van de operationele-leaseobjecten is sprake van voorwaardelijke leasebetalingen.

### Bankgarantie

Inzake het pand Paulus Potterstraat 10 heeft het Rijksmuseum een bankgarantie afgegeven van € 0,1 miljoen (2021: € 0,1 miljoen) aan de verhuurder Montecorona Properties B.V.

### Meldkamerdiensten

De stichting heeft een dienstverleningsovereenkomst voor Meldkamerdiensten voor onbepaalde tijd afgesloten met PP10 B.V. De jaarvergoeding voor deze diensten in 2023 bedraagt € 1,5 miljoen (2022: € 1,4 miljoen). De vergoeding wordt jaarlijks geïndexeerd.

### Pensioenfonds Zorg & Welzijn (PFZW)

PFZW wordt gekwalificeerd als een bedrijfstakpensioenfonds in de zin van IAS 19 en RJ 271. Voor de aangesloten ondernemingen geldt dat er geen andere verplichting bestaat bij een tekort dan het accepteren van een hogere bijdrage.

De premie voor het ouderdomspensioen is door PFZW in 2021 verhoogd met 1,5% en in 2022 met 0,8% naar een premie van 25,8%. In 2023 is de premie niet verder verhoogd.

Ultimo 2022 bedraagt de beleidsdekkingsgraad van PFZW 111,6% (ultimo 2021 99,7%). De beleidsdekkingsgraad is het gemiddelde van de actuele dekkingsgraden van de laatste twaalf maanden. De actuele dekkingsgraad bedraagt 109,2% (ultimo 2021 106,6%).

### Horizontaal toezicht

In 2009 heeft het Rijksmuseum met de Belastingdienst een Convenant horizontaal toezicht getekend. Horizontaal toezicht betekent dat tussen Belastingdienst en de belastingplichtige afspraken worden gemaakt die ertoe leiden dat wordt samengewerkt op basis van begrip, transparantie en vertrouwen. Eind 2018 is deze werkwijze met de Belastingdienst geëvalueerd. Hoewel de ervaringen van de Belastingdienst met het Rijksmuseum louter positief waren, is aangegeven dat horizontaal toezicht 2.0 eigenlijk alleen nog wordt toegepast bij een veel beperkter aantal relaties en dat de eisen die daaraan worden gesteld, zijn verscherpt.

Uiteindelijk heeft het Rijksmuseum in 2021 besloten om aan de Belastingdienst te laten weten dat horizontaal toezicht 2.0 in de uitwerking te zwaar is voor het museum en heeft het Rijksmuseum het Convenant horizontaal toezicht formeel opgezegd.

Met de Belastingdienst is hierbij overeengekomen dat de reguliere klantbehandeling ongewijzigd wordt voortgezet, het Rijksmuseum een klantcoördinator behoudt, de mogelijkheid tot vooroverleg blijft bestaan en vertrouwen de basis blijft voor het toezicht door de Belastingdienst.

Afgelopen jaren is er regelmatig overleg met de Belastingdienst geweest over verschillende fiscale onderwerpen.

Bij de nulmeting over 2009 in het kader van de horizontaal-toezichtrelatie met de Belastingdienst kwam als openstaand punt naar voren de vooraf trek van btw bij kunstaankopen. De Belastingdienst stelde zich op het standpunt dat de vooraf trek van btw niet terecht was bij kunstaankopen die vervolgens om niet werden doorgestoten aan de Staat. Gedurende deze discussie werd echter duidelijk dat sinds de verzelfstandiging geen formele aanvaarding van de eigendom van de aangekochte kunstvoorwerpen door de Staat had plaatsgevonden. Met het ministerie van OCW is regelmatig overleg geweest omtrent dit dossier. Een oplossing met een minimale btw-last is voornamelijk niet gevonden. Sinds begin 2015 zijn er geen nieuwe ontwikkelingen en is het dossier door het ministerie van OCW voorlopig ter zijde gelegd.



## Niet in de balans opgenomen activa

### Subsidie

Sinds 2017 is het Rijksmuseum op grond van artikel 2.8 van de Erfgoedwet belast met de zorg voor het beheer van museale cultuurgoederen van de Staat of andere cultuurgoederen als bedoeld in artikel 2.8, eerste lid, van de Erfgoedwet. Met ingang van de beleidsperiode 2021–2024 bevat de Regeling beheer rijkscollectie en subsidiëring museale instellingen een grondslag voor de ambts-halve verstrekking van een publieksactiviteitsubsidie aan musea die zijn belast met voren-bedoelde wettelijke taak. Voorheen werd die subsidie verleend op grond van de Regeling op het specifiek cultuurbeleid, na beoordeling van aanvragen door de Raad voor Cultuur. De subsidie 2023 bestaat uit de (jaarlijks toe te kennen) meerjarige beheersubsidie in het kader van de Erfgoed-wet (voor 2023 € 31,9 miljoen bestaande uit € 21,8 miljoen voor huisvesting en € 10,1 miljoen voor collectiebeheer) en de publieksactiviteitsubsidie van € 8,5 miljoen.

### Transacties met verbonden partijen

Van transacties met verbonden partijen is sprake wanneer een relatie bestaat tussen de Stichting en een natuurlijk persoon of een entiteit die verbonden is met de Stichting. Dit betreffen onder meer de relaties tussen de Stichting en haar deelnemingen, de bestuurders en de functionarissen op sleutelposities. Onder transacties wordt verstaan een overdracht van middelen, diensten of verplichtingen, ongeacht of er een bedrag in rekening is gebracht.

Stichting Het Rijksmuseum Fonds levert bijdragen ten behoeve van kunstaankopen en overige (project)bijdragen.

Er hebben zich geen transacties met verbonden partijen voorgedaan op niet-zakelijke grondslag.

De bezoldiging van de bestuurders en de leden van de Raad van Toezicht is opgenomen op [pagina 281](#).

### Gebeurtenissen na balansdatum

Er zijn geen gebeurtenissen na balansdatum die een mogelijke impact kunnen hebben op de jaar-rekening 2022. Het Rijksmuseum heeft een reservebeleid dat is gericht op het overbruggen van één jaar discontinuïteit van publieksinkomsten. Het Rijksmuseum heeft een voldoende solide liquiditeitspositie.

## TOELICHTING OP DE CATEGORIALE EXPLOITATIEREKENING

	(BEDRAGEN × € 1.000)	2022	2022	2021
BATEN		UITKOMST	BEGROTING	UITKOMST
<b>Eigen inkomsten</b>				
<b>1. Publieksinkomsten binnenland (2+3)</b>		<b>31.025</b>	<b>25.423</b>	<b>11.314</b>
2. Kaartverkoop		23.045	18.631	7.322
<b>3. Overige publieksinkomsten</b>		<b>7.980</b>	<b>6.792</b>	<b>3.992</b>
3.1. Museumwinkels		3.497	3.206	1.340
3.1.a Groothandel		111	300	225
3.2. Webshop		393	481	690
3.3. Horeca		1.138	980	204
3.5. Multimediatours		866	300	294
3.6. Educatieve producten en rondleidingen		1.104	690	407
3.7. Vrienden		716	620	637
3.8. Rijksclub		155	215	195
4. Publieksinkomsten buitenland		–	–	–
<b>5. Totaal publieksinkomsten (1+4)</b>		<b>31.025</b>	<b>25.423</b>	<b>11.314</b>
<b>6. Sponsorinkomsten</b>		<b>5.489</b>	<b>4.548</b>	<b>5.665</b>
<b>8. Overige directe inkomsten</b>		<b>75</b>	<b>70</b>	<b>82</b>
8.1. Beeld		59	55	67
8.2. Publicaties		16	15	15
<b>9. Totaal overige directe inkomsten (6+8)</b>		<b>5.564</b>	<b>4.618</b>	<b>5.747</b>
<b>10. Totaal directe inkomsten (5+9)</b>		<b>36.589</b>	<b>30.041</b>	<b>17.061</b>
<b>11. Indirecte inkomsten</b>		<b>7.266</b>	<b>6.672</b>	<b>6.845</b>
11.1 Dienstverleningsovereenkomsten		5.805	5.806	5.760
11.2. Doorberekende kosten		1.461	866	1.085
12. Private middelen – particulieren incl. vriendenverenigingen		4.555	3.916	4.901
13. Private middelen – bedrijven		247	61	224
14. Private middelen – private fondsen		1.584	1.025	4.511
15. Private middelen – goededoelenloterijen		1.627	948	2.716
<b>16. Totaal bijdragen uit private middelen (12+13+14+15)</b>		<b>8.013</b>	<b>5.950</b>	<b>12.352</b>
<b>17. Totaal eigen inkomsten (10+11+16)</b>		<b>51.868</b>	<b>42.663</b>	<b>36.258</b>
<b>18. Baten in natura</b>		<b>569</b>	<b>855</b>	<b>1.382</b>
<b>Subsidies</b>				
<b>19. Totaal structureel OCW (20+21+22)</b>		<b>36.551</b>	<b>36.660</b>	<b>35.223</b>
20. OCW: Regeling specifiek cultuurbeleid (publieksactiviteiten)		8.240	8.188	7.949
21. OCW: Erfgoedwet onderdeel huisvesting		18.196	18.421	17.516
22. OCW: Erfgoedwet onderdeel collectiebeheer		10.115	10.051	9.758
<b>26. Totaal structurele publieke subsidie overig</b>		<b>–</b>	<b>–</b>	<b>–</b>
<b>27. Totale structurele subsidies (19+26)</b>		<b>36.551</b>	<b>36.660</b>	<b>35.223</b>
28. Incidentele publieke subsidies		9.577	9.255	23.838
<b>29. Totale subsidies (27+28)</b>		<b>46.128</b>	<b>45.915</b>	<b>59.061</b>
<b>TOTALE BATEN (17+18+29)</b>		<b>98.565</b>	<b>89.433</b>	<b>96.701</b>

Van het totale bedrag van € 17,6 miljoen aan private schenkingen van particulieren, bedrijven, private schenkingen en goededoelenloterijen en de incidentele publieke subsidies is een bedrag van € 5,9 miljoen toegekend via het Rijksmuseum Fonds.

In 2022 is een bedrag van € 212.614 van het ministerie van OCW ontvangen inzake CODART als onderdeel van de subsidie voor de publieksactiviteiten. Dit bedrag is direct doorbetaald aan CODART en daarom niet verantwoord in de exploitatierekening.

(BEDRAGEN × € 1.000)	2022	2022	2021
LASTEN	UITKOMST	BEGROTING	UITKOMST
<b>1. Personeelslasten</b>	<b>40.159</b>	<b>38.528</b>	<b>34.862</b>
1.1. Lonen en salarissen	31.954	30.439	28.489
1.2. Sociale lasten	5.173	4.928	4.577
1.3. Pensioenlasten	3.240	3.161	2.984
1.4. Inhuur derden/uitzendkrachten	1.542	–	796
1.5. Loonkosten subsidies (NOW)	(1.750)	–	(1.984)
<b>2. Huisvestingslasten</b>	<b>21.108</b>	<b>19.888</b>	<b>19.583</b>
2.1. Rente, aflossingen en opslagen RVB	10.556	10.556	10.914
2.2. Huren niet-RVB-panden	1.111	1.100	1.587
2.3. Dotatie groot onderhoud/jaarlyks contract onderhoud eigenaar	3.628	3.621	3.176
2.4. Dotatie groot onderhoud/jaarlyks contract onderhoud gebruiker	1.202	1.232	950
2.5. Dagelijks onderhoud (storingen) eigenaarszaken	831	491	418
2.6. Dagelijks onderhoud (storingen) gebruikerszaken	141	305	155
2.7. Overige huisvestingslasten energie	2.438	1.338	1.307
2.8. Overige huisvestingslasten schoonmaak	1.201	1.245	1.076
<b>3. Afschrijvingen</b>	<b>8.365</b>	<b>9.429</b>	<b>8.760</b>
<b>4. Aankopen</b>	<b>2.379</b>	<b>700</b>	<b>9.678</b>
<b>5. Overige lasten</b>	<b>24.673</b>	<b>24.682</b>	<b>20.994</b>
5.1. Directie	363	93	134
5.2. Directiesecretariaat en verzekeringen	852	691	697
5.3. Research Services	489	523	417
5.4. Bureau Collecties	620	381	222
5.5. Tentoonstellingen	3.968	4.248	3.601
5.6. Conservation & Science	716	445	433
5.7. Beeldende Kunst	162	215	129
5.8. Geschiedenis	213	167	123
5.9. Rijksprentenkabinet	89	12	7
5.10. Fellowships	20	34	28
5.11. Publiek & Educatie	2.252	2.499	1.459
5.12. Development	825	730	542
5.13.1. Communicatie & Marketing	1.460	1.513	1.595
5.13.2. Communicatie & Marketing: kostprijs Museumkaarten	520	1.425	259
5.14.1. Retail & Merchandise: overige kosten	338	230	382
5.14.2. Retail & Merchandise: kostprijs verkopen	1.633	1.904	960
5.15. Publicaties & Website	647	555	457
5.16. Veiligheidszaken	1.919	1.871	1.782
5.17. Financiële Zaken	830	500	486
5.18. Automatisering	4.177	4.446	3.673
5.19. Facilitair Bedrijf	1.378	1.365	1.189
5.20. Personeel & Organisatie	1.156	815	766
5.21. CollectieCentrum Nederland	46	20	9
5.22. CC NL project	–	–	1.644
<b>TOTALE LASTEN (1+2+3+4+5)</b>	<b>96.684</b>	<b>93.227</b>	<b>93.877</b>
<b>6. Saldo uit gewone bedrijfsvoering (Totale baten – Totale lasten)</b>	<b>1.881</b>	<b>(3.794)</b>	<b>2.824</b>
<b>7. Saldo rentebaten/-lasten</b>	<b>(766)</b>	<b>(877)</b>	<b>(883)</b>
7.1. Rentebaten	84	–	–
7.2. Rentelasten	(850)	(877)	(883)
8. Mutatie Aankoopfonds	99	–	(80)
9. Resultaat Deelneming	108	(67)	61
<b>EXPLOITATIERESULTAAT (6+7+8+9)</b>	<b>1.322</b>	<b>(4.738)</b>	<b>1.922</b>

## Overige gegevens met betrekking tot de personele lasten

Gedurende het boekjaar 2022 bedroeg het gemiddeld aantal werknemers op fulltimebasis 607,8 (2021: 574,5). Hiervan waren geen personen werkzaam buiten Nederland. In 2021 was dit één persoon. De personeelsomvang (gemiddeld aantal personen) is als volgt onder te verdelen naar verschillende personeelscategorieën:

	2022	2021
	GEMIDDELD	GEMIDDELD
	fte	fte
Directie en Directiesecretariaat	8,1	7,3
Sector Collecties	234,3	229,1
Sector Development & Media	63,0	60,0
Zakelijke Sector	302,4	278,1
<b>Totaal</b>	<b>607,8</b>	<b>574,5</b>

De personeelsomvang (gemiddeld aantal personen) is als volgt onder te verdelen naar de verschillende bedrijfsactiviteiten:

In fte	2022	2021
	GEMIDDELD	GEMIDDELD
	fte	fte
Publieksfunctie	372,0	300,7
Collectiefunctie	148,1	191,4
Algemeen beheer	87,7	82,4
<b>Totaal</b>	<b>607,8</b>	<b>574,5</b>

## Belastingen: Vennootschapsbelasting

In 2022 heeft nader overleg tussen de Belastingdienst en het Rijksmuseum geresulteerd in een nieuwe vaststellingsovereenkomst. In deze vaststellingsovereenkomst is bepaald dat het uitgangspunt is dat de stichting niet vennootschapsbelastingplichtig is en daarmee met terugwerkende kracht vanaf boekjaar 2012 wordt vrijgesteld van de vennootschapsbelasting. Wel dient het Rijksmuseum jaarlijks te toetsen of het fiscale resultaat voldoet aan de voorwaarden van de margeregeling. Er is geen vennootschapsbelastingplicht indien de fiscale winsten lager zijn dan € 15.000 per jaar dan wel € 75.000 in een periode van 5 jaren (waarbij de verliezen op nihil zijn gesteld). Bij overschrijding van deze grenzen is er sprake van aangifte en daarmee van vennootschapsbelastingplicht voor het Rijksmuseum.

Als gevolg van de in 2022 met de Belastingdienst gesloten vaststellingsovereenkomst zijn de fiscale verliezen in 2022 komen te vervallen. Deze fiscale verliezen waren ultimo 2021 niet gewaardeerd in de jaarrekening. De directie van het Rijksmuseum heeft beoordeeld of en in hoeverre de stichting fiscaal winst maakt in 2022. Het fiscale resultaat blijft binnen de grenzen van de margeregeling, waardoor er over 2022 geen sprake is van vennootschapsbelastingplicht.

## OVERIGE GEGEVENS

### BEZOLDIGING TOPFUNCTIONARISSEN

De totale bezoldiging, inclusief pensioenlasten maar exclusief sociale lasten, van de drie directieleden in 2022 bedroeg € 644.195 (2021: € 623.154).

Op grond van de WNT (Wet normering topinkomens) moeten de inkomens van alle topfunctionarissen in de publieke en semipublieke sector openbaar worden gemaakt, evenals de inkomens van medewerkers met een inkomen boven de wettelijke norm. Het voor Stichting Het Rijksmuseum toepasselijke bezoldigingsmaximum is in 2022 € 216.000. Het algemeen bezoldigingsmaximum is van toepassing. In 2022 is de beloning van de topfunctionarissen en van de overige medewerkers binnen het algemene bezoldigingsmaximum gebleven.

WNT-VERANTWOORDING 2022 STICHTING HET RIJKSMUSEUM  
BEZOLDIGING TOPFUNCTIONARISSEN  
Verantwoordingsmodel WNT 2022 | Richtlijn | Topinkomens

#### Gegevens 2022

(BEDRAGEN × € 1)

	Dibbits, T.D.W.	Crebolder, H.S.C.	Ginkel, K.E. van
Functiegegevens	Hoofddirecteur	Directeur Development & Media	Zakelijk directeur
Aanvang en einde functievervulling 2022	01/01–31/12	01/01–31/12	01/01–31/12
Omvang dienstverband (als deeltijdfactor in fte)	1,0	1,0	1,0
Dienstbetrekking?	ja	ja	ja
<b>Bezoldiging</b>			
Beloning plus belastbare onkostenvergoedingen	198.832	198.338	198.338
Beloningen betaalbaar op termijn	16.229	16.229	16.229
<i>Subtotaal</i>	<i>215.061</i>	<i>214.567</i>	<i>214.567</i>
Individueel toepasselijke bezoldigingsmaximum	216.000	216.000	216.000
-/- Onverschuldigd betaald en nog niet terugontvangen bedrag	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.
<b>Bezoldiging</b>	<b>215.061</b>	<b>214.567</b>	<b>214.567</b>
Het bedrag van de overschrijding en de reden waarom de overschrijding al dan niet is toegestaan	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.
Toelichting op de vordering wegens onverschuldigde betaling	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.

#### Gegevens 2021

(BEDRAGEN × € 1)

	Dibbits, T.D.W.	Crebolder, H.S.C.	Ginkel, K.E. van
Aanvang en einde functievervulling 2021	01/01–31/12	01/01–31/12	01/01–31/12
Omvang dienstverband (als deeltijdfactor in fte)	1,0	1,0	1,0
Dienstbetrekking?	ja	ja	ja
<b>Bezoldiging</b>			
Beloning plus belastbare onkostenvergoedingen	192.688	192.195	192.195
Beloningen betaalbaar op termijn	15.359	15.359	15.359
<i>Subtotaal</i>	<i>208.047</i>	<i>207.554</i>	<i>207.554</i>
Individueel toepasselijke bezoldigingsmaximum	209.000	209.000	209.000
<b>Bezoldiging</b>	<b>208.047</b>	<b>207.554</b>	<b>207.554</b>

Het individueel toepasselijke bezoldigingsmaximum voor leden van interne toezichthoudende organen bedraagt 10% (2022: € 21.600) van het voor de desbetreffende rechtspersoon of instelling geldende bezoldigingsmaximum. Het percentage voor voorzitters bedraagt 15% (2022: € 32.400) van het toepasselijke bezoldigingsmaximum. De bezoldiging aan de leden van de Raad van Toezicht in 2022 bedroeg nihil (2021: eveneens nihil). Het betreft de volgende leden van de Raad van Toezicht.

#### Gegevens 2022

NAAM TOEZICHTHOUDERS

FUNCTIE

dhr. ir. A.R. Wynaendts	Voorzitter
mw. mr. drs. H.H. Kersten	Vicevoorzitter
mw. drs. N. Azough	Lid
mw. prof. dr. J.F.T.M. van Dijck	Lid
dhr. dr. K.J. Fatah-Black	Lid
Sir John Leighton	Lid
dhr. drs. C.F.H.H. Vogelzang	Lid
mw. prof. M.H. Westermann	Lid

### BESTEMMING VAN HET EXPLOITATIESALDO

#### Algemeen

Er zijn geen nadere statutaire bepalingen inzake de resultaatbestemming. Een positief exploitatieoverschot komt ten goede aan de doelstelling van de stichting.

#### Bestemmingsreserve nazorg het nieuwe Rijksmuseum en Philipsvleugel

Zie de toelichting op het eigen vermogen (p. 269). De niet-gedekte extra afschrijvingslasten op de investeringen bedroegen in 2022 € 144.000. De kosten van het project om de registratieachterstanden in te halen bedroegen € 704.000. De totale onttrekking aan de bestemmingsreserve nazorg het nieuwe Rijksmuseum en Philipsvleugel bedraagt hierdoor € 848.000.

#### Bestemmingsreserve herkomstonderzoek

Zie de toelichting op het eigen vermogen (p. 270). De onttrekking in 2022 bedraagt € 243.000.

#### Bestemmingsfonds vooruitontvangen sponsorbedragen

Zie de toelichting op het eigen vermogen (p. 270). De toevoeging in 2022 bedraagt € 184.000.

Bovenstaande leidt tot de volgende bestemming van het exploitatiesaldo:

#### Totaal bestemming resultaat 2022

Onttrokken aan bestemmingsreserve nazorg het nieuwe Rijksmuseum en Philipsvleugel	(848)
Onttrokken en toegevoegd aan bestemmingsreserve herkomstonderzoek	(243)
Toegevoegd aan bestemmingsfonds vooruitontvangen sponsorbedragen	184
Toegevoegd aan algemene reserve	2.229

#### Exploitatiesaldo 2022

1.322

Dit voorstel is verwerkt in de balans ultimo 2022.

## MEERJARENOVERZICHT

(BEDRAGEN × € 1.000)	2022*	2021	2020	2019	2018	2017
<b>RESULTATEN</b>						
Entreegelden	23.045	7.322	7.609	31.414	26.222	24.319
Winkels	4.001	2.255	1.933	5.615	4.646	4.480
Overige publieksinkomsten	3.979	1.737	1.530	6.833	6.302	4.667
Sponsoring	6.058	7.047	5.715	6.592	6.639	5.836
Bijdragen uit private middelen	8.013	12.352	6.140	11.851	8.938	8.155
Subsidie OCW	36.551	35.223	32.822	32.072	31.717	30.603
Subsidie OCW i.v.m. COVID-19	9.031	16.698	20.904	–	–	–
Overige opbrengsten	7.887	14.569	8.660	7.435	4.707	4.049
<i>Totaal opbrengsten</i>	<i>98.565</i>	<i>97.203</i>	<i>85.313</i>	<i>101.812</i>	<i>89.171</i>	<i>82.109</i>
Personeelslasten	40.159	35.902	35.680	41.348	36.437	34.920
Inkoop winkels	1.633	960	1.270	2.359	2.289	2.062
Afschrijvingen vaste activa	8.365	8.760	6.379	6.773	6.846	7.327
Kunstaankopen	2.379	9.678	1.349	9.149	4.310	2.505
Huisvestingslasten	22.486	20.772	19.516	19.604	20.097	19.871
Overige lasten	21.662	18.233	18.126	22.604	18.274	16.873
<i>Totaal lasten</i>	<i>96.684</i>	<i>94.305</i>	<i>82.320</i>	<i>101.837</i>	<i>88.253</i>	<i>83.558</i>
Financiële baten en lasten	(766)	(883)	(113)	(5)	(20)	–
<i>Saldo uit gewone bedrijfsuitoefening</i>	<i>1.115</i>	<i>2.015</i>	<i>2.880</i>	<i>(30)</i>	<i>898</i>	<i>(1.449)</i>
Mutatie aankoopfonds	99	(80)	(274)	20	111	(103)
Vennootschapsbelasting	–	(13)	(16)	–	–	2
Resultaat deelneming	108	–	–	–	–	–
<i>Exploitatiesaldo</i>	<i>1.322</i>	<i>1.922</i>	<i>2.590</i>	<i>(10)</i>	<i>1.009</i>	<i>(1.550)</i>
<b>VERMOGEN</b>						
Vaste activa	85.323	91.133	92.365	77.498	55.510	41.833
Vlottende activa	78.290	61.520	62.209	56.398	51.229	38.291
Kortlopende schulden	31.678	21.219	24.175	25.983	21.278	23.174
Eigen vermogen	37.680	36.358	34.436	31.846	31.856	30.847
Aankoopfonds	260	359	279	5	25	442
Voorzieningen	4.296	3.510	2.523	2.312	2.070	1.592
Langlopende schulden	89.906	91.207	93.161	73.750	51.510	24.069
Totaal vermogen	163.820	152.653	154.574	133.896	106.739	80.124

\* Vanaf 2022 betreffen dit de enkelvoudige cijfers van Stichting het Rijksmuseum. Tot en met 2021 betreffen dit de geconsolideerde cijfers.

## MEERJARENOVERZICHT (VERVOLG)

	2022*	2021	2020	2019	2018	2017
<b>MEDEWERKERS (AANTAL)</b>						
Gemiddeld aantal medewerkers (fte's)	608	626	672	685	636	614
Gemiddelde loonsom	66.597	59.308	58.522	55.783	54.971	54.444
<b>BEZOEKERS (AANTAL)</b>						
<b>RIJKSMUSEUM</b>						
<b>Totaal aantal bezoekers</b>	<b>1.766.084</b>	<b>623.923</b>	<b>675.325</b>	<b>2.678.393</b>	<b>2.344.353</b>	<b>2.148.304</b>
Nationaal	676.711	391.753	431.163	1.054.972	874.796	802.966
Internationaal	1.089.373	232.170	244.162	1.623.421	1.469.557	1.345.338
Betalende bezoekers	1.347.525	457.026	508.382	2.022.316	1.807.977	1.658.530
Gratis bezoek	418.559	166.897	166.943	656.077	536.376	489.774
Schoolverband	111.965	36.060	44.215	205.424	139.330	117.009
Bezoekers Museumkaart	204.042	125.937	183.251	350.900	311.469	306.790
Jeugd tot en met 18 jaar	230.164	90.883	77.345	255.154	221.415	210.650
<b>RIJKSMUSEUM SCHIPHOL</b>						
<b>Totaal aantal bezoekers Schiphol</b>	<b>117.000</b>	<b>66.758</b>	<b>60.928</b>	<b>196.356</b>	–	–
<b>TOTAAL BEZOEK RIJKSMUSEUM</b>	<b>1.883.084</b>	<b>690.681</b>	<b>736.253</b>	<b>2.874.749</b>	<b>2.344.353</b>	<b>2.148.304</b>
<b>REIZENDE TENTOONSTELLINGEN</b>						
Sydney (Australië)	–	–	–	–	71.579	58.627
Tokio (Japan)	–	–	–	541.651	680.000	–
<b>TOTAAL REIZENDE TENTOONSTELLINGEN</b>	–	–	–	541.651	751.579	58.627
<b>KENGETALLEN (IN %)</b>						
Subsidie OCW en overige publieke baten / totale baten	46,8%	60,8%	67,7%	34,7%	36,4%	37,8%
Eigen inkomsten / totale baten	53,2%	39,2%	32,3%	65,3%	63,6%	62,2%
Personeelslasten / structurele subsidie OCW	109,9%	101,9%	108,7%	128,9%	114,9%	114,1%
Personeelslasten / totale lasten	41,5%	38,1%	43,3%	40,6%	41,3%	41,8%
Vlottende activa / kortlopende schulden	247,1%	289,9%	257,3%	217,1%	240,8%	165,2%
Eigen vermogen / totaal vermogen	23,0%	23,8%	22,3%	23,8%	29,8%	38,5%
Brutomarge winkels	59,2%	57,4%	34,3%	58,0%	50,7%	54,0%
Nationaal bezoek / totaal bezoek	38,3%	62,8%	63,8%	39,4%	37,3%	37,4%
Internationaal bezoek / totaal bezoek	61,7%	37,2%	36,2%	60,6%	62,7%	62,6%

\* Vanaf 2022 betreffen dit de enkelvoudige cijfers van Stichting het Rijksmuseum. Tot en met 2021 betreffen dit de geconsolideerde cijfers.